



股票代碼：2754

亞洲藏壽司股份有限公司  
(原名：台灣國際藏壽司股份有限公司)

一一〇年度年報

查詢年報網址：[https://mops.twse.com.tw/mops/web/t57sb01\\_q5](https://mops.twse.com.tw/mops/web/t57sb01_q5)

本公司網址：<https://investor.kurasushi.tw/shareholders-meeting/>

民國一一一年四月三十日刊印

一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

發言人：田村和也	代理發言人：林上智
職稱：財務長	職稱：會計主管
電話：(02)8978-8558	電話：(02)8978-8558
電子郵件信箱：ir@kurasushi.tw	電子郵件信箱：ir@kurasushi.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話

(一)總公司

名稱：亞洲藏壽司股份有限公司  
地址：台北市中山區中山北路3段32號6樓及6樓之1  
電話：(02)8978-8558

(二)分公司

名稱：不適用  
地址：不適用  
電話：不適用

(三)工廠

名稱：不適用  
地址：不適用  
電話：不適用

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名稱：中國信託商業銀行股份有限公司代理部  
地址：台北市中正區重慶南路一段83號5樓  
網址：<http://www.ctbcbank.com>  
電話：(02)6636-5566

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師姓名：張瑞娜會計師、周以隆會計師  
地址：台北市信義區松仁路100號20樓  
網址：<https://www.deloitte.com/tw>  
電話：(02)2725-9988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：<https://investor.kurasushi.tw/>

# 目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介.....	4
參、公司治理報告.....	6
肆、募資情形.....	39
伍、營運概況.....	45
陸、財務概況.....	61
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	72
捌、特別記載事項.....	77
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第三項第二款所定對股東 權益或證券價格有重大影響之事項.....	78
附件(一)：最近年度經會計師查核簽證之公司合併財務報告	
附件(二)：最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告	

## 壹、致股東報告書

各位股東女士，先生們：

新冠肺炎自 109 年開始蔓延，110 年台灣本土疫情大爆發，政府實施梅花座、暫停內用等防疫措施以避免疫情持續擴大，對台灣餐飲產業的經營環境而言，無疑是雪上加霜的一年。本公司除了徹底實施手部消毒、體溫量測等基本防疫措施外，進一步配合政府內用座位管制、亦於 110 年 5 月～8 月期間暫停內用服務。在積極配合政府防疫政策之同時，對本公司的營運亦造成劇烈之衝擊。雖啟動外帶服務、嚴格控管成本費用等方式予以因應，仍難以緩解營收大幅縮減的影響。在此嚴峻的經營環境之下，本公司始終秉持經營理念，堅持提供給消費者美味、安心安全的商品及愉快的用餐體驗，持續提升顧客滿意度。本公司著眼於今後的發展，雖經營環境艱辛，仍持續進行展店投資。

110 年共開出 9 家新店，總店鋪數由 109 年底 33 家，成長至 42 家。110 年展店成果如下表所示。

110 年度展店成果

店號	店鋪名稱	開幕時間
34 號店	板橋中山遠百店	110 年 1 月
35 號店	中和橋和店	110 年 4 月
36 號店	高雄岡山店	110 年 7 月
37 號店	桃園遠百店	110 年 8 月
38 號店	台中崇德店	110 年 8 月
39 號店	南港 CITYLINK 店	110 年 8 月
40 號店	新莊思源路店	110 年 9 月
41 號店	彰化中華西路店	110 年 10 月
42 號店	嘉義耐斯店	110 年 11 月
總計 9 家		

因應新冠疫情肆虐，政府祭出種種防疫措施，店鋪營運諸多受限，致使營收下滑，來客數減少，且同業競爭激烈，整體經營環境險峻。雖大環境如此，本公司受惠於門店增加，合併營業收入為 2,527,098 千元，仍較前一年微幅成長 5%。合併

營業利益為 32,694 千元，較前一年減少 36%。合併稅後淨利為 22,349 千元，較前一年減少 29%。雖合併營業利益與合併稅後淨利雙雙下滑，全年仍得以維持盈餘狀態。110 年 5 月~8 月台灣本土疫情迅速升溫，各地方政府陸續禁止餐飲內用，致使第二季~第三季間之收益狀況大幅惡化。然而進入第四季後，各項防疫措施鬆綁，店鋪營運逐步回復正軌，本公司積極展開販促活動，配合政府五倍券振興政策奏效，加以成本費用管理得宜，且受惠食材成本波動較為穩定，來客數大幅回升，有效改善收益狀況。

【年度別合併綜合損益表】

單位：新台幣千元

項目	109 年度	占比%	110 年度	占比%	去年增減%
營業收入	2,414,639	100	2,527,098	100	5
營業成本	1,457,497	60	1,535,008	61	5
營業毛利	957,142	40	992,090	39	4
營業費用	906,404	38	959,396	38	6
營業利益	50,738	2	32,694	1	(36)
稅前淨利	39,470	2	23,228	1	(41)
稅後淨利	31,570	1	22,349	1	(29)

【110 年季別合併綜合損益表】

單位：新台幣千元

項目	第一季	第二季	第三季	第四季
營業收入	792,039	379,438	482,107	873,514
營業成本	466,764	253,775	314,381	500,088
營業毛利	325,275	125,663	167,726	373,426
營業費用	249,036	194,085	233,248	283,027
營業利益	76,239	(68,422)	(65,522)	90,399
稅前淨利	73,540	(71,972)	(66,130)	87,790
稅後淨利	58,829	(53,822)	(52,873)	70,215

展望 111 年與後續年度，本公司將本著經營理念，提高顧客滿意度，維持既有店鋪穩定營運。在維持公司財務結構健全之同時，投注心力於人才培育、組織優化等，落實營運體制之強化、致力商品開發、規劃具實際成效的行銷活動、於台灣積極展店之外，亦推進海外市場的開拓，以期進一步拓展事業規模，力求股東權益最大化。

亞洲藏壽司股份有限公司



董事長兼總經理： 西川 健太郎



## 貳、公司簡介

### 一、設立日期

本公司設立日期：中華民國 103 年 01 月 21 日

### 二、公司沿革

民國 103 年 01 月	公司設立登記完成，實收資本額 80,000 千元，定名為台灣國際藏壽司股份有限公司。
民國 103 年 12 月	第一號店「松江南京店」正式開幕營運。
民國 104 年 08 月	跨足中台灣，台中第一號店「台中廣三 SOGO 店」正式開幕營運。
民國 105 年 01 月	辦理現金增資 235,000 千元，增資後實收資本額 315,000 千元。 桃園地區第一號店「中壢站前店」亦正式開幕營運。
民國 105 年 04 月	與三井奧特萊斯購物城合作的第一號店「林口三井 OUTLET 店」正式開幕營運。
民國 105 年 09 月	跨足南台灣，高雄第一號店「高雄漢神巨蛋店」正式開幕營運。 達成全台「北、中、南」皆有店舖營運之階段。
民國 105 年 10 月	與經濟部簽訂投資意向書 (LOI)，承諾擴大在台投資，創造就業機會。
民國 106 年 01 月	引進日本土藏造型，租地自建台灣第一間土藏造型街邊店「台中福科路店」正式開幕營運，為台灣首創。
民國 106 年 05 月	緊接著在台中地區推出第二間土藏造型街邊店「台中中清路店」。
民國 106 年 06 月	席位數最多的全球旗艦店「台北館前店」正式開幕營運。
民國 106 年 08 月	「桃園春日路店」開幕。
民國 106 年 11 月	「中壢大江店」開幕後，全台總店舖數達到 10 間。
民國 106 年 12 月	全年營收突破新台幣 8 億元。
民國 107 年 02 月	新竹地區第一號店「新竹經國路店」正式開幕營運。
民國 107 年 04 月	北台灣第一間土藏造型街邊店「三重集賢路店」正式開幕營運。
民國 107 年 04 月	成立食安實驗室。
民國 107 年 06 月	「新竹巨城店」開幕。
民國 107 年 07 月	「台中文心秀泰店」開幕。
民國 107 年 08 月	與細田守導演的動畫電影新作「未來的未來」合作，首次推出 5 款台灣地區限定扭蛋。
民國 107 年 11 月	「淡水站前店」開幕。
民國 107 年 12 月	與三井奧特萊斯購物城合作的第二號店「台中港三井 OUTLET 店」正式開幕營運。
民國 107 年 12 月	發行員工認股權 2,400 單位。
民國 108 年 03 月	經證券櫃檯買賣中心核准成為公開發行公司。
民國 108 年 04 月	辦理現金增資 63,730 千元，增資後實收資本額為 378,730 千元。

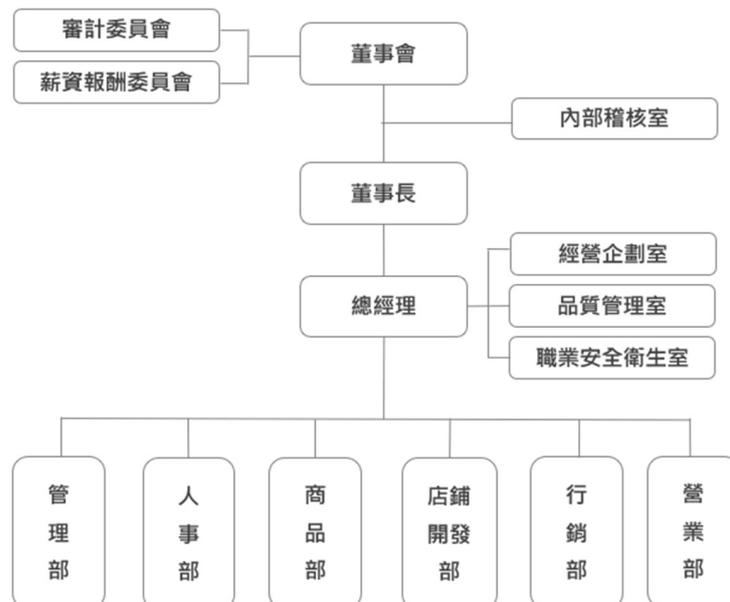
民國 108 年 04 月	全台第四、新北第二間，土藏造型街邊店「土城金城路店」開幕營運。
民國 108 年 05 月	高雄地區第二號店「高雄夢時代店」開幕營運。
民國 108 年 06 月	股東臨時會決議通過公司名稱修改為「亞洲藏壽司股份有限公司」，業經台北市政府核准在案。
民國 108 年 07 月	「永和比漾店」開幕。
民國 108 年 09 月	「三峽學成店」開幕。
民國 108 年 10 月	「高雄漢神本館店」開幕。
民國 108 年 11 月	「微風松高店」開幕，為首間插旗信義區的平價迴轉壽司品牌。全台總店鋪數達到 22 間。
民國 108 年 12 月	「松江南京店」改裝開幕。
民國 109 年 02 月	攜手日本頂級設計師佐藤可士和先生，量身打造全球統一品牌識別，強化集團品牌形象與定位。
民國 109 年 02 月	全台第五間土藏造型街邊店「三重捷運路店」開幕。 高雄地區第三號店「高雄草衙道店」開幕。
民國 109 年 03 月	經證券櫃檯買賣中心核准成為上櫃公司。
民國 109 年 06 月	「竹北文興店」開幕。
民國 109 年 07 月	「宜蘭新月店」及「新莊宏匯店」開幕。
民國 109 年 08 月	「信義 ATT 店」及「台南 FOCUS 店」開幕。
民國 109 年 09 月	配合初次上櫃前公開承銷辦理現金增資 71,070 千元，增資後實收資本額為 449,800 千元。 9 月 17 日正式於證券櫃檯買賣中心掛牌買賣。
民國 109 年 09 月	「台中廣三 SOGO 店」改裝開幕。
民國 109 年 10 月	「大直 ATT 店」開幕。
民國 109 年 11 月	全台第六間土藏造型街邊店「桃園青埔店」、「豐原太平洋店」全新開幕。
民國 109 年 12 月	「中山南西店」開幕。全台總店鋪數達到 33 間。
民國 110 年 01 月	「中壢站前店」改裝開幕， 「板橋中山遠百店」開幕。
民國 110 年 02 月	榮獲台北市政府勞工局頒發「菁英獎」。
民國 110 年 04 月	「中和橋和店」開幕。
民國 110 年 05 月	公司資本額增至 458,360 千元。
民國 110 年 06 月	「林口三井 outlet 店」改裝開幕。
民國 110 年 05 月	公司資本額增至 458,360 千元。
民國 110 年 06 月	「林口三井 outlet 店」改裝開幕。
民國 110 年 07 月	外帶自取服務正式上線，提供消費者更多元的用餐選擇。
民國 110 年 07 月	「高雄岡山店」全新開幕。
民國 110 年 08 月	「桃園遠百店」、「台中崇德店」及「南港 Citylink 店」開幕。
民國 110 年 08 月	為感念股東的長期支持，首次試辦股東優待制度。

民國 110 年 09 月	「高雄漢神本館店」改裝開幕， 全台第七間土藏造型街邊店「新莊思源路店」全新開幕。
民國 110 年 09 月	公司資本額增至 458,400 千元。
民國 110 年 10 月	全台第八間，彰化首間土藏造型街邊店「彰化中華西路店」全新開幕，為全台首間導入手機點餐服務之店鋪。
民國 110 年 11 月	於 1 號店「松江南京店」首度啟用零接觸自助結帳機，在後疫情時代，打造令人更為安心且安全的用餐環境。
民國 110 年 11 月	「嘉義耐斯店」開幕。全台總店鋪數達到 42 間。
民國 110 年 11 月	公司資本額增至 458,560 千元。
民國 111 年 01 月	「台南中華西路店」開幕。
民國 111 年 01 月	配合商場轉型為購物中心，原「高雄草衙道店」更名為「高雄 SKM Park 店」改裝開幕。
民國 111 年 02 月	「台中福科路店」改裝開幕，為全台首間同時導入手機點餐與自助結帳機之店鋪，以期提供消費者更佳優異的用餐體驗。
民國 111 年 02 月	「台中惠文路店」全新開幕。
民國 111 年 03 月	全台第七間，屏東首間土藏造型街邊店「屏東勝利路店」開幕。

## 參、公司治理報告

### 一、組織系統

#### (一) 組織圖



(二) 各主要部門所營業務

部 門	工作執掌
內部稽核室	稽核公司內部控制制度及各項管理制度之合理性及有效性，並提供改善與建議事項，促進業務效率及內部控制之有效執行。
總經理	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 負責產業分析、市場調查及公司整體營運規劃。</li> <li>● 公司中長期營運策略的發展與執行。</li> <li>● 監督及管理各部門組織運作與系統。</li> </ul>
管理部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公司預算、財務、稅務、會計帳務處理及財務分析。</li> <li>● 契約審核及相關法律諮詢。</li> </ul>
人事部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 人力資源規劃、人才招聘及制定薪酬獎勵政策。</li> <li>● 員工關懷及培育未來公司管理階層。</li> <li>● 公司行政庶務管理、企業文化推行。</li> </ul>
營業部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 店鋪經營管理及營運。</li> <li>● 店鋪社員工作培訓。</li> <li>● 客訴對應與管理。</li> </ul>
行銷部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公司經營理念傳達。</li> <li>● 公司行銷活動執行。</li> <li>● 公司品牌形象建立、維護。</li> </ul>
商品部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 主要食材及消耗品採購與管理。</li> <li>● 新供應商開發及管理。</li> <li>● 新商品及菜單開發。</li> </ul>
店鋪開發部	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 市場商圈評估及店鋪建設規劃及工程管理。</li> <li>● 店鋪設備定期維護及修繕。</li> </ul>
職業安全衛生室	建立各項職業安全制度及勞工安全衛生管理。
經營企劃室	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公司經營方針及中長期營運策略規劃。</li> <li>● 永續報告書編制。</li> <li>● 建構公司網路架構、制定資訊安全政策、資訊設備及管理資訊系統之維護。</li> </ul>
品質管理室	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 食品安全制度建立及監督。</li> <li>● 食材規格確認、成分適法性查核及追蹤追溯制度建立。</li> <li>● 食品法規資訊定期更新與執行。</li> </ul>

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事：

1. 董事資料

111 年 4 月 29 日；單位：股；%

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
董事長	日本	KURA SUSHI, INC.	-			105.06.30	31,500,000	83.17%	31,200,000	67.42%	-	-	-	-	慶台外語國際專門學校航空貨物貿易組 KURA SUSHI, INC. 採購部經理	亞洲藏壽司(股)公司總經理 Kura Sushi Hong Kong Limited 總經理 上海藏壽司餐飲管理有限公司董事長	-	-	-	本公司因營運所需，故董事長與總經理為同一人，已增加獨立董事3席，且有過半數董事未兼任經理人。
	日本	代表人： 西川健太郎	男 41-50 歲	108.06.03	3 年		-	-	245,000	0.53%	-	-	-	-						
董事	日本	KURA SUSHI, INC.	-			108.02.01	31,500,000	83.17%	31,200,000	67.42%	-	-	-	-	大阪法律專門學校 法律行政學科 KURA SUSHI, INC. 業務部經理	亞洲藏壽司(股)公司副總經理 上海藏壽司餐飲管理有限公司總經理	-	-	-	
	日本	代表人： 近藤和人	男 41-50 歲	108.06.03	3 年		-	-	393,000	0.85%	-	-	-	-						
董事	日本	KURA SUSHI, INC.	-			108.02.01	31,500,000	83.17%	31,200,000	67.42%	-	-	-	-	慶應義塾大學理工學部 勤業眾信聯合會計師事務所協理	亞洲藏壽司(股)公司財務長	-	-	-	
	日本	代表人： 田村和也	男 41-50 歲	108.06.03	3 年		-	-	128,000	0.28%	-	-	-	-						
董事	日本	麟部慎二	男 51-60 歲	108.06.03	3 年	108.06.03	-	-	-	-	-	-	-	和民(中國)有限公司董事長 和民國際有限公司董事長	綠洲餐飲管理顧問(股)公司董事長	-	-	-		

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
獨立董事	中華民國	劉金泉	男 61-70歲	108.06.03	3年	108.06.03	-	-	-	-	-	-	-	-	私立東吳大學會計系 安侯建業聯合會計師事務所 勤業眾信聯合會計師事務所副理	眾智聯合會計師事務所 合夥會計師 昌泓投資(股)公司董事 艾思博系統科技(股)公司 艾思博國際(股)公司監 察人 艾思博投資(股)公司監 察人 艾思博捷選(股)公司監 察人	-	-	-	
獨立董事	日本	石川淳	男 41-50歲	108.06.03	3年	108.06.03	-	-	-	-	-	-	-	-	早稻田大學學院會計 研究所 國富浩華聯合會計師事 務所協理	國富浩華聯合會計師事 務所協理 株式會社 Crowe ProC.A 代表取締役 瀧思滿有限公司 董事長 株式會社川崎木工所取 締役	-	-	-	
獨立董事	中華民國	林意潔	女 41-50歲	108.06.03	3年	108.06.03	-	-	-	-	-	-	-	-	東京農業大學 應用生 物化學研究所 GN Resound Japan K.K(日本橫濱)Group Manager	工業技術研究院資深研 究員 台灣植物工廠產業發展 協會 副秘書長	-	-	-	

## 2. 法人股東之主要股東

110年10月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
KURA SUSHI, INC. (註)	WALNUT CORPORATION	34.15%
	田中信	10.09%
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6.88%
	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3.55%
	くら寿司従業員持株会	1.93%
	田中邦彦	1.61%
	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE HCR00 (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	1.22%
	田中節子	1.21%
	第一生命保險株式会社	1.08%
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・株式会社紀陽銀行口)	0.97%

註：原名為 KURA CORPORATION，於 108 年 05 月 01 日更名。

## 3. 主要股東為法人者其主要股東

110年10月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
WALNUT CORPORATION	田中信	100.00%

## 4. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	條件 專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公發 公司獨立董事 家數
西川健太郎 董事長	曾擔任 KURA SUSHI, INC.採購部經理，具有豐富連鎖餐飲業之實務經驗，現任本公司董事長兼總經理。未有公司法第 30 各款情事。	-	-
近藤和人 董事	曾擔任 KURA SUSHI, INC.業務部經理，具有豐富店鋪管理經驗，現任本公司副總經理。未有公司法第 30 各款情事。	-	-

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公發公司獨立董事家數
田村和也 董事		曾於勤業眾信聯合會計師事務所擔任審計部協理，具備會計及財務專業，現任本公司財務長。未有公司法第 30 各款情事。	-	-
鰐部慎二 董事		具多年餐飲經營經驗，現任為綠洲餐飲管理之董事長。未有公司法第 30 各款情事。	-	-
劉金泉 獨立董事		現任眾智聯合會計師事務所合夥會計師，具備多年上市櫃審查、輔導實務經驗及會計或財務之專長。未有公司法第 30 各款情事。	<p>1.非為公司或關係企業之受僱人或董事、監察人。</p> <p>2.本人及其配偶、未成年子女或以他人名義為持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。</p> <p>3.未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。</p> <p>4.未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選之情事。</p>	-
石川淳 獨立董事		現任國富浩華聯合會計師事務所日商負責人，具備多年日商輔導實務經驗及會計或財務之專長。未有公司法第 30 各款情事。	<p>1.非為公司或關係企業之受僱人或董事、監察人。</p> <p>2.本人及其配偶、未成年子女或以他人名義為持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。</p>	-

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公發公司獨立董事家數
			3.未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。 4.未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選之情事。	
林意潔 獨立董事		畢業於東京農業大學應用生物化學研究所博士，現職工業技術研究院產業服務中心業務總監，具有豐富之產學相關經驗。未有公司法第 30 各款情事。	1.非為公司或關係企業之受僱人或董事、監察人。 2.本人及其配偶、未成年子女或以他人名義為持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。 3.未與其他董事兼具有配偶或二親等以內親屬關係，無證券交易法第 26 條之 3 第 3 項及第 4 項規定之情事。 4.未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選之情事。	-

5. 董事會多元化及獨立性：

(1)董事會多元化：

本公司公司治理實務守則第 20 條規範，董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：

A.基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。

B.專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。

且為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力應包含營運判斷能力、會計及財務分析能力、經營管理能力、危機處理能力、產業知識、國際市場觀、領導能力及決策能力。

本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

多元核心 董事姓名	基本條件組成(註)						產業經驗及專業能力			
	國籍	性別	具員工身分	年齡			餐飲與服務業	會計與財務	經營與管理	產業研究
				41-50歲	51-60歲	61-70歲				
西川健太郎董事長	日本	男	●	●			●		●	
近藤和人董事	日本	男	●	●			●		●	
田村和也董事	日本	男	●	●				●		
鰐部慎二董事	日本	男			●		●		●	
劉金泉獨立董事	中華民國	男				●		●		
石川淳獨立董事	日本	男		●				●		
林意潔獨立董事	中華民國	女		●						●

註：董事成員為外國籍共 5 名；3 名具員工身份之董事，占比為 43%。董事成員年齡分布區間計有 5 名董事年齡位於 40-50 歲、1 名董事位於 51-60 歲及 1 名董事位於 61-70 歲。除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 1 位女性成員，女性董事占比達 14%。

(2)董事會獨立性：

本公司設置 7 席董事，其中 3 席獨立董事，占比為 43%，本公司之獨立董事間無配偶及二等親以內親屬關係之情形。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

111 年 4 月 29 日；單位：股；%

職稱	姓名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
總經理	西川健太郎	男	日本	103.01.07	245,000	0.53%	-	-	-	-	駿台外語國際專門學校 航空貨物貿易組 KURA SUSHI, INC. 採購部經理	Kura Sushi Hong Kong Limited 總經理 上海藏壽壽餐飲管理有限公司 董事長	-	-	-	本公司因營運所需，故董事長與總經理為同一人，已增加獨立董事席次為 3 席，且有過半數董事兼任員工或經理人。
副總經理	近藤和人	男	日本	103.02.16	393,000	0.85%	-	-	-	-	大阪法律專門學校 法律行政學科 KURA SUSHI, INC. 業務部經理	上海藏壽壽餐飲管理有限公司 總經理	-	-	-	
財務長	田村和也	男	日本	107.10.01	128,000	0.28%	-	-	-	-	慶應塾大學理工學部 勤業眾信聯合會計師事務所 協理	-	-	-	-	
協理	岩井信吾	男	日本	108.03.01	13,000	0.03%	-	-	-	-	日本文理大學商經學部 KURA SUSHI, INC. 採用部經理	上海藏壽壽餐飲管理有限公司 副總經理	-	-	-	

三、最近年度(110年)支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金

110年12月31日；單位：新台幣千元

職稱	姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例(%)		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金	
		報酬(A)	退職退休金(B)	董事酬勞(C)	業務執行費用(D)	A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)	薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金(F)	本公司	本公司	本公司		本公司
董事長	KURA SUSHI, INC. 代表人：西川健太郎	600	-	-	-	600 2.68%	18,310	-	-	-	18,910 84.61%	18,910 84.61%	-
董事	KURA SUSHI, INC. 代表人：近藤和人	600	-	-	-	600 2.68%	-	-	-	-	-	-	-
董事	KURA SUSHI, INC. 代表人：田村和也	600	-	-	-	600 2.68%	-	-	-	-	-	-	-
董事	經部慎二												
獨立董事	劉金泉	1,800	-	-	-	1,800 8.05%	-	-	-	-	1,800 8.05%	1,800 8.05%	-
獨立董事	石川淳	1,800	-	-	-	1,800 8.05%	-	-	-	-	-	-	-
獨立董事	林意潔												

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；除依本公司章程訂定之酬金給付原則外，係由薪資報酬委員會定期檢討評估其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值並參酌業界水準，將評估建議提交董事會決議。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名					
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)			
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		
低於 1,000,000 元	西川健太郎、近藤和人、田村和也、鰐部慎二、劉金泉、石川淳、林意潔	西川健太郎、近藤和人、田村和也、鰐部慎二、劉金泉、石川淳、林意潔	鰐部慎二、劉金泉、石川淳、林意潔	鰐部慎二、劉金泉、石川淳、林意潔		
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	-	-	西川健太郎、近藤和人、田村和也	西川健太郎、近藤和人、田村和也		
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	-	-	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-	-	-
總計	7 人	7 人	7 人	7 人	7 人	7 人

2. 監察人之酬金：不適用

### 3. 總經理及副總經理之酬金

110年12月31日；單位：新台幣千元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
總經理	西川健太郎	11,799	11,799	-	-	733	733	-	-	-	-	12,532	12,532	-
副總經理	近藤和人											56.08%	56.08%	

### 酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)	-	-
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)	-	-
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	-	-
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	西川健太郎、近藤和人	西川健太郎、近藤和人
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	-	-
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	-	-
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	-	-
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	2 人	2 人

4. 110 年度分派員工酬勞之經理人姓名及配發情形

單位：新台幣千元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理	西川健太郎	-	-	-	-
	副總經理	近藤和人				
	財務長	田村和也				
	協理	岩井信吾				

5. 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

(1) 最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析

單位：%

職 稱	109 年度 酬金總額占稅後純益比例		110 年度 酬金總額占稅後純益比例	
	本公司	本公司	本公司	財務報告內 所有公司
董 事	65.02	65.02	84.61	84.61
監 察 人	-	-	-	-
總經理及副總經理	35.68	35.68	56.08	56.08

(2) 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程式、與經營績效及未來風險之關聯性

A. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序

(A) 董事及監察人：本公司章程訂有董事及監察人之酬金給付原則，係依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌業界水準，授權由董事會議定之。

(B) 總經理及副總經理：總經理及副總經理酬金包括薪資、各項獎金及員工紅利等，其酬金除薪資外，係依據本公司經營績效之表現做適當調整及分配。

(C) 本公司董事會設置薪資報酬委員會，訂定並定期檢討董事及經理人績效與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，並評估董事及經理人之薪資報酬，並將所提建議提交董事會討論，以供其作為決策之參考。

B. 與經營績效及未來風險之關連性

本公司董事、總經理及副總經理酬金係同時考量公司營運績效、未來產業景氣波動之風險，以及本公司未來經營可能面臨之營運風險、交易風險、財務風險等因素訂定酬金之金額。

#### 四、公司治理運作情形

##### (一)董事會運作情形

110 年度至年報刊印日止，董事會共召開 7 次，董事出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出 (列) 席次數	委託出席 次數	實際出(列) 席率(%)	備註
董事長	KURA SUSHI, INC. (代表人：西川健太郎)	7	0	100	應出席 7 次
董事	KURA SUSHI, INC. (代表人：近藤和人)	7	0	100	應出席 7 次
董事	KURA SUSHI, INC. (代表人：田村和也)	7	0	100	應出席 7 次
董事	鰐部慎二	7	0	100	應出席 7 次
獨立董事	劉金泉	7	0	100	應出席 7 次
獨立董事	石川淳	7	0	100	應出席 7 次
獨立董事	林意潔	7	0	100	應出席 7 次

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證交法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，請詳次頁「審計委員會運作情形」說明。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事會日期	董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
110.03.24	西川健太郎、近藤和人、田村和也及鰐部慎二	2020 年度各董事酬勞分配案	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決
110.12.23	鰐部慎二、劉金泉、石川淳及林意潔	2022 年董事報酬數額	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決
110.12.23	西川健太郎、近藤和人和田村和也	2022 年個別經理人薪資數額	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決
111.03.10	近藤和人	上海公司之經理人委任案	與自身利害相關	依法迴避未參與討論及表決

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年一次	110.01.01-110.12.31	董事會	董事會內部自評	包括營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等 5 大項目進行評估，評估結果為『優』。
		個別董事成員	董事成員自評	包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營

				運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等6大評估項目，評估結果為『優』。
		審計委員會	董事成員自評	包含對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任及內部控制，共5大評估項目之評估結果為『優』。
		薪酬委員會	董事成員自評	包含對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質及功能性委員會組成及成員選任，共4大評估項目之評估結果為『優』。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

(一)為健全本公司監督功能及強化管理機制，本公司已於 108 年 6 月 3 日設置審計委員會。

(二)為健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，本公司已於 108 年 6 月 3 日設置薪資報酬委員會。

## (二) 審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

### 1. 審計委員會運作情形：

110 年度至年報刊印日止，審計委員會開會 6 次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數	委託出席次數	實際到席率 (%)	備註
獨立董事	劉金泉	6	0	100	應出席 6 次
獨立董事	石川淳	6	0	100	應出席 6 次
獨立董事	林意潔	6	0	100	應出席 6 次

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

審計委員會日期 (期別)	議案內容	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容	審計委員會決議結果	公司對審計委員會意見之處理
110.03.24 (第1屆110年 第1次)	109年度「內部控制制度聲明書」案	無	核准通過	董事會照案通過
	修訂「財務報表編製作業程序」案	無	核准通過	董事會照案通過
	109年度營業報告書及個體暨合併財務報表案	無	核准通過	董事會照案通過
	委任110年度簽證會計師查核簽證及報酬案	無	核准通過	董事會照案通過
110.11.10 (第1屆110年 第5次)	內部控制制度(含內部稽核施行細則)修正案	無	核准通過	董事會照案通過
111.03.10 (第1屆111年 第1次)	110年度「內部控制制度聲明書」案	無	核准通過	董事會照案通過
	110年度營業報告書及個體暨合併財務報表案	無	核准通過	董事會照案通過
	委任111年度簽證會計師查核簽證及報酬案	無	核准通過	董事會照案通過
	修訂「取得或處分資產處理程序」案	無	核准通過	董事會照案通過

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

(一)本公司獨立董事可直接就公司財務、業務狀況與內部稽核主管及會計師進行溝通及了解。

(二)稽核主管於稽核項目完成之次月向獨立董事交付報告，且按季列席董事會報告，溝通情形良好。

2. 監察人參與董事會運作情形：不適用。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司已訂定「公司治理實務守則」，並揭露於公開資訊觀測站。
二、公司股權結構及股東權益	✓		(一)本公司已設有專人及電子郵件信箱，處理股東建議或糾紛等相關事宜。
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(二)本公司已設有股務單位及股務代理機構，能隨時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(三)本公司之關係企業的財務及會計皆獨立運作，本公司亦訂有「關係人、特定公司及集團企業交易管理辦法」，規範資金貸與、背書保證、資產交易等重大交易之相關核准程序，確實執行風險控管及防火牆機制。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(四)本公司已訂定「防範內線交易管理作業辦法」及「內部重大訊息處理作業辦法」並確實告知公司內部人員嚴格遵循。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		
三、董事會之組成及職責	✓		
(一)董事會是否擬訂多元化政策，具體管理目標及落實執行？	✓		(一)本公司訂有「公司治理實務守則」，規範董事會之成員組成應考量多元化，目前本公司董事會設有董事七席，分別具有財務、公司業務、產業相關之背景專業，已確實落實董事會成員多元化方針。董事多元化情形請參考第 10~13 頁。
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，	✓		(二)本公司已於 108 年 6 月 3 日選任獨立董事，並成立薪

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
是否自願設置其他各類功能性委員會？			
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓	資報酬委員會及審計委員會，其他各類功能性委員會未來依本公司實際需要評估設置之。 (三)本公司已訂定「董事會績效評估辦法」，並針對董事出席率、每年進修時數及利益迴避等均有定期追蹤與紀錄。公司已於 111.3.10 將績效評估結果報告於董事會，評估結果將作為個別董事薪資報酬及後續提名續任之參考。 (四)本公司審計委員會每年定期評估簽證會計師之獨立性，再將評估結果提報董事會。最近一次評估業經 111.03.10 審計委員會決議並提報 111.03.10 董事會決議通過。 1.獨立性之評估機制 A.本公司未連續七年委任同一會計師簽證。 B.取得會計師出具之獨立聲明書，確認簽證會計師與本公司間之獨立性符合中華民國會計師法、會計師職業道德規範等相關規定。 2.評估結果： 111 年度財務報表委任勤業眾信會計師事務所薛峻泯會計師及周以隆會計師簽證，經評估二位會計師獨立性及適任性均符合無虞。	無重大差異。  無重大差異。
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		無重大差異。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站	✓		無重大差異。

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？			
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司業已委任專業股務代辦機構「中國信託商業銀行代理部」辦理股東會事務。 無重大差異。
七、資訊公開			
(一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		(一)公司已架設專屬網站揭露有關財務業務及公司治理等資訊，網址為 <a href="http://investor.kurasushi.tw/">http://investor.kurasushi.tw/</a> 。 無重大差異。
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		(二)本公司已指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，並依規定落實發言人制度。 無重大差異。
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		(三)本公司年度財務報告已依證交法第 36 條於年度終了後三個月內於指定網站公告；第一、二及三季財務報告已於每季終了後 45 天內於指定網站公告；本公司已於每月 10 日以前於指定網站公告每月營收資訊。 無重大差異。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		(一)員工權益、僱員關懷：訂有員工工作規則，以維護員工權益，員工與主管間溝通管道順暢。 (二)投資者關係：本公司設有發言人及代理發言人，投資人可隨時反映意見。 (三)供應商關係、利害關係人之權益：本公司與供應商關係、利害關係人均維持平等及良好之關係。 (四)董事定期進修，以加強公司治理觀念。 (五)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司依法訂定各項內部規章並遵循之以控制風險。 (六)客戶政策之執行情形：本公司十分重視客戶意見，並

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明  努力提升服務品質。 (七)公司為董事購買責任保險之情形：本公司已為董事購買責任保險。	

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)：不適用。

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(四) 公司如有設置薪資報酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

#### 1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事	劉金泉			註	-
獨立董事	石川淳			註	-
獨立董事	林意潔			註	-

註：請參閱第10頁「董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露」。

#### 2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

(2) 本屆委員任期：108年6月3日至111年6月2日，本年度截至年報刊印日止薪資報酬委員會開會3次(A)，委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)B/A	備註
召集人	劉金泉	3	0	100.00	應出席3次
委員	石川淳	3	0	100.00	應出席3次

委員	林意潔	3	0	100.00	應出席3次
其他應記載事項：					
一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。					
二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。					

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	執行情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓	本公司尚未設置永續發展專(兼)任單位，但本公司以董事長為首，積極推動永續發展及相關計畫。	無重大差異
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓	本公司將於適當時機擬訂風險管理政策並依此針對環境、社會及公司治理議題進行評估。	無重大差異。
三、環境議題			
(一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓	(一)本公司為餐飲業，提供「餐飲」及「服務」，並非製造業之工廠型態，在廚房料理過程中設有油煙處理設備，另餐點製作過程產生之廢棄物皆委外合格廠商或進駐百貨商場處理。	無重大差異。
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓	(二)公司為善盡各項資源之利用，執行資源垃圾分類及廚餘回收、廢棄物減量等活動，提升各項資源之利用率，以降低對環境之衝擊。	無重大差異。

評估項目	執行情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		(三)因氣候變遷，影響海洋生態平衡，本公司採取之因應措施為在設計菜單時，即考量商品組合及新增副餐選擇，減少對海鮮食材之依賴，另部分採用來自養殖之食材，如鮭魚、蝦等，降低食材價格因供需而造成波動之衝擊影響。
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		(四)本公司在溫度未達一定高溫前，減量使用冷氣，並養成節約用水之生活習慣，同時宣導公司各部門人員節能減碳觀念，推動各項節能措施，以達節約能源及溫室氣體減量政策，減少對環境的衝擊，善盡企業環保之責。
四、社會議題			
(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		(一)本公司遵守相關勞動法規，訂定任用及考核程序，並建立相關管理辦法，以保障員工合法權益。
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效獲成果適當反映於員工薪酬？	✓		(二) (1)本公司已制定優於業界起薪之薪酬制度，休假及其他福利則依循勞基法規並制定於工作規則。 (2)本公司已於章程第二十七條規定「公司年度扣除員工酬勞及董事酬勞前的稅前利益如有獲利，應提撥不低於1%為員工酬勞...(後略)」，與員工共享經營成果。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定	✓		(三)本公司重視職場安全衛生，成立「職業安全衛生

評估項目	執行情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>期實施安全與健康教育?</p> <p>(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫?</p>	<p>是</p> <p>✓</p>	<p>摘要說明</p> <p>室」，提供員工安全良好職場環境，工作場所皆定期清潔及消毒、各項設備(如消防、空調、飲水設備等)定期檢修，公司亦遵守相關法律規範，於較易發生意外或職場災害區域設立示警標記、安排適當之工作動線等措施減少員工發生職業災害。此外，本公司亦已建構健康照護體系，每年安排員工健康檢查並設有健康照護管理專職人員提供相關健康諮詢服務及執行員工健康臨場服務，守護員工之健康。</p> <p>(四)本公司每年配合部門工作內容，為員工提供內部或外部教育訓練，以提升其職涯發展能力。本公司110年度提供之外部教育訓練總時數為320小時，受訓人次為57人，依員工之職務提供專業能力訓練或主管培訓，課程包含團隊溝通、領導力、法規等課程。</p>	<p>無重大差異。</p> <p>無重大差異。</p>
<p>(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序?</p>	<p>是</p> <p>✓</p>	<p>(五)本公司對產品與服務之行銷及標示係遵循相關法規及國際準則。</p>	<p>無重大差異。</p>
<p>(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形?</p>	<p>是</p> <p>✓</p>	<p>(六)本公司訂有「供應商管理辦法」，與供應商交易前皆須執行供應商評鑑，包含工廠實地訪查、食材檢驗報告等要求，確保食材品質無虞。</p>	<p>無重大差異。</p>

評估項目	執行情形(註1)		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務性資訊之報告？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		109年度企業永續報告書已依規定編制並委由第三方驗證。 無重大差異。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」訂有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司目前已訂定「企業社會責任實務守則」，並將不定期對環保、社會服務、人權、安全衛生與其他社會責任活動，無重大差異。			本公司目前已訂定「企業社會責任實務守則」，並將不定期對環保、社會服務、人權、安全衛生與其他社會責任活動，無重大差異。
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行之重要資訊：無。			

註 1：執行情形如勾選「是」，請具體說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；執行情形如勾選「否」，請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則」差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因，並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。

註 2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

註 3：揭露方式請參閱臺灣證券交易所公司治理中心網站之最佳實務參考範例。

#### (六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案			
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一)本公司於108年3月22日經董事會決議通過訂定「誠信經營守則」與「道德行為準則」，且於內部管理及商業活動中確實執行之已制定公司誠信經營守則。
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並	✓		(二)本公司要求全體員工不得接受任何不當之饋贈，避免員工因個人利益而犧牲公司權益。另

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
	是	否	
<p>據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	✓	<p>全體員工負有保密公司或他人之營業秘密之義務。</p> <p>(三)本公司訂有「誠信經營守則」與「道德行為準則」規範相關作業程序並落實執行。</p>	無重大差異。
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p>	✓	<p>(一)本公司針對與往來之重要廠商訂有評核機制，訂立合約時，對雙方的權利義務均詳訂其中並保密。</p>	無重大差異。
<p>(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p>	✓	<p>(二)本公司推動企業誠信經營相關宣導由管理部負責。由各部門依其職務所及範疇盡力履行企業社會責任。</p>	無重大差異。
<p>(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p>	✓	<p>(三)對於所執行業務有利益衝突，為防止利益衝突，會先告知主管並主動迴避。董事會各項議案，有利益衝突時，董事皆需迴避。</p>	無重大差異。
<p>(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p>	✓	<p>(四)本公司內控制度係已考量不誠信行為所造成之風險及設置適當之控制點，內部稽核人員每年度則依稽核計畫並執行之。</p>	無重大差異。

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
	是	否	
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		無重大差異。
三、公司檢舉制度之運作情形			
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		無重大差異。
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		無重大差異。
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		無重大差異。
四、加強資訊揭露			
公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	✓		無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則及行為指南，並無重大差異情形。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：請參考公司投資人網站，網址：<https://investor.kurasushi.tw/corporation/>。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：請參考公開資訊觀測站網站，網址：<http://mops.twse.com.tw>。

(九) 內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書：

亞洲藏壽司股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：111年03月10日

本公司民國110年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國110年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國111年03月10日董事會通過，出席董事7人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

亞洲藏壽司股份有限公司



董事長兼總經理：



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：本公司最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員無依法被處罰之情形。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.最近年度及截至年報刊印日止，股東會之重要決議：

會議名稱	日期	重要決議
股東常會	111.07.27	1. 承認 109 年度(2020 年度)營業報告書及財務報表案。 2. 承認 109 年度(2020 年度)盈餘分配案。 ※執行情形：訂定 110 年 9 月 8 日為分配基準日，已於 110 年 10 月 7 日全數發放完畢。(董事長於停止過戶日後，調整現金股利配息率，每股分配現金股利為 0.49936742 元。) 3. 通過修訂「董事選舉辦法」案。 ※執行情形：已公告於本公司投資人網站，並依修訂後程序辦理。 4. 通過修訂「股東會議事規則」。 ※執行情形：已公告於本公司投資人網站，並依修訂後程序辦理。

2.最近年度及截至年報刊印日止，董事會之重要決議：

會議名稱	開會日期	重要決議
董事會	110.03.24	1. 109 年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。 2. 109 年度各董事酬勞分配案。 3. 109 年度「內部控制制度聲明書」案。 4. 109 年度營業報告書及個體暨合併財務報表案。 5. 109 年度盈餘分配案。 6. 修訂「董事及監察人選舉辦法」案。 7. 修訂「股東會議事規則」案。 8. 修訂「道德行為準則」案。 9. 修訂「財務報表編製作業程序」案。 10. 110 年會計年度開始日後變動會計估計事項案。 11. 委任 110 年度簽證會計師查核簽證及報酬案案。 12. 訂定本公司員工認股權憑證換發普通股增資基準日案。 13. 民國 110 年股東常會召集事宜案。
董事會	110.05.12	1. 西元 2021 年(民國 110 年)第 1 季合併財務報告。 2. 訂定本公司員工認股權憑證換發普通股增資基準日案。 3. 109 年度盈餘分配之除息基準日授權事宜案。
董事會	110.06.28	變更 110 年股東會召開日期案。
董事會	110.08.11	訂定本公司員工認股權憑證換發普通股增資基準日案。
董事會	110.11.11	1. 訂定本公司員工認股權憑證換發普通股增資基準日案。 2. 本公司「內部控制制度(含內部稽核施行細則)」修正案。
董事會	110.12.23	1. 2022 年度董事報酬案。

會議名稱	開會日期	重要決議
		2. 2022 年度經理人薪酬案。 3. 本公司 2022 年度稽核計劃案。 4. 本公司 2022 年度營運計畫案。 5. 修訂本公司決裁基準表案。
董事會	111.03.10	1. 110 年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。 2. 上海公司之經理人委任案。 3. 110 年度「內部控制制度聲明書」案。 4. 110 年度營業報告書及個體暨合併財務報表案。 5. 委任 111 年度簽證會計師查核簽證及報酬案。 6. 訂定本公司員工認股權憑證換發普通股增資基準日案。 7. 修訂「取得或處分資產處理程序」。 8. 修訂「企業社會責任實務守則」案。 9. 本公司改選董事案。 10. 本公司董事會提議董事候選人案。 11. 解除本公司新任董事及其代表人競業禁止之限制案。 12. 民國 111 年股東常會召集案。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無此情形。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、公司治理主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無此情形。

#### 五、簽證會計師公費資訊：

##### (一)會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	110.01.01-110.12.31	2,670	500(註)	3,170	-

註：非審計公費包含稅務簽證 200 千元、協助申辦對外投資業務 180 千元及出具會計估計變動合理性覆核意見 120 千元。

##### (二)公司有下列情事之一者，應揭露下列事項

- 1.給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：無此情事。
- 2.更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費減少金額、比例及原因：無此情事。
- 3.審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情事。

六、更換會計師資訊：

(一)關於前任會計師

更換日期	經民國111年3月10日審計委員會及董事會通過。 自民國111年第一季財務報表起開始適用。		
更換原因及說明	為配合勤業眾信聯合會計師事務所內部人員輪調，本公司簽證會計師由原張瑞娜、周以隆會計師變更為薛峻泯、周以隆會計師。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人 情況	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其	他
	無	V	
	說明		
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	薛峻泯、周以隆會計師
委任之日期	自民國111年第一季財務報表起開始適用。

委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	會計師事務所內部輪調，故不適用
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	會計師事務所內部輪調，故不適用

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無此情事。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、總經理及持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數。

(一)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東，股權變動情形：

職稱	姓名	110 年度		當年度截至 4 月 29 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長/總經理	西川健太郎	245,000	-	-	-
董事/副總經理	近藤和人	195,000	-	195,000	-
董事/財務長	田村和也	125,000	-	-	-
董事	鰐部慎二	-	-	-	-
獨立董事	劉金泉	-	-	-	-
獨立董事	石川淳	-	-	-	-
獨立董事	林意潔	-	-	-	-
協理	岩井信吾	10,000	-	-	-
10%以上股東	KURA SUSHI, INC.	-	-	-	-

(二)股權移轉之相對人為關係人之資訊：無。

(三)股權質押之相對人為關係人之資訊：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

111 年 4 月 29 日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份(註)		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱	關係	
KURA SUSHI, INC.	31,200,000	67.42%	-	-	-	-	-	-	-
負責人：田中邦彥	-	-	-	-	-	-	-	-	-
吳政學	688,000	1.49%	-	-	-	-	元大商業銀行受託保管富海集團有限公司投資專戶	該投資專戶之最終受益人	-
霽方國際股份有限公司	407,000	0.88%	-	-	-	-	-	-	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份 (註)		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
近藤和人	393,000	0.85%	-	-	-	-	-	-	-
林秉毅	310,000	0.67%	-	-	-	-	-	-	-
元大商業銀行受託保管富海集團有限公司投資專戶	295,000	0.64%	-	-	-	-	吳政學	該投資專戶之最終受益人	-
王俊賢	260,000	0.56%	-	-	-	-	-	-	-
盧詩允	250,000	0.54%	-	-	-	-	-	-	-
西川健太郎	245,000	0.53%	-	-	-	-	-	-	-
蕭一仁	212,403	0.46%	-	-	-	-	-	-	-

註：除本公司董事、經理人以及其他內部人外，本公司無法取得其配偶及未成年子女持有股份。

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

111年4月29日

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Kura Sushi Hong Kong Limited	15,500,000	100%	-	-	15,500,000	100%

## 肆、募資情形

### 一、資本及股份

#### (一) 股本來源

##### 1. 股本形成經過

單位:新台幣千元; 千股

年 月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數 (千股)	金額 (千元)	股數 (千股)	金額 (千元)	股本來源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其他
103.01	10,000	8	80,000	8	80,000	設立資本 80,000 千元	無	註 1
105.01	10,000	31.5	315,000	31.5	315,000	現金增資 235,000 千元	無	註 2
107.07	10	31,500	315,000	31,500	315,000	每股面額改為 10 元	無	註 3
108.03	32	60,000	600,000	37,873	378,730	現金增資 63,730 千元	無	註 4
109.09	55	60,000	600,000	44,980	449,800	現金增資 71,070 千元	無	註 5
110.04	11	60,000	600,000	45,786	457,860	員工認股權執行 8,060 千元。	無	註 6
110.05	11	60,000	600,000	45,836	458,360	員工認股權執行 500 千元。	無	註 7
110.09	11	60,000	600,000	45,840	458,400	員工認股權執行 40 千元。	無	註 8
110.11	11	60,000	600,000	45,856	458,560	員工認股權執行 160 千元。	無	註 9
111.03	11	60,000	600,000	46,213	462,130	員工認股權執行 3,570 千元。	無	註 10

註 1：103 年 1 月 21 日經授中字第 10380546310 號。

註 2：105 年 1 月 6 日經授中字第 10580127000 號。

註 3：107 年 7 月 10 日府產業商字第 10751243100 號。

註 4：108 年 3 月 20 日證櫃新字第 1080001216 號。

註 5：109 年 9 月 25 日府產業商字 10954494200 號。

註 6：110 年 4 月 12 日府產業商字第 11048036610 號。

註 7：110 年 5 月 27 日府產業商字第 11049815900 號。

註 8：110 年 9 月 1 日府產業商字第 11052891400 號。

註 9：110 年 11 月 29 日府產業商字第 11055559500 號。

註 10：111 年 3 月 29 日府產業商字第 11147632000 號。

##### 2. 股份種類

111 年 4 月 29 日；單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
普通股	46,280,000	13,720,000	60,000,000	上櫃公司股票

3. 總括申報制度相關資訊：無此情形。

## (二) 股東結構

111年4月29日；單位：人；股；%

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外國人	合計
人數	-	-	20	3,291	24	3,335
持有股數	-	-	947,025	12,853,967	32,479,008	46,280,000
持股比例	-	-	2.05%	27.77%	70.18%	100.00%

## (三) 股權分散情形

### 1. 普通股

111年4月29日；單位：人；股；%

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	834	74,182	0.16%
1,000 至 5,000	2,114	3,622,052	7.83%
5,001 至 10,000	173	1,365,612	2.95%
10,001 至 15,000	57	750,233	1.62%
15,001 至 20,000	45	819,500	1.77%
20,001 至 30,000	44	1,147,500	2.48%
30,001 至 40,000	16	564,518	1.22%
40,001 至 50,000	7	332,000	0.72%
50,001 至 100,000	21	1,353,000	2.92%
100,001 至 200,000	14	1,991,000	4.30%
200,001 至 400,000	7	1,965,403	4.25%
400,001 至 600,000	1	407,000	0.88%
600,001 至 800,000	1	688,000	1.49%
800,001 至 1,000,000	0	0	0.00%
1,000,001 股以上	1	31,200,000	67.41%
合計	3,335	46,280,000	100.00%

2. 特別股：本公司無發行特別股。

## (四) 主要股東名單

111年4月29日；單位：人；股；%

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
KURA SUSHI, INC.		31,200,000	67.42%
吳政學		688,000	1.49%
霈方國際股份有限公司		407,000	0.88%
近藤和人		393,000	0.85%
林秉毅		310,000	0.67%
元大商業銀行受託保管富海集團有限公司投資專戶		295,000	0.64%

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
王俊賢		260,000	0.56%
盧詩允		250,000	0.54%
西川健太郎		245,000	0.53%
蕭一仁		212,403	0.46%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元；仟股

項 目	年 度		109 年度	110 年度
	每股市價(註 1)	最 高		120.50
最 低			73.00	60.00
平 均			86.79	73.53
每股淨值	分 配 前		27.94	27.70
	分 配 後		27.44	27.24(註 2)
每股盈餘	加 權 平 均 股 數		39,971	45,772
	每 股 盈 餘		0.79	0.49
每股股利	現 金 股 利		0.5	0.45(註 2)
	無 償 配 股	盈 餘 配 股	-	-
		資 本 公 積 配 股	-	-
	累 積 未 付 股 利		-	-
投資報酬分析	本 益 比		109.86	150.06
	本 利 比		173.58	163.40
	現 金 股 利 殖 利 率		0.58%	0.61%

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：盈餘分配案業經 111 年 5 月 11 日董事會決議通過，待提股東會承認。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 公司章程所訂之股利政策

本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達公司實收資本額時，得不再提列，並依法令或主管機關

規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同期初累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。

本公司正處於成長階段，基於資本支出、業務擴充需要及健全財務規劃以求永續發展，本公司股利政策係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境及資金需求等因素，每年就當年度淨利提撥不低於 10% 分配股東，股東紅利之分派得以現金或股票方式發放，其中現金股利之發放以不低於當年度全部股利之 10%。

## 2. 本次股東會擬議之股利分配之情形

本公司 110 年度盈餘分配案業經 111 年 5 月 11 日董事會決議每股配發現金股利 0.45 元，共計新台幣 20,814,300 元，待提 111 年 6 月 27 日股東會承認。

### (七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本公司 111 年 5 月 11 日董事會決議 110 年度盈餘分配案並未分配股票股利，故對本公司營業績效及每股盈餘並無影響。

### (八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

#### 1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

公司年度扣除員工酬勞及董事酬勞前的稅前利益如有獲利，應提撥不低於 1% 為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象得包含符合一定條件之從屬公司員工；本公司得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於 3% 為董事酬勞，董事酬勞僅得以現金為之。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

如公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞。

#### 2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司估列員工及董事酬勞金額係以扣除員工酬勞及董事酬勞前的稅前淨利，依公司章程規定之提撥成數計算估列，認列為薪資費用。如實際分派金額與估列數有差異時，則視為會計估計變動，列為當期損益方式處理。

#### 3. 董事會通過分派酬勞情形：

##### (1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司經 111 年 3 月 10 日董事會決議通過 110 年度員工酬勞及董事酬勞分派案，員工酬勞及董事酬勞金額分別為新台幣 3,000 仟元及 0 仟元，員工酬勞以現金發放，並無費用認列差異之情事。

##### (2) 以股票分派之員工酬勞金額占本期稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無。

#### 4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司 109 年度員工及董事酬勞案業於 110 年 7 月 27 日向股東會報告，實際分配金額與財務報告認列之員工、董事酬勞並無差異。

### (九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形

(一)公司尚未屆期之員工認股權憑證應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：

111年4月29日

員工認股權憑證種類	107年員工認股權憑證(註1)
申報生效日期	108年3月20日
發行日期	107年12月31日
存續期間	十年
發行單位數	2,400單位(1,000股/單位)
發行得認購股數占已發行股份總數比率	5.19%
得認股期間	109年12月31日至117年12月30日
履約方式	發行普通股新股
限制認股期間及比率(%)	屆滿二年50%、屆滿三年100%
已執行取得股數	1,300,000股
已執行認股金額	14,300,000元
未執行認股數量	1,100單位(註2)
未執行認股者其每股認購價格	11元
未執行認股數量占已發行股份總數比率(%)	2.38%
對股東權益影響	本認股權憑證係為留任公司所需人才，並激勵員工及提升員工向心力及歸屬感，故對股東權益應有正面影響。

註1：本公司發行該次員工認股權憑證時，尚為非公開發行公司，依公司法第167之2條規定，經董事會決議通過後發行。

註2：未執行數量包含離職失效單位。

(二)累積至公開說明書刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：

111年4月29日；單位：千股；千元；%

	職稱	姓名	取得認股數量	取得認股占已發行股份總數比率	已執行				未執行(註4)			
					認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率	認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率
經理人	總經理	西川健太郎	1,345	2.91%	770	11	8,470	1.66%	575	11	6,325	1.20%
	副總經理	近藤和人										
	財務長	田村和也										
	協理(註1)	岩井信吾										
	經理(註2)	楊國勝										
員工	經理	賴國瑄	313	0.68%	168	11	1,848	0.36%	145	11	1,595	0.31%
	區經理	張文俐										
	副經理	李睿哲										
	區店長	孫繼維										
	區店長	尤瑀怡										
	區店長(註3)	黃一心										
	督導(註2)	張恩凡										
	主任(註2)	仁村朋惠										
	控制公司員工	齋藤伸之										
	控制公司員工	宮川慎司										

註1：該員工(經理人)原為控制公司員工於108年3月1日起轉任本公司經理人。

註2：該經理人及員工現已離職。

註3：該員工業於108年11月30日離職後，業於109年5月18日復職。

註4：未執行數量包含離職失效單位。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：：截至年報刊印日之前一季止，本公司並無發行尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現之情事。

## 伍、營運概況

### 一、業務內容

#### 1. 業務範圍

##### (1) 公司所營業務之主要內容

本公司是以「くら寿司」為品牌經營連鎖迴轉壽司的公司，提供給顧客平價且品質優良的壽司以及舒適愉快的用餐環境。

##### A. 具有獨特性的商品及店鋪

本公司以「Food Revolution=飲食的改革」為志向，拓展事業，對社會明確展現自己的獨特性。

##### B. 創造存在價值

本公司無論在餐飲業界或迴轉壽司業界當中，本著持續追求獨特性及存在價值發展。迴轉壽司事業在相關的商品、店鋪、營運等各領域中導入先進、獨特的系統，並經常以基本經營方針為基礎創造出新的價值、並展現明確的存在價值，追求能提供給顧客高品質的服務。

##### (2) 主要產品之營業比重

單位：新台幣千元

年度 \ 產品項目	109 年度		110 年度	
	營業收入	比重(%)	營業收入	比重(%)
迴轉壽司	2,414,639	100.00	2,527,098	100.00

##### (3) 公司目前之商品(服務)項目

本公司主要係經營日式迴轉壽司連鎖餐飲品牌，提供日式壽司、麵食、甜點及飲料予消費者，目前本公司所販售之主要商品如下：

產品別	內容
迴轉壽司	各式生鮮壽司及天婦羅、毛豆、茶碗蒸、沙拉、味噌湯、拉麵、烏龍麵、霜淇淋、蛋糕、甜甜圈、果汁、啤酒等副餐。

本公司之母公司在日本擁有 400 間以上的店鋪，在當地已屬於代表性的迴轉壽司店，本公司亦堅持著以下基本方針，以平價之定價提供給顧客品質優良的壽司以及舒適愉快的用餐環境。

##### A. 對「美味」的堅持

本公司自創業初期以來，即秉持提供給消費者安全、健康、無負擔的美食享受為原則，堅持以「食物的原貌」、「不使用合成食材」、「每盤均一價」的平價定位來提供。

##### B. 對「安心」的堅持

本公司本著母公司花費多年時間研發而成的「鮮度君」獨家專利保鮮蓋，能有效杜絕空氣中的飛沫，並透過 IC 晶片控管，更能確切掌握每盤壽司的鮮度，只要超過時間系統即自動通知，確保消費者食的安心。

### C. 對「舒適、有趣的用餐環境」的堅持

本公司長年來始終站在消費者立場，傳承母公司所研發之多項專利，陸續導入領先於業界的各項嶄新服務，如「BIKKURA-PON」，計盤回收系統，不只隨時保持舒適的用餐環境、節省人力計算的時間，更透過每 5 盤即有 1 次遊戲機會的遊戲與獨家扭蛋，帶給消費者革命性的用餐新體驗。

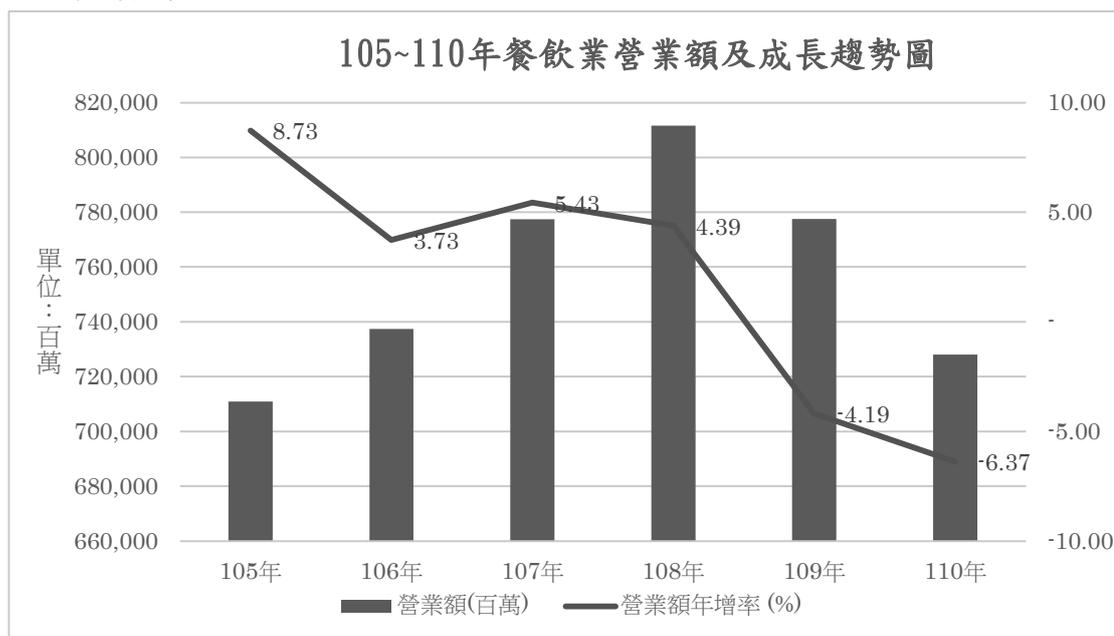
#### (4) 計畫開發之新商品(服務)

本公司目前仍在持續積極的開發壽司及副餐等各類型的商品，例如拉麵、烏龍麵、甜點等等。在用餐環境上，本公司導入各式各樣具有安心、安全、舒適、娛樂性等能將營運等級提高的服務及系統，例如鮮度君(自動開閉式的壽司保鮮盒)、BIKKURA-PON(扭蛋遊戲)、輸送帶(以高速輸送帶提供商品)、觸控式點餐螢幕、時間管理系統、店鋪營運管理系統等。

## 2. 產業概況

### (1) 產業現況與發展

根據經濟部統計處台灣餐飲業統計調查資料顯示(如下圖)，105~110 年台灣餐飲業營業額分別為 7,109 億元、7,374 億元、7,775 億元、8,116 億元、7,776 億元及 7,280 億元，年成長率分別 8.73%、3.73%、5.43%、4.39%、-4.19%及-6.37%。



資料來源：行政院統計處

受到全球爆發新冠肺炎影響，台灣民眾紛紛改變日常飲食習慣，減少群聚，由外送或購買生鮮、冷凍食品等即食餐點自行料理，取代外食聚餐，外出旅遊及聚餐意願下滑，造成整體餐飲產業衰退，使餐飲業自 105 年以來，109 年首次產生營業額年減率 4.19%。

進入 110 年，國人仍持續籠罩在新冠肺炎之下，5 月起台灣本土疫情確診數大幅增加，政府於 5 月 19 日將疫情警戒提升至第三級，陸續實施暫停餐廳內用、學校停課、集會人數限制等各項防疫政策，部分公司及學校啟動居家上班、上課等因應，使國人

減少外出，外出口口銳減，餐飲業再度急遽緊縮，爾後隨著政府國人自我防疫意識、疫苗施打率提高及場地人流控管，每日確診數下滑，疫情受到控制，政府於7月26日將疫情警戒降至第二級，並逐步鬆綁餐廳內用及集會人數限制，惟國人仍擔心外出染疫風險，使餐飲業恢復力道有限，維持低檔直至110年10月間推出各項振興經濟措施。

行政院於10月推出「振興五倍券」及各部會消費抵用券，如國旅券、好食券等，提振國人外出旅遊、用餐等消費意願，使餐飲業營業額自低谷逐步回升至110年1至4月之水平，惟仍無法完全彌補疫情警戒期間之餐飲內用營收缺口，全年營業額年減0.06%。

依據行政院主計處發布之家庭收支調查，現代人因生活日漸富裕，休閒文化與旅遊風氣日益盛行，「餐廳及旅館」支出占家庭消費支出的比重逐年攀升。109年起，受到全球新冠肺炎疫情爆發影響，民眾受海外各國入境政策及疫情防疫隔離限制影響，國人轉而將消費由出國觀光移轉至國內旅遊活動或餐飲消費上，109年度家庭收支自82.9萬元下降至81.5萬元，減少1.73%，109年「餐廳及旅館支出」消費支出比重則呈現上揚趨勢，自12.89%攀升至13.10%

因應國人消費轉向國內市場，部分連鎖餐飲業者紛紛趁疫情嚴峻期間，汰除績效不彰門市或品牌或重新整裝旗下餐飲品牌，而自110年第四季起，疫情控制得宜，政府推出振興經濟政策及各地方政府陸續祭出購物節等多管齊下刺激消費，連鎖餐飲業加快展店腳步，推出新餐飲品牌或強調體驗式新餐飲型態，彌補國人短期無法出國之缺憾。此外，餐飲業亦陸續提供線上點餐、內用桌邊點餐、多元支付及加強會員制APP功能的附加服務，提升對外出仍疑慮之消費者之消費意願及培養忠誠度。

## (2) 產業上、中、下游關聯性

餐飲業之產業鏈上游主係為生產或提供食材原料之食材供應商，中游則為提供餐點烹調料理服務之餐飲服務業者，下游則為終端消費者。本公司係以經合格認證之原物料供應商列為優先採購對象，並訂定每項食材選用標準，嚴格把關供貨品質，再經由訂定之食材標準處理流程，製作產品予消費者享用。本公司所屬產業上、中、下游之關聯性如下圖所示：

上游	中游	下游
食材供應商 (各式海鮮、肉類、蔬果、雜糧、餐具及相關耗材等)	餐飲服務業 (餐飲連鎖業、主題特色餐廳、速食業、小吃店等)	終端消費者

### (3) 產品之各種發展趨勢及競爭情形

#### A. 產品之各種發展趨勢

##### (A)提供優良用餐環境及高 CP 值商品

本公司自 103 年，開始在台灣初展店以來，秉著企業經營理念，堅持使命滿足顧客的需求，提供均一價格、安心、安全、品質優良的壽司及副餐商品，並持續提供富有娛樂性及愉快的用餐環境。目前於台灣成立 45 間店鋪且持續擴大展店事業的版圖。

##### (B)擴張版圖、提升品質並靈活運用當地食材

本公司今後將持續在台灣展店，未來亦會在中華圈及東南亞市場提供給更多客人高品質的服務。另外也有效率的尋找安全的進口食材，以及積極的尋找活用當地食材。為了迴轉壽司店鋪確實的運作，在資源集中經營的同時，也一邊進行適當的市場分析，有效率的持續進行展店的投資，積極且腳踏實地完成成長策略。本公司注重維持來自獨創高品質服務水準的競爭力，致力於品牌價值的維持及提升，以及施行直營店型態、落實營運管理，依照本公司的經營方針將事業推向穩定的成長。

#### B. 產品之競爭情形

餐飲業產品及服務模仿性較高，屬進入門檻較低之產業，本公司做為以「くら壽司」為品牌經營連鎖迴轉壽司之餐飲服務業，提供包含壽司、軍艦及手卷等迴轉壽司，並且提供天婦羅、毛豆、茶碗蒸、沙拉、味噌湯、拉麵、烏龍麵、霜淇淋、蛋糕、甜甜圈、果汁、啤酒等副餐。透過不斷積極開發符合消費者口味之餐點，增加餐點選擇之多元性，且獨創計盤回收系統提供舒適輕鬆之用餐環境，並結合富有童趣之扭蛋遊戲，透過每 5 盤即有 1 次抽獎的遊戲機會，提供消費者獨家限定扭蛋，增加顧客用餐消費之吸引誘因，降低與同業產品之競爭，因應不同競爭環境制定合宜之策略，以確保本公司競爭力。

### 3. 技術及研發概況

#### (1) 所營業務技術層次

本公司汲取日本母公司長年以來的店鋪營運經驗實績及持續不斷改善努力之下獲得的有效果、效率的營運訣竅，及應用多項實績所累積起來的店鋪開發經驗，人才育成活用的訣竅導入並展開在台灣的事業。

本公司導入日本母公司的觸控螢幕的點餐系統、輸送帶、鮮度君、BIKKURA-PON(扭蛋遊戲)、計盤回收系統時，亦同時配合當地的狀況導入獨創技術使其運作更有效率。

步入後疫情時代，為提升顧客用餐環境安全，本公司導入「手機點餐服務」系統，顧客可在座位上使用平板點選「手機點餐」，並掃描螢幕上 QRcode，即可與平板同步連線，以個人手機瀏覽線上菜單並點餐，美味食物即送到眼前，不僅減輕外場人員負擔，同時亦減少接觸風險。目前已導入彰化中華西路店、嘉義耐斯店、高雄漢神巨蛋店，未來將持續導入各店，讓顧客更安心。

此外，本公司亦投入開發「零接觸自助結帳機」消費者用餐後可憑桌號背面之條碼至自助結帳機掃描，即可完成結帳手續，大大降低人與人之接觸機會，目前已導入松江南京店，未來也將持續擴增到其他店鋪。

## (2) 研究發展

在商品研發方面，由日本母公司專業商品開發人員不定期提供新品或新食材，由採購同仁尋找台灣當地食材或新食材，供菜單研發人員開發試作，商品部同仁彙整試吃者意見後，確認新品是否符合集團標準。此外，因應大環境變化，如氣候變遷、疫情等因素影響，持續積極進行新商品開發及組合，參考季節變化與銷售情形適時調整策略性商品與菜單品項。

## (3) 研究發展人員及學經歷

單位：人

年度		108 年度	109 年度	110 年度	111 年 4 月底
學歷 分佈	博士	-	-	-	-
	碩士	-	-	-	-
	大學/大專	1	2	3	3
	高中(含以下)	1	0	1	1

## (4) 最近五年度投入研究發展之費用及開發成功之技術或產品

受制食材保存、運輸或進口之限制，本公司最近五年度之新商品開發，本著以日本壽司餐飲美味、健康之宗旨，由本公司商品部使用部分當地食材加以改良，調整成承襲日本母公司風味、安心及健康之美味壽司。另為增加本公司經營的獨特性及競爭力，本公司商品部同仁亦與日本商品開發人員針對台灣特有食材，搭配、開發出屬於本公司獨有之日本風味商品。詳細開發產品如下表所示。

時間	產品別	項目
106 年度	壽司類	炙烤蒜香豬握壽司、鹽味半熟蛋鮪魚握壽司、柳葉魚卵卷、香烤鯖魚握壽司、炙烤照燒豬握壽司、山葵螺肉軍艦、蟹肉棒天婦羅佐甜醬油握壽司、蔥花鹽味生鮭魚(一貫)握壽司、七味粉醃漬鰈魚緣側握壽司、鹽味半熟蛋鮪魚軍艦、燒霜鯖魚握壽司、蟹肉棒天婦羅佐辣醬握壽司、七味粉醃漬生鮮蝦握壽司、玉子燒天婦羅握壽司、柚子胡椒醃漬鮪魚握壽司、象拔蚌握壽司、鮪魚腹排(一貫)握壽司
	副餐類	黃金地瓜天婦羅霜淇淋、雞肉天婦羅、胡麻辣味噌擔擔麵、舞菇天婦羅、柚子胡椒水菜烏龍麵、松茸茶碗蒸、抹茶牛奶霜淇淋
107 年度	壽司類	長鰭鮪魚握壽司、柚子胡椒醃漬長鰭鮪魚握壽司、柚子

時間	產品別	項目
		胡椒醃漬生鮮蝦握壽司、特選長鰭鮪魚握壽司、炙烤鮪魚腹鱒魚卵握壽司、竹姬壽司鱒魚卵、竹姬壽司蔥花鮪魚、竹姬壽司海鮮海膽、竹姬壽司蟹肉棒沙拉、竹姬壽司鹽味半熟蛋鮪魚、奶油乳酪鮭魚握壽司、蒲燒鮭魚(一貫)握壽司、酪梨長鰭鮪魚握壽司、奶油乳酪鮮蝦握壽司、槍烏賊握壽司、北寄貝握壽司、青森扇貝握壽司、柚香稻荷壽司、竹姬壽司鮮蝦沙拉、厚切燒炙鰹魚握壽司、炙烤蒜香鮮蝦握壽司、稻荷壽司天婦羅握壽司、醃漬長鰭鮪魚握壽司、炙烤照燒長鰭鮪魚握壽司、炭烤鮪魚握壽司、特選軟絲(一貫)握壽司、七味粉醃漬鮪魚握壽司、大葉甲花枝握壽司、鯖魚押壽司、炙烤起司長鰭鮪魚握壽司、烤鯖魚押壽司、稻荷天婦羅壽司、黑胡椒醃漬長鰭鮪魚握壽司、熟成鰹魚握壽司、豪華炸蝦天婦羅稻荷壽司(一貫)、香煎芝麻扇貝握壽司、竹姬壽司青森扇貝
	副餐類	炸蝦天婦羅醬拌烏龍麵(冷)、巧克力法式金磚、焦糖法式金磚、喀滋蜜核桃焦糖聖代、青花菜沙拉、熟成唐揚雞、鯛魚燒霜淇淋、南蠻炸鯖魚、戀藏巧克力法式金磚(情人節)、焦糖法式金磚(兒童節)
108 年度	壽司類	章魚握壽司、北海道生章魚握壽司、飛魚卵軍艦、鮮蝦沙拉軍艦、蒜香洋蔥鮮蝦握壽司、特製胡麻醬豬握壽司、特製胡麻醬鮮蝦握壽司、特製七味醬豬握壽司、香煎芝麻稻荷壽司、酪梨天婦羅鮮蝦握壽司、天然厚肉大鮮蝦(一貫)握壽司、炙烤味噌美乃滋鮭魚握壽司、特製七味醬長鰭鮪魚握壽司、赤貝握壽司、玉米沙拉稻荷壽司、蟹肉棒磯邊天婦羅握壽司、炙烤辛味噌鮮蝦握壽司、炙烤味噌豬握壽司、金桔醃漬生鮭魚(一貫)握壽司、松葉蟹軍艦、大粒鮭魚卵軍艦、秋刀魚天婦羅壽司、熟成黑鮪魚中肚(一貫)握壽司、炙烤黑鮪魚中肚(一貫)握壽司、黑鮪魚中肚軍艦、宮古島雪鹽炸蝦天婦羅壽司(一貫)、豪華三鮮(干貝-鮭魚-大鮮蝦)握壽司、香檸炙烤大生鮮蝦握壽司、熟成黑鮪魚大肚(一貫)握壽司、炙烤黑鮪魚大肚(一貫)握壽司、黑鮪魚大肚軍艦、炙烤嚴選星鰻(一貫)握壽司、香檸炙烤生鮭魚(一貫)握壽司、燒炙鮭魚背肉(一貫)握壽司、天然鮮甜蝦軍艦、大感謝祭極致三鮮握壽司、豪華松葉蟹握壽司、活締大鮮蝦(一貫)握壽司、北海大甜蝦(一貫)握壽司
	副餐類	豬肉炸蝦烏龍麵、巧克力脆片聖代、黃金薯條、醇濃辣味芝麻豬肉烏龍麵、濃厚巧克力布丁、濃厚巧克力堅果冰糕、青森扇貝天婦羅、奶油玉米味噌拉麵、情人節巧克力聖代(情人節)、和風黑糖蜜蕨餅聖代(兒童節)、濃厚巧克力布丁聖代(七夕)、莓果海綿蛋糕(聖誕節)、古典巧克力蛋糕(聖誕節)
109 年度	壽司類	蒜香洋蔥牛肉握壽司、牛五花燒肉握壽司、蝦仁天婦羅握壽司、柚香小貝柱軍艦、照燒肉丸軍艦、部鰻魚握壽司、蟹肉棒鮮蝦手卷、奶油乳酪蟹肉棒握壽司、大葉甲花枝握壽司、卡滋紅蔥酥胡麻鮭魚握壽司、特選醋漬豪華鯖魚(一貫)握壽司、日本產熟成真鯛握壽司、赤蝦海苔包、卡滋紅蔥酥胡麻鮮蝦握壽司、金桔醃漬生鮮蝦握

時間	產品別	項目
110 年度		壽司、特製醃漬鮪魚握壽司、醃漬大生鮮蝦(一貫)握壽司、炙燒起司扇貝握壽司、炙烤起司蟹肉棒握壽司、炙烤玫瑰岩鹽大生鮮蝦(一貫)握壽司、雞肉天婦羅握壽司、雞肉龍田揚握壽司、真鮑魚軍艦(一貫)、鹽味半熟蛋甜蝦仁軍艦、蒜香豬五花握壽司、滿溢大粒鮭魚卵軍艦(一貫)、燒炙喜知次(一貫)握壽司、醃漬熟成黑鮪魚握壽司、厚切熟成鮪魚豪華三鮮握壽司、燒炙紅喉(一貫)握壽司、極致大粒鮭魚卵軍艦組、柚香鱒魚卵大生鮮蝦(一貫)、親子生鮭魚握壽司、炙烤玫瑰岩鹽生鮭魚(一貫)握壽司、松葉蟹鱒魚卵手卷、松葉蟹軍艦三重奏、豪華松葉蟹握壽司、金目鯛三重奏握壽司、熟成豬排握壽司、鹽味牛五花握壽司、北海道大粒帆立貝佐鮭魚卵握壽司、北海道大粒醃漬帆立貝海苔包、盛的滿滿貝柱握壽司、鮭魚卵鮑魚奢華三貫軍艦組
	副餐類	牛肉烏龍麵、蝦仁扇貝天婦羅醬拌烏龍麵(冷&溫)、和風唐揚雞、草莓海綿蛋糕、濃厚巧克力聖代、北海道牛奶布丁塔、輕乳酪蛋糕、巧克力鮮奶油夾心蛋糕、北海道重乳酪蛋糕、焦糖巧克力雙醬聖代、黑糖蜜蕨餅聖代、鰻魚茶碗蒸、帆立貝蝦仁茶碗蒸、蟹爪茶碗蒸
	壽司類	黑胡椒醃漬長鰯鮪魚(改良版)、洋蔥蟹肉棒、壽喜牛燒肉握壽司、壽喜牛半熟蛋軍艦、蟹肉鮭魚卵軍艦、鮮蝦生菜手卷、鮪魚生菜手卷、香蔥熟成鮪魚、青鮎(日本直送)、西京漬鰹魚、柚香醃漬槍烏賊、炙烤黑胡椒醃漬鮭魚肚、炙烤起司豬五花、炙烤青醬鮭魚、溏心蛋軍艦、紫蘇胡麻吻仔魚軍艦、鰻魚半熟蛋軍艦、鰻魚玉子燒軍艦、柚香醃漬鮭魚軍艦、鮭魚親子軍艦、炙烤起司鮮蝦沙拉、白皮旗魚佐石澤沙拉醬、黑胡椒醃漬劍旗魚、海之幸 豪華三貫、豪華三鮮(干貝-鮪魚-鮭魚)、大滿足甜蝦握壽司、炙烤玫瑰鹽柚子生鮭魚(一貫)、大盛甜蝦仁飛魚卵、柚香鮭魚卵生鮭魚(一貫)、炙烤乳酪照燒鰻魚
	副餐類	綜合天婦羅醬拌烏龍麵(冷&溫)、鰻魚玉子天婦羅醬拌烏龍麵(溫)、白身魚天婦羅、比利時巧克力蛋糕、爆爆焦糖莓果巧克力聖代
	外帶餐盒	兒童餐盒、超值精選餐盒、炙烤餐盒、熟食餐盒、大人氣盛合、人氣握壽軍艦盛合、鮭魚盛合、炙烤盛合、豪華盛合、兒童盛合、綜合嚴選、熟食盛合

#### 4. 長、短期業務發展計畫

##### (1) 短期業務發展計畫

###### A.深耕台灣市場，擴張品牌能見度

目前本公司在台灣北部、中部及南部共有 45 家分店，未來預計在台灣持續進行展店投資、擴大事業規模及提高品牌能見度。

###### B.提升品質，善用網路行銷

繼續提高產品品質及服務標準，確保既存店穩定發展，並活用網路社群軟體機能(例如 facebook)，擴展目標族群，提升市場占有率。

#### C.吸引及培育優秀人才

定期進行徵才活動，於各大專院校舉辦企業說明會，並與政府機關配合舉辦聯合招募說明會，透過不同平台，廣納優秀人才。與各大專院校建立長期合作關係，提供相關學系學生實習機會，拓展人才招聘管道。透過各職位的基本訓練，期許其未來能成為本公司之即戰力。針對在職員工，除了各職位的訓練之外，亦舉辦定期研修，提升其專業能力。幹部同仁除了參與定期研修外，不定期舉辦讀書會、合宿研修等進修活動，以強化目標管理制度，落實人才教育體制的強化。

#### D.加強內部管理制度

持續落實與強化內部控制及內部稽核的管理制度，以達成良好公司治理，創造公司價值最大化。

### (2) 長期業務發展計畫

#### A.佈局大中華區及東南亞市場

規劃進軍大中華圈及東南亞市場，並確立事業的開展及體制。將來預計於大中華圈及東南亞區域開發數百間店鋪，以架構多區域的經營體制為目標。

#### B.培養各區域幹部人才

育成及重用各區域、各機能負責高度業務的優秀幹部人才。

#### C.熟悉各區域特性，有效開發與管理

依照各區域的特性，有效的開發店鋪、培養及採用適當人才、累積各區店鋪營運經驗。

#### D.新型態的服務及事業

研發新型態的服務及事業型態、經營手法、提升店鋪營運效率及增加消費者好感度，維持本公司的競爭力。

## 二、市場及產銷概況

### 1. 市場分析

#### (1) 主要產品(服務)之銷售(提供)地區

單位:新台幣千元；%

銷售地區	109 年度		110 年度	
	金額	比率(%)	金額	比率(%)
內銷	2,414,639	100.00%	2,527,098	100.00%
外銷	-	-	-	-
合計	2,414,639	100.00%	2,527,098	100.00%

#### (2) 市場占有率

單位：新台幣千元；%

項目	108 年度		109 年度		110 年度	
	金額	成長率	金額	成長率	金額	成長率
營業收入(A)	1,926,252	34.15%	2,414,639	25.35%	2,527,098	4.66%
台灣餐館業營業額(B)	669,513,218	4.78%	649,822,357	-2.94%	609,448,742	-6.21%
市場占有率(A/B)	0.29%		0.37%		0.41%	

資料來源：經濟部統計處，本公司各期經會計師查核簽證之合併財務報告。

本公司設立於 103 年 1 月，隨著持續積極展店計畫，店鋪數逐年增加，營收亦呈逐年成長趨勢，108~110 年度之營業收入分別為 1,926,252 千元、2,414,639 千元及 2,527,098 千元，108 及 109 年度營業收入成長率分別達 34.15%及 25.35%，110 年度成長率則微幅成長 4.66%，而以經濟部統計處資料顯示，台灣餐館業 108~110 年度之營業額分別為 669,513,218 千元、649,822,357 千元及 609,448,742 千元，108~110 年度營業額成長率分別為 4.78%、-2.94%及-6.21%，以本公司營業收入推估 108~110 年度之市場占有率分別為 0.29%、0.37%及 0.41%，呈逐年成長趨勢，係因本公司 108~110 年每年以新增 9-10 間店鋪方式，快速展店。惟自 109 年度起，受到新冠肺炎疫情爆發，影響國人外出用餐意願，店鋪來客數下滑，成長幅度收斂，使 109 年度之營收成長率下降至 25.35%；110 年 1-4 月間營收維持穩定，自 110 年 5 月起本土疫情升溫，政府祭出暫停餐廳內用或內用人數等相關限制，營收大幅度下滑，爾後隨著疫苗施打普及及防疫政策得當，疫情獲得控制及政府主管機關祭出五倍券等刺激消費政策，使營業額自低谷穩定回升，整年度營收維持正成長，成長率 4.66%，優於同期台灣餐館業營業額成長率-6.21%。未來將持續進行展店計畫，擴大營收規模，持續提升市場占有率。

### (3) 市場未來的供需狀況與成長性

單位：家；元；%

年度	餐飲業 家數	年增率	平均每戶可 支配所得	年增率	平均每戶 消費支出	年增率	餐廳及旅館 支出占家庭 消費比率
105	130,651	5.26%	993,115	2.92%	776,811	2.26%	11.83%
106	136,906	4.76%	1,018,941	2.60%	811,670	4.49%	12.00%
107	141,823	3.59%	1,036,304	1.70%	811,359	(0.04%)	12.32%
108	146,009	8.36%	1,059,731	2.26%	829,199	2.20%	12.79%
109	153,689	5.26%	1,079,648	1.90%	815,100	(1.70%)	13.10%

資料來源：中華民國統計資料網及財政部。

根據中華民國統計資料網及財政部資料顯示，105~109 年度台灣餐飲業者家數呈逐年增加趨勢，雖 109 年起受到疫情影響，餐飲業家數仍成長至 153,689 家，顯示台灣餐飲業之供給面持續呈蓬勃發展態勢；而在需求面，105~108 年度台灣家庭可支配所得及消費支出皆呈現成長趨勢，109 年則受到疫情影響，民眾普遍減少外出活動，平均每戶消費支出年減 1.7%，其中消費占比則因民眾待在家中時間變長及重視醫療保健，致使住宅服務、水電瓦斯及燃料及醫療保健占比皆增加，餐廳及旅館支出金額僅微幅減少，餐廳及旅館支出佔家庭消費比率反而增加，占比增至 13.10%。

餐廳及旅館之比率逐年增加，主係因隨著國民所得提高，工商活動忙碌及職業婦女增加，加上到外地工作的上班族或因升學離開家中的年輕人之比例逐年攀升，國人重視生活水平，在家料理的頻率持續降低，外食及外出旅遊比例提升，即使近兩年受到疫情影響，國人仍選擇外帶、外送精緻餐點或購買連鎖餐飲業推出之簡易調理包來彌補一時無法外出聚餐之遺憾，使近年餐飲業，營業額亦逐年增加，突顯出外食市場的商機發展性。

### (4) 競爭利基

#### A. 優秀的迴轉壽司連鎖店的營運技術及訣竅

本公司所營之迴轉壽司業態特殊且為連鎖店型，相關店鋪營運技術係本於日本母公司長年的店鋪營運經驗，經過持續努力精進而來。此營運技術與他人難以企及的高效店鋪管理訣竅的成功導入，有效降低初期試行錯誤之成本，並得以穩定複製經驗加快展店腳步，提升店鋪管理成效，此為成就本公司極具競爭力之重要關鍵。是以本公司得以用平實價格提供消費者安心、安全的多樣化壽司及副餐，同時穩健擴大事業規模。

本公司展店初期投資規模龐大，進入門檻較高。此外，複雜的店鋪規劃設計和導入特殊設備時所需之高技術門檻，也成為了其他同業難以模仿的競爭優勢。

#### B. 透過 BIKKURA-PON(扭蛋遊戲)、計盤回收系統等獨特且富娛樂性的服務深化同業差異

透過投入多年心力所開發之特色服務，例如，利用鮮度君控管食材鮮度的管理系統、計盤回收系統結合 BIKKURA-PON(扭蛋遊戲)以提升營運效率、觸控式螢幕點單結合輸送帶迅速滿足顧客所需等高獨創性服務，不僅融合了娛樂性與機能性，

創造出特有的附加價值，更能夠深化本公司與其他同業之差異。

(5) 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

A. 有利因素

(A) 對食物的安全意識、健康志向的推廣

在臺灣和亞洲國家，消費者對食品安全的要求及健康飲食的需求越來越高，對壽司和日本料理的喜愛也不斷增長。在此大環境中，身為日本知名迴轉壽司連鎖品牌之一，本公司格外重視商品品質及安全，並以對安全衛生要求嚴謹和優質服務備受消費者肯定。本公司之經營理念與商品特色，在食品安全意識的抬頭和健康飲食風潮的興起之下，為有助事業發展之有利因素。

(B) 食的娛樂化（從商品消費到服務消費）

在臺灣和其他亞洲地區，與家人、朋友等多人一同用餐的比例很高，在餐廳停留的時間也相對較長。對於用餐的考量，從單純滿足口腹之欲，用餐空間等附加價值也逐漸成為選擇聚餐地點的考量。消費者從注重商品消費演變為注重服務消費，亦即「食的娛樂化」現象現今十分普及。在這樣的環境中，本公司獨特且具有娛樂性的服務不僅符合消費大眾需求，實質上也獲得消費者的高度支持。本公司在「壽司×娛樂」的綜合事業領域及經營戰略上不但具有優勢，對於未來之長期發展亦十分有利。

B. 不利因素及因應對策

(A) 人才的高流動性、人才育成的困難度

台灣餐飲業的人才流動率素來偏高，人才的確保，是許多餐飲業必須面臨的經營難題。在面對出生率下降和人口高齡化的未來，人力資源管理勢必受到更加嚴峻的考驗。因此確保人才，對於本公司今後事業規模拓展以及展店規劃，將是十分重要的課題。

本公司與一般外食產業相比，各店鋪之營業規模和管理範疇較為龐大，因此人才培訓所需時間較長，在上述社會變遷影響之下，相對為一劣勢因素。針對此現狀，本公司建立了定期性招募面試體制，同時積極舉辦聯合說明會、實習生招募、大專院校的企業說明會等，努力確保優秀人才。另外為了穩定留才，本公司持續摸索以建立員工所期望的工作環境，實施有效的教育培訓，藉由薪資調整和完善的晉升制度、具競爭力的工資待遇、各種員工活動以及道德、法律相關研習，實踐人才適才適所的政策。

(B) 進貨集中於特定供應商

本公司品牌自日本母公司 KURASUSHI, INC. 引進，為維持集團品牌獨特性及口味、品質一致性的考量，本公司對於食材品質十分重視，在台灣當地無法取得之食材，須尋求國外管道進口，然因品項眾多且流程繁雜，本公司為簡化採購流程並提升行政效率，故尋求台灣專業食材批發貿易商，作為國外食材主要窗口，因而產生進貨集中於特定供應商之情形。

本公司進口食材並非由特定供應商獨家引進，其他食材批發貿易商皆可引進，故雖有進貨集中之情形，但不會因特定供應商無法供貨而產生斷貨之情事。本公司與特定供應商長久往來，合作關係良好，並未發生中途斷料或停料之情事，且食品

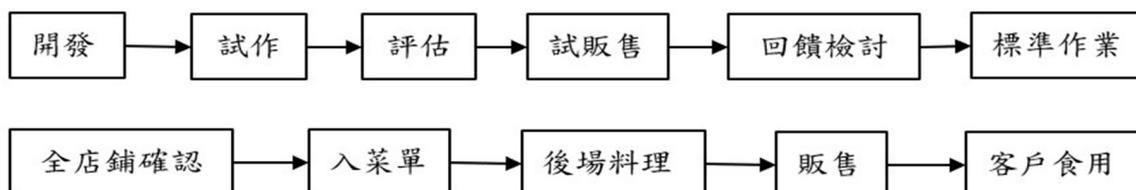
產業競爭激烈，市場上均有其他批發貿易商可供本公司選擇，所以進貨集中於特定供應商尚未有壟斷或難以取得原料之情形。

## 2. 主要產品之重要用途及產製過程

### (1) 主要產品之重要用途

本公司為日式迴轉壽司餐飲企業，提供舒適、有趣的用餐環境及高品質服務給所有顧客，食材由廠商直接配送至各店鋪，使消費者能於各地店鋪享用到安心、新鮮美味的商品。

### (2) 產製過程



## 3. 主要原料之供應狀況

本公司主要原料包含海鮮、米、麵、蔬果及飲料等，與主要原料進貨廠商均維持長期合作關係，並往來多年，配合關係良好，供貨情形穩定，並無供應短缺或斷料之情事發生。

## 4. 最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進（銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

### (1) 最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之廠商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣千元；%

項目	109 年度				110 年度			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係
1	A	719,451	73.79	無	A	699,447	71.54	無
2	B	112,504	11.54	無	B	108,866	11.13	無
	其他	143,035	14.67	-	其他	169,393	17.33	-
	進貨淨額	974,990	100.00	-	進貨淨額	977,706	100.00	-

增減變動原因：本公司最近二年度之主要供應商無重大異動。

### (2) 最近二年度任一年度中曾佔銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額及比率，並說明其增減變動原因：

本公司最終銷貨對象為一般消費者，最近二年度並無占銷貨總額百分之十以上之客戶，故不適用。

5. 最近二年度生產量值表：

單位：千盤；新台幣千元

年度 產品類別	109 年度		110 年度	
	量	值	量	值
迴轉壽司	58,366	1,457,497	59,685	1,535,008

6. 最近二年度銷售量值表：

單位：千盤；新台幣千元

年度 產品類別	109 年度		110 年度	
	量	值	量	值
迴轉壽司	58,366	2,414,639	59,685	2,527,098

產銷量值變動情形之分析及說明：

最近兩年整體銷售量及總銷售值皆有成長，主係本公司店鋪數增加所致。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率

單位：人；年；%

年度		109 年底	110 年底	111 年 4 月底
員工人數	總公司人員	89	90	92
	餐廳正職人員	384	318	294
	餐廳計時人員	1,611	2,128	2,213
	合計	2,084	2,536	2,599
平均年歲		23.15	24.91	25.00
平均服務年資(年)		0.67	1.05	1.11
學歷分佈比率(%)	博士	-	-	-
	碩士	0.7	0.43	0.42
	大學(專)	54.8	44.36	51.75
	高中(含以下)	44.5	55.21	47.83

四、環保支出資訊

1. 依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用 或應設立環保專責單位人員者，其申領、繳納或設立情形之說明：  
本公司為餐飲行業，主要提供「餐飲」及「服務」，並非製造業之工廠型態，在廚房料理過程中設有油煙處理設備，而產生之廢棄物及廚餘皆委外合格廠商處理，尚無對環境有重大污染之虞。
2. 對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：不適用。
3. 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失(包括賠償)及處分之總額，並說明未來因應對策(包括改善措施)及可能之支出(包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實)：

110年間，因營造廠商在新建工程未架設工地圍籬、防塵布等，受到新北市環保局處罰共計24萬，本公司已立即要求廠商改善，未來亦隨時注意避免再發生。

## 五、勞資關係

### 1. 列示各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

#### (1) 員工福利措施及施行情形

##### A. 保險方面：

除法令規定之勞工保險、全民健康保險外，並提供員工與眷屬團體保險。

##### B. 健康與安全方面：

本公司重視職場安全衛生，成立「職業安全衛生室」，提供員工安全良好職場環境，工作場所皆定期清潔及消毒、各項設備(如消防、空調、飲水設備等)定期檢修，公司亦遵守相關法律規範，於較易發生意外或職場災害區域設立示警標記、安排適當之工作動線等措施減少員工發生職業災害。此外，本公司亦已建構健康照護體系，每年安排員工健康檢查並設有健康照護管理專職人員提供相關健康諮詢服務及執行員工健康臨場服務，守護員工之健康。

##### C. 各項補助：三節獎金及員工用餐優惠。

##### D. 其他福利：因門市遍布全台，提供員工職務調動之必要花費補助。

#### (2) 進修及訓練

本公司安排新員工教育訓練，幫助新進員工了解工作內容及作業環境，並於員工工作時給予相關之指導，培養員工專業知識及技能，使其發揮其職能並增加工作效率，提供員工良好學習成長之工作環境。

#### (3) 退休制度與實施情形

本公司依勞工退休金條例之勞退新制，每月按員工薪資總額提撥 6%退休金並存入勞工保險局個人退休金專戶；另適用舊制退休金之外國籍員工，每月按員工薪資總額 2%提撥退休準備金至台灣銀行勞工退休準備金專戶。

#### (4) 勞資間之協議情形

本公司員工各項薪資及福利相關規定皆以勞動基準法為遵循準則，對於員工意見極為重視，採雙向及開放方式與員工溝通，員工可透過意見信箱表達想法，使公司能在第一時間瞭解員工狀況，提供適當之協助與安排，公司亦定期舉辦勞資會議，與員工充分溝通，以期勞資雙方維持良好和諧之互動關係。

#### (5) 各項員工權益維護措施

本公司訂有工作規則、薪資及福利等各項管理辦法，內容明訂員工權利義務及福利項目並定期檢討薪資及福利內容，以維護員工權益。

### 2. 列明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合

理估計之事實：最近年度及截至年報刊印日止，本公司無因勞資糾紛致對本公司營運有重大影響之情形，本公司視員工為最大資產，秉持著人性化管理，將持續致力維持勞資雙方良好互動關係。

## 六、資通安全管理

### 1. 敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等。

#### (1) 資通安全風險管理架構

本公司資通安全相關作業規劃及推動由經營企劃室下轄資訊單位負責，公司內各單位配合辦理。負責單位內配置一位資安專職人員，負責資通安全風險處理，由經營企劃室主管負責公司整體資通安全治理，以及向經營層彙報資通安全治理概況。

#### (2) 資通安全政策與具體管理方案

##### A. 資通安全政策

為維護本公司整體資訊安全，確保核心業務得以持續不間斷運作，強化各項資訊資產之安全管理，確保其具機密性、完整性、可用性，訂定資通安全政策如下以供遵循：

##### (A) 法令遵循

落實相關法令之遵循，包括智慧財產權保護法、個人資料保護法與外部單位簽訂之協議、契約。

##### (B) 有形資訊資產管控

因業務需求持有之資訊資產以公有公用為原則，依需求規劃進行分類分級，並進行業務需求考量之風險評估，達到有效之控管。

##### (C) 無形資訊資產管控

資訊化作業依業務執行之實際需求，規劃營運持續管理，以確保資訊化作業之可用性，保護資訊，避免受到未被授權的存取，保持資訊的機密性，防護未經授權的修改，以保護資訊的完整性。

##### (D) 外部威脅防控

為防範電腦病毒及惡意軟體影響作業，除經合法授權之系統及應用軟體外，禁止使用其他非授權軟體。

##### (E) 獎懲規範

為確保管理制度之有效性，凡違反管理制度相關程序規範者，依相關規定審議懲處。

##### B. 具體管理方案

##### (A) 網路防護

定期執行端點掃描、電子郵件過濾與系統軟體更新，避免使用者誤觸惡意連結癱瘓內部網路。強化網路防火牆與網路控管，持續優化網路架構，確保外點連線正常，有效阻斷網路惡意活動攻擊。

### (B)裝置防護

未經許可之USB無法於公司任意內部端點機器使用。建置防毒軟體，強化惡意軟體行為偵測。

### (C)資通系統服務委外管理

委外辦理之資通系統之建置、維運或資通服務之提供時，要求受託方簽具保密切結書，避免公司機密外流。確保受託方之開發環境及程序，具備完善之資通安全管理措施，確認受託方明確理解本公司之資通安全需求，嚴格監督其資通安全維護情形。

### (3)資通安全管理之資源

資通安全管理之資源分配，係考量本公司之資通安全政策及目標進行規劃。本公司遴選國內外知名廠商合作，確保其資通安全管理措施之完善，以投入較小成本獲取最大資通訊防護效益。公司內部亦配置資通安全專職人員，確保委外廠商之管理品質，定期執行資安檢測。

2. 列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無此情形。

## 七、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
授權契約	KURA SUSHI, INC.	2020/1/1 ~ 2029/12/31	商標授權	區域限定
借款契約	日商三井住友銀行	2021/5/1~ 2022/4/30	營運週轉借款	無

## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

#### (一) 簡明資產負債表及綜合損益表

##### 1. 簡明資產負債表-國際財務報導準則

##### (1) 簡明資產負債表-合併

單位：新台幣千元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註)				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
流動資產		153,158	188,859	375,053	759,407	579,094
不動產、廠房及設備		343,114	508,894	646,500	954,840	1,276,462
使用權資產		-	-	681,725	1,300,276	1,961,806
無形資產		503	857	905	3,250	2,839
其他資產		38,188	46,474	71,443	82,009	188,645
資產總額		534,963	745,084	1,775,626	3,099,782	4,008,846
流動負債	分配前	141,751	210,830	356,311	516,664	772,107
	分配後	141,751	221,548	375,248	539,557	772,107
非流動負債		55,961	89,827	683,311	1,321,406	1,964,262
負債總額	分配前	197,712	300,657	1,039,622	1,838,070	2,736,369
	分配後	197,712	311,375	1,058,559	1,860,963	2,736,369
歸屬於母公司 業主之權益		-	-	-	-	-
股本		315,000	315,000	378,730	451,670	459,517
資本公積		-	-	139,650	579,387	582,074
保留盈餘	分配前	22,251	129,427	217,624	230,659	230,889
	分配後	22,251	118,709	198,687	207,766	230,889
其他權益		-	-	-	(4)	(3)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	337,251	444,427	736,004	1,261,712	1,272,477
	分配後	337,251	433,709	717,067	1,238,819	1,272,477

註：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證，105~107 年度未有轉投資事業，並無編制合併財務報告，係以個別財務報告揭露。

## (2)簡明綜合損益表-合併

單位：新台幣千元

項 目 \ 年 度	最近五年度財務資料(註1)				
	106年度 (註2)	107年度	108年度	109年度	110年度
營業收入	844,053	1,435,914	1,926,252	2,414,639	2,527,098
營業毛利	366,292	627,563	803,342	957,142	992,090
營業損益	67,991	138,501	116,482	50,738	32,694
營業外收入及支出	2,376	(3,739)	(5,498)	(11,268)	(9,466)
稅前淨利	70,367	134,762	110,984	39,470	23,228
繼續營業單位本期淨利	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
本期其他綜合損益(稅後淨額)	-	-	(519)	398	775
本期綜合損益總額	58,404	107,176	88,197	31,968	23,124
淨利歸屬於母公司業主	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
淨利歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主	58,404	107,176	88,197	31,968	23,124
綜合損益總額歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
每股盈餘(元)(註3)	1,854.10	3.40	2.47	0.79	0.49

註1：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證，106~107年度未有轉投資事業，並無編制合併財務報告，係以個別財務報告揭露。

註2：本公司106年度變更為曆年制及首次適用國際財務報導準則並經會計師查核簽證

註3：本公司106年度每股面額為10,000元，107~110年度為10元。

## (3)簡明資產負債表-個體/個別

單位：新台幣千元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)				
		106年度	107年度	108年度	109年度	110年度
流動資產		153,158	188,859	375,053	759,472	579,139
不動產、廠房及設備		343,114	508,894	646,500	954,840	1,276,462
使用權資產		-	-	681,725	1,300,276	1,961,806
無形資產		503	857	905	3,250	2,839
其他資產		38,188	46,474	71,443	82,009	188,645
資產總額		534,963	745,084	1,775,626	3,099,847	4,008,891
流動負債	分配前	141,751	210,830	356,311	516,653	772,057
	分配後	141,751	221,548	375,248	539,546	772,057
非流動負債		55,961	89,827	683,311	1,321,482	1,964,357
負債總額	分配前	197,712	300,657	1,039,622	1,838,135	2,736,414
	分配後	197,712	311,375	1,058,559	1,861,028	2,736,414
歸屬於母公司 業主之權益		-	-	-	-	-
股本		315,000	315,000	378,730	451,670	459,517
資本公積		-	-	139,650	579,387	582,074
保留盈餘	分配前	22,251	129,427	217,624	230,659	230,889
	分配後	22,251	118,709	198,687	207,766	230,889
其他權益		-	-	-	(4)	(3)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	337,251	444,427	736,004	1,261,712	1,272,477
	分配後	337,251	433,709	717,067	1,238,819	1,272,477

註1：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註2：本公司自106年度首次適用國際財務報導準則。

## (4)簡明綜合損益表-個體/個別

單位：新台幣千元

項 目	最近五年度財務資料(註1)				
	106年度	107年度	108年度	109年度	110年度
營業收入	844,053	1,435,914	1,926,252	2,414,639	2,527,098
營業毛利	366,292	627,563	803,342	957,142	992,090
營業損益	67,991	138,501	116,482	50,789	32,703
營業外收入及支出	2,376	(3,739)	(5,498)	(11,319)	(9,475)
稅前淨利	70,367	134,762	110,984	39,470	23,228
繼續營業單位本期淨利	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
本期其他綜合損益(稅後淨額)	-	-	(519)	398	775
本期綜合損益總額	58,404	107,176	88,197	31,968	23,124
淨利歸屬於母公司業主	58,404	107,176	88,716	31,570	22,349
淨利歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主	58,404	107,176	88,197	31,968	23,124
綜合損益總額歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
每股盈餘(元)(註3)	1,854.10	3.40	2.47	0.79	0.49

註1：上述各年度財務資料均經會計師查核簽證，106~107年度未有轉投資事業，並無編制合併財務報告，係以個別財務報告揭露。

註2：本公司106年度變更為曆年制及首次適用國際財務報導準則並經會計師查核簽證

註3：本公司106年度每股面額為10,000元，107~110年度為10元。

(二) 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

1.最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見：

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見
106	勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	無保留意見
107	勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	無保留意見
108	勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	無保留意見
109	勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	無保留意見
110	勤業眾信聯合會計師事務所	張瑞娜、周以隆	無保留意見

2.最近五年度前後任簽證會計師更換原因：無此情形。

## 二、財務分析

### 1.財務分析-合併(國際財務報導準則)

項 目		最近五年度財務資料(註1)				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
結 財 構 務	負債佔資產比率(%)	36.96	40.35	58.55	59.30	68.26
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率(%)	114.60	104.98	219.54	270.53	253.57
能 債 力 債	流動比率(%)	108.05	89.58	105.26	146.98	75.00
	速動比率(%)	101.13	82.60	98.44	140.05	69.48
	利息保障倍數	143.16	146.53	12.96	3.66	1.82
經 營 能 力	應收款項週轉率(次)	33.62	34.08	39.24	37.52	27.64
	平均收現日數	10.86	10.71	9.30	9.73	13.21
	存貨週轉率(次)	118.49	118.63	134.53	110.53	90.45
	應付款項週轉率(次)	17.73	17.94	17.95	15.82	13.32
	平均銷貨日數	4.53	4.56	2.71	3.30	4.04
	不動產、廠房及設備 週轉率(次)	3.43	3.37	3.33	3.02	2.27
	總資產週轉率(次)	1.86	2.24	1.53	0.99	0.71
獲 利 能 力	資產報酬率(%)	12.97	16.86	7.63	1.78	1.27
	權益報酬率(%)	18.96	27.42	15.03	3.16	1.76
	稅前純益占實收資本 額比率(%)	22.34	42.78	29.30	8.74	5.05
	純益率(%)	6.92	7.46	4.61	1.31	0.88
	每股盈餘(元)(註3)	1.85	3.40	2.47	0.79	0.49
流 現 量 金	現金流量比率(%)	106.14	117.42	102.95	80.18	47.76
	現金流量允當比率 (%)	49.70	71.19	93.79	100.01	104.64
	現金再投資比率(%)	30.82	32.47	20.05	12.43	8.44
槓 桿 度	營運槓桿度	1.83	1.77	3.16	7.84	12.73
	財務槓桿度	1.01	1.01	1.09	1.41	7.39

最近二年度各項財務比率增減變動達 20%之變動原因：

(1)償債能力

A.流動比率減少：主要係 110 年度流動資產減少，流動負債增加所致。

B.速動比率減少：主要係 110 年度流動資產減少，流動負債增加所致。

C.利息保障倍數減少：主要係 110 年度稅前利益減少，利息費用增加所致。

(2)經營能力

A.應收款項週轉率(次) 減少：主要係 110 年度平均應收帳款增加所致。

B.平均銷貨日數增加：主要係 110 年度平均存貨增加所致。

C.不動產、廠房及設備週轉率(次)減少：主要係 110 年度平均固定資產淨額增加所致。

(3)獲利能力

A.資產報酬率減少：主要係 110 年度純益減少，利息費用及平均資產總額增加所致。

B.權益報酬率減少：主要係 110 年度純益減少，平均股東權益淨額增加所致。

C.稅前純益佔實收資本額比率減少：主要係 110 年度稅前利益減少及實收資本額增加所致。

D.純益率減少：主要係 110 年度純益減少，銷貨淨額增加所致。

E.每股盈餘減少：主要係 110 年度純益減少，加權平均已發行股數增加所致。

(4)現金流量

- A.現金流量比率減少：主要係110年度流動負債增加，營業活動淨現金流量減少所致。  
B.現金再投資比率減少：主要係110年度固定資產及其他資產增加，營業資金減少所致。
- (5)槓桿度  
A.營運槓桿度增加：主要係110年度營業利益減少所致。  
B.財務槓桿度增加：主要係110年度營業利益減少，利息費用增加所致。

註1：經會計師查核簽證之財務報告，106~107年度未有轉投資事業，並無編制合併財務報告，係以個別財務報告計算。

註2：本公司106年度採用追溯後每股面額為10元；107~110年度為10元。

註3：上述財務比率計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率=(股東權益淨額+長期負債)/不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)股東權益報酬率=稅後損益/平均股東權益淨額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(稅後淨利-特別股股利)/加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他資產+營運資金)。

6.槓桿度

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

## 2.財務分析-個體/個別 (國際財務報導準則)

項 目		最近五年度財務資料(註 1)				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
結 財 構 務	負債佔資產比率(%)	36.96	40.35	58.55	59.30	68.26
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率(%)	114.60	104.98	219.79	270.54	253.58
能 力 償 債	流動比率(%)	108.05	89.58	105.73	147.00	75.01
	速動比率(%)	101.13	82.60	98.88	140.06	69.49
	利息保障倍數	143.16	146.53	12.96	3.66	1.82
經 營 能 力	應收款項週轉率(次)	33.62	34.08	39.24	37.52	27.64
	平均收現日數	10.86	10.71	9.30	9.73	13.21
	存貨週轉率(次)	118.49	118.63	134.53	110.53	90.46
	應付款項週轉率(次)	17.73	17.94	17.95	15.82	13.32
	平均銷貨日數	4.53	4.56	2.71	3.30	4.03
	不動產、廠房及設備 週轉率(次)	3.43	3.37	3.33	3.02	2.27
	總資產週轉率(次)	1.86	2.24	1.53	0.99	0.71
獲 利 能 力	資產報酬率(%)	12.97	16.86	7.63	1.78	1.27
	權益報酬率(%)	18.96	27.42	15.03	3.16	1.76
	稅前純益占實收資本 額比率(%)	22.34	42.78	29.30	8.74	5.05
	純益率(%)	6.92	7.46	4.61	1.31	0.88
	每股盈餘(元)(註 3)	1.85	3.40	2.47	0.79	0.49
流 現 量 金	現金流量比率(%)	106.14	117.42	102.95	80.11	47.76
	現金流量允當比率 (%)	49.70	71.19	93.79	99.98	104.61
	現金再投資比率(%)	30.82	32.47	20.04	12.42	8.44
槓 桿 度	營運槓桿度	1.83	1.77	3.16	7.84	12.73
	財務槓桿度	1.01	1.01	1.09	1.41	7.37

最近二年度各項財務比率增減變動達 20%之變動原因：

(1)償債能力

- A.流動比率減少：主要係 110 年度流動資產減少，流動負債增加所致。
- B.速動比率減少：主要係 110 年度流動資產減少，流動負債增加所致。
- C.利息保障倍數減少：主要係 110 年度稅前利益減少，利息費用增加所致。

(2)經營能力

- A.應收款項週轉率(次) 減少：主要係 110 年度平均應收帳款增加所致。
- B.平均銷貨日數增加：主要係 110 年度平均存貨增加所致。
- C.不動產、廠房及設備週轉率(次)減少：主要係 110 年度平均固定資產淨額增加所致。

(3)獲利能力

- A.資產報酬率減少：主要係 110 年度純益減少，利息費用及平均資產總額增加所致。
- B.權益報酬率減少：主要係 110 年度純益減少，平均股東權益淨額增加所致。
- C.稅前純益佔實收資本額比率減少：主要係 110 年度稅前利益減少及實收資本額增加所致。
- D.純益率減少：主要係 110 年度純益減少，銷貨淨額增加所致。
- E.每股盈餘減少：主要係 110 年度純益減少，加權平均已發行股數增加所致。

(4)現金流量

- A.現金流量比率減少：主要係 110 年度流動負債增加，營業活動淨現金流量減少所致。
- B.現金再投資比率減少：主要係 110 年度固定資產及其他資產增加，營業資金減少所致。

(5)槓桿度

A.營運槓桿度增加：主要係 110 年度營業利益減少所致。

B.財務槓桿度增加：主要係 110 年度營業利益減少，利息費用增加所致。

註 1：經會計師查核簽證之財務報告。

註 2：本公司 106 年度採用追溯後每股面額為 10 元；107~110 年度為 10 元。

註 3：上述財務比率計算公式如下：

#### 1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／不動產、廠房及設備淨額。

#### 2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

#### 3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

#### 4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。

#### 5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

#### 6.槓桿度

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告：

亞洲藏壽司股份有限公司

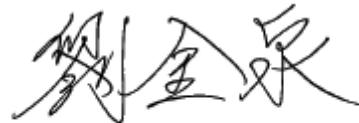
審計委員會審查報告書

董事會造具本公司110年度之決算表冊包含營業報告書、個體暨合併財務報表案，其中個體暨合併財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所張瑞娜、周以隆會計師查核完竣並出具查核報告。上述財務報表之議案經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百零一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致 股東常會

亞洲藏壽司股份有限公司

審計委員會召集人：劉金泉



中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 1 1 日

四、最近年度財務報告

請參閱附件(一)

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

請參閱附件(二)- 不含重要會計項目明細表

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情事。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

### 一、財務狀況

最近二年度資產、負債及權益發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫：

單位：新台幣千元

項目	年度	110 年度	109 年度	差異	
				金額	%
流動資產		579,094	759,407	(180,313)	(23.74)
不動產、廠房及設備		1,276,462	954,840	321,622	33.68
使用權資產		1,961,806	1,300,276	661,530	50.88
無形資產		2,839	3,250	(411)	(12.65)
其他資產		188,645	82,009	106,636	130.03
資產總額		4,008,846	3,099,782	909,064	29.33
流動負債		772,107	516,664	255,443	49.44
非流動負債		1,964,262	1,321,406	642,856	48.65
負債總額		2,736,369	1,838,070	898,299	48.87
股本		459,517	451,670	7,847	1.74
資本公積		582,074	579,387	2,687	0.46
保留盈餘		230,889	230,659	230	0.10
其他權益		(3)	(4)	1	(25.00)
股東權益總額		1,272,477	1,261,712	10,765	0.85
1.重大變動項目說明(前後期變動達 20%以上，且絕對變動金額達新台幣一千萬元者)： <ul style="list-style-type: none"> <li>(1)流動資產減少：主要係 110 年度現金及約當現金減少所致。</li> <li>(2)不動產、廠房及設備增加：主要係 110 年度新增店鋪所致。</li> <li>(3)使用權資產：主係 110 年度新增店鋪所致。</li> <li>(4)其他資產增加：主要係 110 年度新增店鋪致預付工程及設備款增加所致。</li> <li>(4)資產總額增加：主要係 110 年度使用權資產及不動產、廠房及設備增加所致。</li> <li>(5)流動負債增加：主要係 110 年度增加短期借款及租賃負債所致。</li> <li>(6)非流動負債增加：主要係 110 年度增加租賃負債所致。</li> <li>(7)負債總額增加：主要係 110 年度增加短期借款及租賃負債所致。</li> </ul> 2.影響重大者之未來因應計畫： <p>上述變動對本公司並無重大不利影響，且本公司整體表現尚無重大異常，應無需擬定因應計畫。</p>					

### 二、財務績效-採用國際財務報告準則

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

(一) 最近兩年度經營結果分析

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	2,527,098	2,414,639	112,459	4.66
營業成本	1,535,008	1,457,497	77,511	5.32
營業毛利	992,090	957,142	34,948	3.65
營業費用	959,396	906,404	52,992	5.85
營業淨利	32,694	50,738	(18,044)	(35.56)
營業外收入及支出	(9,466)	(11,268)	1,802	(15.99)
稅前淨利	23,228	39,470	(16,242)	(41.15)
本期淨利	22,349	31,570	(9,221)	(29.21)

重大變動項目說明(前後期變動達 20%以上，且絕對變動金額達新台幣一千萬元者)：

- 營業淨利減少：主係上半年度受到新冠肺炎影響營業收入下降及本年度持續展店，開店成本增加，致使全年度營業淨利減少。
- 稅前及本期淨利減少：主要係 110 年度店鋪淨利減少所致。

(二) 預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

- 預期銷售數量與其依據：本公司係依據客戶之預估需求，同時考量整體市場環境、公司未來之發展方向及過去經營成果而訂定年度目標，預期未來業績將穩定成長。
- 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：本公司將致力於滿足客戶使用需求及財務資金有效運用，以因應業務成長之需。

三、現金流量

(一) 最近年度現金流量變動分析

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比率(%)
營業活動現金流入(出)	368,748	414,255	(45,507)	(10.99)
投資活動現金流入(出)	(594,672)	(417,150)	(177,522)	42.56
籌資活動現金流入(出)	3,950	340,016	(336,066)	(98.84)

現金流量變動情形分析：

- 營業活動現金流入減少：主要係 110 年度稅前淨利及營業負債之淨變動數減少，支付之利息增加所致。
- 投資活動現金流出增加：主要係 110 年度新增店鋪所致。
- 籌資活動現金流入減少：主要係 110 年度短期借款增加及 109 年度現金增資所致。

(二) 流動性不足之改善計畫：本公司無現金不足額之情形，尚無流動性不足之虞。

(三) 未來一年(111 年度)現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初 現金餘額	預計全年來 自營運活動 淨現金流量	預計全年來 自投資活動 淨現金流量	預計全年來 自融資活動 淨現金流量	預計現金 剩餘(不 足)數額	預計現金不足額 之補救措施	
					投資計畫	理財計畫
412,215	486,950	(553,753)	(220,814)	124,598	-	-
分析說明： (一) 未來一年現金流量變動情形分析： 營業活動：111 年因疫情已趨向流感化，故對本公司營運之不利影響將趨緩，公司營收預計將大致恢復，故營業活動將產生現金流入。 投資活動：本公司將持續擴增店鋪數，故需增加不動產、廠房及設備等之資本支出。 融資活動：本公司 111 年擬將發放 20,814 千元之現金股利及償還 200,000 千元之短期借款，另扣除陸續執行之員工認股權後，預計融資活動將產生淨現金流出。 (二) 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：無預計現金不足額之情形，故不適用。						

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：本公司最近年度之資本支出均屬店鋪之擴增，未有重大資本支出。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

1. 本公司轉投資政策：

本公司轉投資政策係考量永續經營及營運成長策略，並訂有「投資循環」、「取得或處分資產處理程序」及「對子公司監督與管理作業」等相關規範，作為本公司進行及管理轉投資事業之依據。

2. 最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫：

轉投資事業	主要營業 項目	110 年度認列 之投資損益	獲利或虧損之主 要原因	改善計畫
Kura Sushi Hong Kong Limited	投資業務	(20)	受疫情影響， 尚未營運。	待營運後改善

註：於 108 年 11 月 4 日完成設立登記並取得公司註冊證明書並於 111 年 2 月 21 日匯出投資款人民幣 15,500 仟元。

3. 未來一年投資計畫：

為拓展海外市場，本公司已成立香港子公司 Kura Sushi Hong Kong Limited(以下稱 KURA(HK))，且透過 KURA(HK)投資控股公司於中國投資設立上海藏壽餐飲管理有限公司，待全球疫情穩定後，將於適當時規劃及開設海外新店鋪。

六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項：

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司營運以自有資金為主，輔以銀行融資借款，截至 110 年年底與金融機構借款金額為 200,000 千元，109 及 110 年度利息費用為 14,818 千元及 28,286 千元，佔稅前淨

利之比率為 37.54%、121.78%，惟其主係因 108 年度起適用 IFRS16「租賃」分別認列租賃負債按有效利息法所產生，整體因向金融機構借款而產生認列之利息費用，109 及 110 年度分別為 140 千元及 830 千元，其影響甚微，且本公司財務穩健，並與往來銀行保持良好關係，未來即便有短期資金需求，亦可透過與銀行間議價取得較佳利率水準，預計未來利率變動對本公司整體營運不致造成重大影響。

## 2. 匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司係經營餐飲服務，營運地點為台灣，功能性貨幣為台幣，銷售與支付相關成本及費用多以台幣結算，惟部份營運用機器設備採進口，並以日幣計價，109~110 年度兌換利益淨額為 1,563 千元及 11,076 千元，分別佔本公司稅前淨利之比率為 3.96%及 47.68%，除因 110 年受 Covid-19 疫情影響造成獲利降低外，日幣相對台幣貶值亦為比例上升之主因。惟本公司財會單位平常積極蒐集匯率變化資訊，與主要往來銀行保持聯繫隨時掌握匯率變動趨勢，待疫情對營運之影響退去，其匯率影響佔比將會降低，故匯率變動對本公司尚無重大影響。

## 3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

近年來受全球相關資源與物資上漲影響，整體經濟環境呈現微幅通貨膨脹之趨勢，惟本公司截至目前尚未因通貨膨脹而產生重大影響。未來營運地若遭遇通貨膨脹，預期消費者將更為精打細算，追求物美價廉，本公司向來堅持提供「平價」、「美味」、「安心」及「舒適、有趣的用餐環境」的經營理念，在通膨環境時期反而更能成為消費者首選；另在食材、物料採購方面，本公司會隨時注意食材、物料市場價格之波動，與供應商保持良好之互動關係，積極採用當地新鮮食材，加上持續展店發揮大量採購的經濟效益，取得優惠之購入價，及持續降低廢棄率，可望降低物價上漲對本公司的衝擊。

### (二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司專注本業經營，財務政策以穩健保守為原則，最近年度及截至公開說明書刊印日止並無從事高風險或高槓桿投資之情事。另本公司訂有「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」及「取得或處分資產處理程序」，相關作業程序業經股東會決議通過，為本公司執行相關交易之依據，最近年度及截至年報刊印日止，並無資金貸與他人、為他人背書保證及從事衍生性商品交易之情事。

### (三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

為消費者提供多樣及滿足商品為本公司一貫的政策，研發及創新為本公司持續不斷努力之方向，商品開發係由商品部負責，109~110 年度分別投入分別為 669 千元及 533 千元於找尋食材及開發新商品，未來本公司將持續投入研發，增加食材種類及開發新產品，提供消費者更豐富及多樣性的選擇，以滿足及不斷的吸引顧客前來消費，以維持本公司之市場競爭優勢。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司營運均遵照國內外相關法令規定辦理，隨時注意國內外政策發展趨勢及法規變動情形，諮詢相關專業人士，蒐集相關資訊提供經營階層決策參考，以充份掌握並因應市場環境變化，並適時調整本公司相關營運策略。本公司最近年度及截至公開發行說明書刊印日止，尚無發生國內外重要政策及法律變動而對本公司財務業務有重大影響之情事。

(五) 科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司係以經營國內餐飲市場為主，自設立以來隨時注意產業動態及市場同業訊息，並密切觀察消費者行為，近來因疫情關係消費者更注重食的安全，本公司偕同集團，不斷精進，運用科技及專利，提供適當產品及服務，提高消費者滿意度以因應市場需求，以保有競爭優勢。另本公司資通資料儲存配合廠商皆為國內知名公司，其本身設有高規格資安保護程序，且重要資料本公司另設有異地備份，以確保資訊資料之安全。本公司最近年度及截至公開發行說明書刊印日止，並無重大之科技改變及產業變化足使本公司財務業務產生重大影響之情事。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司自成立以來皆依法經營，對於弱勢及殘疾人士，持續提供安全及關懷的工作環境，企業形象良好。最近年度及截至本年報刊印日止，本公司並無因企業形象改變而對企業危機管理造成不利影響之情形。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至本年報刊印日止，並無進行併購之情事。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司展店計畫係依市場需求、內部人力評估及財務狀況而規劃，相關展店評估係依本公司內部控制制度及相關管理辦法規定辦理，開店成本皆在設定之目標內進行，對本公司財務業務皆有積極助益，並無不利之影響。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司為連鎖餐飲店經營之業者，由於餐飲有其口味品質一致性之考量，故大宗原物料有集中購買之情形，惟此為行業特性，且本公司與大宗原物料進貨廠商均有長久往來維持良好關係，故應無進貨集中可能導致之風險。

2. 銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司銷貨對象為一般消費大眾，最近年度單一銷貨對象占銷貨淨額未有超過 10% 之情形，故無銷貨集中之風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司最近年度及截至本年報刊印日止，並無經營權改變之情形。

(十二) 訴訟或非訟事件

1. 公司最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無。
2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。

(十三) 其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

### 捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料：

- (一) 營業報告書：不適用。
- (二) 關係企業合併財務報表：不適用。
- (三) 關係報告書：不適用。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

亞洲藏壽司股份有限公司及  
子公司

合併財務報告暨會計師查核報告  
民國 110 及 109 年度

地址：台北市中山北路3段32號6樓及6樓之1  
電話：02-8978-8558

## 關係企業合併財務報告聲明書

本公司 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：亞洲藏壽司股份有限公司

負責人：西川健太郎



中 華 民 國 111 年 3 月 11 日

### 會計師查核報告

亞洲藏壽司股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 營業收入認列之正確性

亞洲藏壽司股份有限公司係從事餐飲服務及銷售業務，其營業收入係透過各營業據點對消費者所產生，單筆交易金額小但交易筆數多，由 POS 系統收集彙總每日營業收入資訊。亞洲藏壽司股份有限公司於民國 110 年底共開設有 42 間店鋪，其中 21 間店鋪係由亞洲藏壽司股份有限公司直接開立發票予消費者，並由會計單位每日核對各店之 POS 報表彙總之營業現金及信用卡收現金額後認列營業收入，民國 110 年度此類型店鋪營業收入淨額計 1,296,745 仟元。因此類型店鋪數量多，仰賴人工核對各項傳票表冊，故本會計師將上述類型店鋪收入認列之正確性列為關鍵查核事項。

收入認列相關會計政策，請參閱合併財務報告附註四(十二)。

本會計師對上述關鍵查核事項執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試 ERP 系統之一般電腦環境控制是否有效。
2. 自總公司 POS 系統產生之店鋪營業收入報表選取樣本執行內部控制有效性測試，抽查會計單位是否確實取得外部對帳單及執行對帳程序，且其所執行對帳紀錄皆彙總於營業日報表，並依照制訂之調查門檻追查對帳差異。
3. 執行交易細項測試，抽查營業日報表是否與會計單位人工切立之營業收入入帳傳票金額一致。

#### **其他事項**

亞洲藏壽司股份有限公司業已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

#### **管理階層與治理單位對合併財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時

修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對亞洲藏壽司股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 張 瑞 娜

張瑞娜



會計師 周 以 隆

周以隆



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

中 華 民 國 111 年 3 月 11 日

亞洲藏書司股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	110年12月31日		109年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金(附註四及六)	\$ 412,600	10	\$ 634,573	20
1170	應收帳款-非關係人(附註四及七)	100,972	3	81,887	3
1200	其他應收款(附註四及二七)	17,550	-	2,036	-
130X	存貨(附註四及八)	16,082	-	17,557	1
1410	預付款項(附註二七)	26,406	1	18,140	1
1470	其他流動資產(附註十三)	5,484	-	5,214	-
11XX	流動資產總計	<u>579,094</u>	<u>14</u>	<u>759,407</u>	<u>25</u>
	非流動資產				
1600	不動產、廠房及設備(附註四、五、十、二四及二七)	1,276,462	32	954,840	31
1755	使用權資產(附註四、五及十一)	1,961,806	49	1,300,276	42
1780	無形資產(附註四及十二)	2,839	-	3,250	-
1840	遞延所得稅資產(附註四及二十)	6,686	-	5,504	-
1915	預付工程及設備款(附註二四)	127,745	3	40,137	1
1920	存出保證金	45,509	1	36,368	1
1985	預付租賃款	8,705	1	-	-
15XX	非流動資產總計	<u>3,429,752</u>	<u>86</u>	<u>2,340,375</u>	<u>75</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 4,008,846</u>	<u>100</u>	<u>\$ 3,099,782</u>	<u>100</u>
	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款(附註四、十四及二四)	\$ 200,000	5	\$ -	-
2170	應付帳款	117,099	3	113,393	4
2219	其他應付款(附註十、十五、二四及二七)	239,388	6	232,815	7
2230	本期所得稅負債(附註四及二十)	8	-	9,363	-
2280	租賃負債-流動(附註四、十一及二四)	212,694	5	158,678	5
2300	其他流動負債(附註十五)	2,918	-	2,415	-
21XX	流動負債總計	<u>772,107</u>	<u>19</u>	<u>516,664</u>	<u>16</u>
	非流動負債				
2550	負債準備-非流動(附註四及十六)	74,818	2	54,149	2
2570	遞延所得稅負債(附註四及二十)	2,837	-	646	-
2580	租賃負債-非流動(附註四、十一及二四)	1,759,053	44	1,134,879	37
2640	淨確定福利負債-非流動(附註四及十七)	1,628	-	1,902	-
2610	其他應付款-非流動(附註十、十五及二四)	125,889	3	129,830	4
2670	其他非流動負債	37	-	-	-
25XX	非流動負債總計	<u>1,964,262</u>	<u>49</u>	<u>1,321,406</u>	<u>43</u>
2XXX	負債總計	<u>2,736,369</u>	<u>68</u>	<u>1,838,070</u>	<u>59</u>
	權益(附註十八)				
	股本				
3110	普通股股本	458,560	11	449,800	14
3140	預收股本	957	-	1,870	-
3100	股本總計	<u>459,517</u>	<u>11</u>	<u>451,670</u>	<u>14</u>
3200	資本公積	582,074	15	579,387	19
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	25,012	1	21,815	1
3320	特別盈餘公積	4	-	-	-
3350	未分配盈餘	205,873	5	208,844	7
3300	保留盈餘總計	<u>230,889</u>	<u>6</u>	<u>230,659</u>	<u>8</u>
3400	其他權益	(3)	-	(4)	-
3XXX	權益總計	<u>1,272,477</u>	<u>32</u>	<u>1,261,712</u>	<u>41</u>
	負債與權益總計	<u>\$ 4,008,846</u>	<u>100</u>	<u>\$ 3,099,782</u>	<u>100</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智



亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四）	\$ 2,527,098	100	\$ 2,414,639	100
5000	營業成本（附註四、八及二 七）	<u>1,535,008</u>	<u>61</u>	<u>1,457,497</u>	<u>60</u>
5900	營業毛利	<u>992,090</u>	<u>39</u>	<u>957,142</u>	<u>40</u>
	營業費用（附註十九及二七）				
6100	推銷費用	792,931	31	733,587	30
6200	管理費用	165,933	7	172,161	7
6300	研究發展費用	532	-	669	-
6450	預期信用減損損失回轉 利益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>( 13 )</u>	<u>-</u>
6000	營業費用合計	<u>959,396</u>	<u>38</u>	<u>906,404</u>	<u>37</u>
6900	營業淨利	<u>32,694</u>	<u>1</u>	<u>50,738</u>	<u>3</u>
	營業外收入及支出（附註十 九）				
7100	利息收入	518	-	435	-
7010	其他收入	3,357	-	1,628	-
7020	其他利益及損失	14,927	1	1,487	-
7050	財務成本	<u>( 28,268 )</u>	<u>( 1 )</u>	<u>( 14,818 )</u>	<u>( 1 )</u>
7000	營業外收入及支出 合計	<u>( 9,466 )</u>	<u>-</u>	<u>( 11,268 )</u>	<u>( 1 )</u>
7900	稅前淨利	23,228	1	39,470	2
7950	所得稅費用（附註四及二十）	<u>879</u>	<u>-</u>	<u>7,900</u>	<u>1</u>
8200	本年度淨利	<u>22,349</u>	<u>1</u>	<u>31,570</u>	<u>1</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益 不重分類至損益之項 目：				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	\$ 967	-	\$ 503	-
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅 (附註二十)	( <u>193</u> )	-	( <u>101</u> )	-
8310		<u>774</u>	-	<u>402</u>	-
8360	後續可能重分類至損益 之項目				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	<u>1</u>	-	( <u>4</u> )	-
8300	本年度其他綜合損 益(稅後淨額)	<u>775</u>	-	<u>398</u>	-
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 23,124</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,968</u>	<u>1</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	<u>\$ 22,349</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,570</u>	<u>1</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	<u>\$ 23,124</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,968</u>	<u>1</u>
	每股盈餘(附註二一)				
9750	基 本	<u>\$ 0.49</u>		<u>\$ 0.79</u>	
9850	稀 釋	<u>\$ 0.48</u>		<u>\$ 0.76</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智





亞洲蕭亞利有限公司  
 董事會  
 民國110年12月31日

民國110年12月31日

單位：除另予註明者外，係新台幣千元

代碼	109年1月1日餘額	108年度盈餘指標及分配：	109年度淨利	109年度稅後其他綜合損益	109年度綜合損益總額	現金增資	109年12月31日餘額	109年度盈餘指標及分配：	110年度淨利	110年度稅後其他綜合損益	110年度綜合損益總額	110年12月31日餘額	其他權益	國外營運機構	財務報表換算	之兌換差額	權益總額
AI	37,873	378,730	8,872	139,650	12,943	204,681	217,624	8,872	18,937	22,893	230,889	230,889	-	-	-	-	736,004
B1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,937)
N1	-	-	-	6,021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,021
N1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,870
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,570
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	402
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,968
E1	7,107	71,070	-	433,716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	504,786
Z1	44,980	449,800	21,815	579,387	21,815	208,844	230,659	3,197	4	22,893	230,889	230,889	-	-	-	4	1,261,712
B1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1	-	-	-	1,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,811
N1	876	8,760	876	876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,723
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,349
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	774
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,124
Z1	45,856	458,560	25,012	582,074	25,012	205,873	230,889	4	4	22,893	230,889	230,889	-	-	-	3	1,272,477

後附之附註係本合併財務報告之一部分。



董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智

亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 23,228	\$ 39,470
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	381,981	345,890
A20200	攤銷費用	1,524	1,071
A20300	預期信用減損損失迴轉利益	-	( 13)
A21900	員工認股權酬勞成本	1,811	6,021
A20900	財務成本	28,268	14,818
A21200	利息收入	( 518)	( 435)
A23700	存貨跌價及呆滯損失	23	-
A23800	存貨跌價及呆滯回升利益	-	( 74)
A22500	處分不動產、廠房及設備淨(利益)損失	( 6,632)	46
A24100	外幣兌換淨利益	( 24,691)	( 2,735)
A29900	提列退休金成本	693	816
A29900	處分使用權資產損失	1,161	-
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31150	應收帳款	( 19,085)	( 35,083)
A31180	其他應收款	( 432)	( 496)
A31200	存 貨	1,452	( 9,019)
A31230	預付款項	( 8,266)	( 2,515)
A31240	其他流動資產	( 270)	107
A32150	應付帳款	3,706	42,579
A32180	其他應付款	20,474	40,799
A32230	其他流動負債	503	502
A33000	營運產生之現金	404,930	441,749
A33100	收取之利息	674	291
A33300	支付之利息	( 27,438)	( 14,898)
A33500	支付之所得稅	( 9,418)	( 12,887)
AAAA	營業活動之淨現金流入	368,748	414,255

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
	投資活動之現金流量		
B02700	購置不動產、廠房及設備	(\$ 584,284)	(\$ 396,648)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	8,571	-
B03700	存出保證金增加	( 9,141)	( 17,086)
B04500	購置無形資產	( 1,113)	( 3,416)
B07300	預付租賃款增加	( 8,705)	-
BBBB	投資活動之淨現金流出	( 594,672)	( 417,150)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	200,000	-
C00200	短期借款減少	-	( 10,541)
C04020	租賃本金償還	( 181,917)	( 137,162)
C03000	收取存入保證金	37	-
C04500	發放現金股利	( 22,893)	( 18,937)
C04600	發行本公司新股	8,723	506,656
CCCC	籌資活動之淨現金流入	3,950	340,016
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	1	( 4)
EEEE	現金及約當現金淨(減少)增加	( 221,973)	337,117
E00100	年初現金及約當現金餘額	634,573	297,456
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 412,600	\$ 634,573

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智



亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

亞洲藏壽司股份有限公司（以下稱「本公司」）於 103 年 1 月 21 日設立，原名台灣國際藏壽司股份有限公司，主要從事經營餐飲有關之業務。

本公司股票自 109 年 9 月起於財團法人中華民國證券櫃檯上櫃買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」及「2021 年 6 月 30 日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

合併公司選擇適用該等修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，合併公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修改之規定。

合併公司自 110 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協商僅影響 110 年度，追溯適用該修正不影響 110 年 1 月 1 日保留盈餘。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。  
截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

#### 1. IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」

該修正係釐清判斷負債是否分類為非流動時，應評估合併公司於報導期間結束日是否具有遞延清償期限至報導期間後至少 12 個月之權利。若合併公司於報導期間結束日具有該權利，無論合併公司是否預期將行使該權利，負債係分類為非流動。該修正並釐清，若合併公司須遵循特定條件始具有遞延清償負債之權利，合併公司必須於報導期間結束日已遵循特定條件，即使貸款人係於較晚日期測試合併公司是否遵循該等條件亦然。

該修正規定，為負債分類之目的，前述清償係指移轉現金、其他經濟資源或合併公司之權益工具予交易對方致負債之消滅。惟若負債之條款，可能依交易對方之選擇，以移轉合併公司之權益工具而導致其清償，且若該選擇權依 IAS 32「金融工具：表達」之規定係單獨認列於權益，則前述條款並不影響負債之分類。

#### 2. IAS 1 之修正「會計政策之揭露」

該修正明訂合併公司應依重大之定義，決定應揭露之重大會計政策資訊。若會計政策資訊可被合理預期將影響一般用途財務報表之主要使用者以該等財務報表為基礎所作之決策，則該會計政策資訊係屬重大。該修正並釐清：

- 與不重大之交易、其他事項或情況相關之會計政策資訊係屬不重大，合併公司無需揭露該等資訊。

- 合併公司可能因交易、其他事項或情況之性質而判斷相關會計政策資訊屬重大，即使金額不重大亦然。
- 並非與重大交易、其他事項或情況相關之所有會計政策資訊皆屬重大。

此外，該修正並舉例說明若會計政策資訊係與重大交易、其他事項或情況相關，且有下列情況時，該資訊可能屬重大：

- (1) 合併公司於報導期間改變會計政策，且該變動導致財務報表資訊之重大變動；
- (2) 合併公司自準則允許之選項中選擇其適用之會計政策；
- (3) 因缺乏特定準則之規定，合併公司依 IAS 8「會計政策、會計估計變動及錯誤」建立之會計政策；
- (4) 合併公司揭露其須運用重大判斷或假設所決定之相關會計政策；或
- (5) 涉及複雜之會計處理規定且財務報表使用者仰賴該等資訊方能了解該等重大交易、其他事項或情況。

### 3. IAS 8 之修正「會計估計之定義」

該修正明訂會計估計係指財務報表中受衡量不確定性影響之貨幣金額。合併公司於適用會計政策時，可能須以無法直接觀察而必須估計之貨幣金額衡量財務報表項目，故須使用衡量技術及輸入值建立會計估計以達此目的。衡量技術或輸入值之變動對會計估計之影響若非屬前期錯誤之更正，該等變動係屬會計估計變動。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

## 四、重大會計政策之彙總說明

### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

## (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

## (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

## (四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係

歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註九及附表二。

#### (五) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，本公司及其國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業、合資或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

若合併公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，或處分國外營運機構之聯合協議或關聯企業後之保留權益係金融資產並按金融工具之會計政策處理，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

#### (六) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

## (七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

## (八) 無形資產

### 1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

### 2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

## (九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

#### (十) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

##### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

##### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

##### 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款及其他應收款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- A. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- B. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過 365 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

## 2. 金融負債

### (1) 後續衡量

金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## (十一) 負債準備

認列為負債準備（包括租賃協議中特別載明租賃資產於歸還予出租人前應維護或復原之合約義務）之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。

## (十二) 收入認列

### 1. 商品之銷售

合併公司提供餐食料理之販售與服務。銷貨收入係於正常營業活動中對顧客銷售餐飲服務已收或應收對價之公允價值。

餐飲服務於餐點交付予顧客、與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客及銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列銷貨收入。

## 2. 利息收入

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

## (十三) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

對於包含租賃及非租賃組成部分之合約，合併公司以相對單獨價格為基礎分攤合約中之對價並分別處理。

### 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

#### (十四) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十五) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

#### (十六) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服

務成本)及淨確定福利負債(資產)淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數(含精算損益、資產上限影響數之變動及扣除利息後之計畫資產報酬)於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債(資產)係確定福利退休計畫之提撥短絀(剩餘)。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

#### (十七) 股份基礎給付

##### 給與員工之員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

合併公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積一員工認股權。

#### (十八) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 當期所得稅

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

## 重大會計判斷

### 租賃期間

決定所承租資產之租賃期間時，本公司考量將產生經濟誘因以行使（或不行使）選擇權之所有攸關事實及情況，包括自租賃開始日至選擇權行使日間所有事實及情況之預期變動。考量主要因素包括選擇權所涵蓋期間之合約條款及條件、於合約期間進行之重大租賃權益改良及標的資產對承租人營運之重要性等。於本公司控制範圍內重大事項或情況重大改變發生時，重評估租賃期間。

### 估計及假設不確定性之主要來源

#### 不動產、廠房及設備之耐用年限

合併公司考量資產之實際使用情況及未來經濟效益，經董事會決議自 110 年 1 月 1 日起，將主要機器設備（迴轉壽司輸送機）及租賃改良物之耐用年限由 5 年變更為與承租契約期間相同，如承租契約期限長於 10 年則以 10 年為限，使用權資產之耐用年限由 5 年變更為與承租契約期間相同，以反映實際耐用年限、合理分攤成本，以利提供可靠且更攸關之資訊。此項會計估計變動使民國 110 年 1 月 1 日之使用權資產及租賃負債增加新台幣 277,489 千元，及預計將使民國 110 年度之折舊費用減少新台幣 67,819 千元。

## 六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 9,639	\$ 6,787
銀行支票及活期存款	394,055	368,888
約當現金（原始到期日在 3 個月 以內之投資）		
銀行定期存款	8,906	258,898
	<u>\$ 412,600</u>	<u>\$ 634,573</u>

銀行存款及銀行定期存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行活期存款	0.005%~0.05%	0.001%~0.05%
銀行定期存款	0.07%	0.11%~0.35%

## 七、應收帳款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>應收帳款—非關係人</u>		
<u>按攤銷後成本衡量</u>		
總帳面金額	\$ 100,974	\$ 81,889
減：備抵損失	( <u>2</u> )	( <u>2</u> )
	<u>\$ 100,972</u>	<u>\$ 81,887</u>

合併公司對餐飲銷售多採現金收付暨信用卡交易，惟部分營業據點設立於賣場或百貨公司之應收帳款，係以雙方協商後之授信期間為主，授信期間主要為15~30天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。為減輕信用風險，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，合併公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失，並考量客戶過去違約紀錄、現時財務狀況及所處產業、競爭優勢與展望。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此未進一步區分客戶群，僅以應收帳款帳齡天數訂定預期信用損失率。

合併公司衡量應收帳款之備抵損失如下：

### 110年12月31日

	<u>未逾</u>	<u>逾</u>	<u>逾</u>	<u>逾</u>	<u>合</u>
	<u>期</u>	<u>1~30天</u>	<u>31~60天</u>	<u>61~90天</u>	<u>計</u>
預期信用損失率	-	-	10%	20%	50%
總帳面金額	\$ 100,483	\$ 487	\$ -	\$ -	\$ 4
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	-	-	( <u>2</u> )
攤銷後成本	<u>\$ 100,483</u>	<u>\$ 487</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>

### 109年12月31日

	<u>未逾</u>	<u>逾</u>	<u>逾</u>	<u>逾</u>	<u>合</u>
	<u>期</u>	<u>1~30天</u>	<u>31~60天</u>	<u>61~90天</u>	<u>計</u>
預期信用損失率	-	-	10%	20%	50%
總帳面金額	\$ 81,883	\$ -	\$ 2	\$ -	\$ 4
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	-	-	( <u>2</u> )
攤銷後成本	<u>\$ 81,883</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 2	\$ 15
減：本年度迴轉減損損失	<u>-</u>	<u>(13)</u>
年底餘額	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 2</u>

#### 八、存 貨

110年及109年12月31日之備抵存貨跌價及呆滯損失分別為162仟元及139仟元。

110及109年度與存貨相關之銷貨成本分別為1,535,008仟元及1,457,497仟元，銷貨成本分別包括存貨跌價及呆滯損失23仟元及存貨跌價及呆滯回升利益74仟元。

#### 九、子 公 司

##### 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投 資 公 司 名 稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比	
			110年 12月31日	109年 12月31日
亞洲藏壽司股份有限公司	Kura Sushi Hong Kong Limited	投資業務	100%	100%
Kura Sushi Hong Kong Limited	Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.	餐飲服務	100%	100%

本公司於108年8月6日經董事會決議通過新增投資設立Kura Sushi Hong Kong Limited及Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.，並分別於108年11月4日及109年1月2日完成設立登記。

#### 十、不 動 產、廠 房 及 設 備

	建 築 物	生 財 器 具	機 器 設 備	租 賃 改 良	合 計
<u>成 本</u>					
110年1月1日餘額	\$ 299,405	\$ 58,125	\$ 559,420	\$ 594,461	\$ 1,511,411
增 添	122,350	17,738	157,431	225,908	523,427
處 分	<u>-</u>	<u>(3,087)</u>	<u>(2,403)</u>	<u>(20,309)</u>	<u>(25,799)</u>
110年12月31日餘額	<u>\$ 421,755</u>	<u>\$ 72,776</u>	<u>\$ 714,448</u>	<u>\$ 800,060</u>	<u>\$ 2,009,039</u>
<u>累 計 折 舊</u>					
110年1月1日餘額	\$ 50,417	\$ 25,659	\$ 232,255	\$ 248,240	\$ 556,571
折舊費用	27,147	11,569	75,848	70,063	184,627
處 分	<u>-</u>	<u>(2,736)</u>	<u>(939)</u>	<u>(4,946)</u>	<u>(8,621)</u>
110年12月31日餘額	<u>\$ 77,564</u>	<u>\$ 34,492</u>	<u>\$ 307,164</u>	<u>\$ 313,357</u>	<u>\$ 732,577</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 344,191</u>	<u>\$ 38,284</u>	<u>\$ 407,284</u>	<u>\$ 486,703</u>	<u>\$ 1,276,462</u>

(接次頁)

(承前頁)

	建築物	生財器具	機器設備	租賃改良	合計
<u>成本</u>					
109年1月1日餘額	\$ 185,453	\$ 40,900	\$ 370,417	\$ 403,369	\$ 1,000,139
增添	113,952	18,772	189,424	191,092	513,240
處分	-	(1,547)	(421)	-	(1,968)
109年12月31日餘額	<u>\$ 299,405</u>	<u>\$ 58,125</u>	<u>\$ 559,420</u>	<u>\$ 594,461</u>	<u>\$ 1,511,411</u>
<u>累計折舊</u>					
109年1月1日餘額	\$ 29,817	\$ 18,276	\$ 146,164	\$ 159,382	\$ 353,639
折舊費用	20,600	8,927	86,469	88,858	204,854
處分	-	(1,544)	(378)	-	(1,922)
109年12月31日餘額	<u>\$ 50,417</u>	<u>\$ 25,659</u>	<u>\$ 232,255</u>	<u>\$ 248,240</u>	<u>\$ 556,571</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 248,988</u>	<u>\$ 32,466</u>	<u>\$ 327,165</u>	<u>\$ 346,221</u>	<u>\$ 954,840</u>

於 110 及 109 年度因新型冠狀病毒肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，合併公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建築物	10 至 16 年
生財器具	3 至 5 年
機器設備	5 至 10 年
租賃改良	4 至 10 年

合併公司以分期付款方式簽訂購買壽司迴轉台合約，於 110 及 109 年度已簽訂之合約總價分別為 JPY 1,422,337,000 元及 JPY 1,121,757,000，該設備帳列於不動產、廠房及設備－機器設備項下，有關分期付款支付內容摘要說明如下：

- (一) 該設備交付後，合併公司以每 6 個月為一期支付款項。
- (二) 依合約約定分期付款應支付之應付款，分別帳列於「其他應付款」及「其他應付款－非流動」，超過一年以上應付款評價所採用之折現率為 1.14%，未來應支付款項詳如下表：

	110年12月31日	109年12月31日
應付設備款	\$ 187,001	\$ 187,687
減：一年內到期之應付設備款	(61,112)	(57,857)
	<u>\$ 125,889</u>	<u>\$ 129,830</u>

## 十一、租賃協議

### (一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 880,486	\$ 649,731
建築物	1,081,200	650,281
運輸設備	120	264
	<u>\$ 1,961,806</u>	<u>\$ 1,300,276</u>
	110年度	109年度
使用權資產之增添	<u>\$ 907,765</u>	<u>\$ 768,282</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 38,394	\$ 30,637
建築物	158,816	110,064
運輸設備	144	335
	<u>\$ 197,354</u>	<u>\$ 141,036</u>

除以上所列增添及認列折舊費用外，合併公司之使用權資產於110及109年度並未發生重大轉租情形。

於110及109年度因新型冠狀病毒肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，合併公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

### (二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 212,694</u>	<u>\$ 158,678</u>
非流動	<u>\$ 1,759,053</u>	<u>\$ 1,134,879</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
土地	1.69%	1.69%
建築物	1.69%	1.69%
運輸設備	1.69%	1.69%

### (三) 重要承租活動及條款

合併公司承租若干土地及建築物做為銷售店鋪使用，租賃期間為 5~16 年。於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之土地及建築物並無優惠承購權，並約定未經出租人同意，合併公司不得將租賃標的之全部或一部轉租或轉讓。

合併公司所承租之土地及建築物，承租條件係由合併公司與出租方雙方協議而成，因出租方的租賃型態不同，合併公司與出租方約訂之租賃款項付款條件分述如下：

1. 土地租賃、一般建築物及部分百貨商場，係採約定之固定租金進行給付。
2. 大部分百貨商場係按店鋪營業額特定百分比計算給付。
3. 部分商場要求須支付下限保底約定之租金。

變動給付條款將使租金佔營業額之百分比可合理預期與計算，並有助於合併公司之利潤管理。

合併公司預期於未來變動租金費用佔門市銷售額之比例與本年度相當。

合併公司於 110 及 109 年度因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，合併公司與出租人進行建築物租約協商，獲得部分出租人同意無條件將 110 年 1 月 1 日至 9 月 30 日及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之租金金額調降。

### (四) 其他租賃資訊

	110年度	109年度
短期租賃費用	<u>\$ 4,683</u>	<u>\$ 3,620</u>
低價值資產租賃費用	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
不計入租賃負債衡量中之 變動租賃給付費用	<u>\$ 15,789</u>	<u>\$ 27,382</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 227,580)</u>	<u>(\$ 181,279)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃之機械設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

租賃期間於資產負債表日後開始之所有承租承諾如下：

	110年12月31日	109年12月31日
承租承諾	<u>\$ 411,708</u>	<u>\$ 271,250</u>

## 十二、無形資產

	電 腦 軟 體
<u>成 本</u>	
110年1月1日餘額	\$ 5,817
單獨取得	<u>1,113</u>
110年12月31日餘額	<u>\$ 6,930</u>
<u>累計攤銷</u>	
110年1月1日餘額	\$ 2,567
攤銷費用	<u>1,524</u>
110年12月31日餘額	<u>\$ 4,091</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 2,839</u>
<u>成 本</u>	
109年1月1日餘額	\$ 2,401
單獨取得	<u>3,416</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 5,817</u>
<u>累計攤銷</u>	
109年1月1日餘額	\$ 1,496
攤銷費用	<u>1,071</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 2,567</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 3,250</u>

電腦軟體係以直線法按3年計提攤銷費用。

於110及109年度因新型冠狀肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，合併公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

## 十三、其他資產

	110年12月31日	109年12月31日
<u>流 動</u>		
暫付款	\$ 1,946	\$ 2,782
用品盤存	<u>3,538</u>	<u>2,432</u>
	<u>\$ 5,484</u>	<u>\$ 5,214</u>

#### 十四、短期借款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>無擔保借款</u>		
信用借款	<u>\$200,000</u>	<u>\$ -</u>

銀行週轉性借款之利率於 110 年 12 月 31 日為 1.05%。

#### 十五、其他負債

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	\$ 82,237	\$ 98,450
應付薪資及獎金	62,372	53,584
應付勞健保	15,101	13,199
應付退休金	8,171	8,245
應付休假給付	6,556	6,335
其 他	<u>64,951</u>	<u>53,002</u>
	<u>\$ 239,388</u>	<u>\$ 232,815</u>
其他負債		
代收 款	\$ 2,793	\$ 2,356
其 他	<u>125</u>	<u>59</u>
	<u>\$ 2,918</u>	<u>\$ 2,415</u>
<u>非 流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	<u>\$ 125,889</u>	<u>\$ 129,830</u>

#### 十六、負債準備－非流動

	<u>除 役 負 債</u>
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 54,149
本年度新增	22,538
本年度處分	( <u>1,869</u> )
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 74,818</u>
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 31,876
本年度新增	<u>22,273</u>
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 54,149</u>

除役負債準備係合併公司向業主承租店舖，約定承租人返還租賃資產予出租人時，需回復租賃開始時之原始狀態工作所估計之相關成本。

## 十七、退職後福利計畫

### (一) 確定提撥計畫

合併公司之本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

### (二) 確定福利計畫

合併公司之本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。

## 十八、權益

### (一) 股本

#### 普通股

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
額定股數(仟股)	<u>60,000</u>	<u>60,000</u>
額定股本	<u>\$ 600,000</u>	<u>\$ 600,000</u>
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	<u>45,856</u>	<u>44,980</u>
已發行股本(每股面額 10 元)	<u>\$ 458,560</u>	<u>\$ 449,800</u>
預收股本	<u>\$ 957</u>	<u>\$ 1,870</u>

額定股本中供發行員工認股權憑證所保留之股本為 4,500 仟股。

109 年 7 月 20 日董事會決議現金增資發行新股 7,107 仟股，每股面額 10 元，並以每股新台幣 55 元溢價發行，增資後實收股本為 71,070 仟元。上述現金增資案業經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心於 109 年 8 月 3 日核准申報生效，並經董事會決議，以 109 年 9 月 15 日為增資基準日，完成相關程序。

上述 109 年度現金增資發行新股包含公開申購、供員工認購及競價拍賣股數分別為 1,279 仟股，711 仟股及 5,117 仟股，其中公開申購及供員工認購均以每股 55 元溢價發行，競價拍賣係以得標加權平均價格每股 77.85 元溢價發行，於 109 年 9 月 15 日收足股款並扣除承銷相關手續費後合計 504,786 仟元。

自 109 年 12 月 31 日至 110 年 10 月 31 日止，本公司員工已行使認股權共計 876 單位，每單位認購普通股 1,000 股，共 876,000 股，每股認購價格為 11 元，本公司已收足股款 9,636 仟元，並分別於 110 年 4 月 12 日、110 年 5 月 27 日、110 年 9 月 1 日及 110 年 11 月 29 日完成變更登記。另自 110 年 11 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，本公司員工已行使認股權共計 87 單位，本公司已收足股款，並帳列預收股本 957 仟元，依法將於訂定增資基準日發行新股後辦理變更登記。

## (二) 資本公積

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
股票發行溢價	\$ 570,518	\$ 569,642
<u>僅得用以彌補虧損(2)</u>		
股票發行溢價	5,654	1,344
<u>不得作為任何用途(3)</u>		
員工認股權	<u>5,902</u>	<u>8,401</u>
	<u>\$ 582,074</u>	<u>\$ 579,387</u>

(1) 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(2) 係員工執行現金增資保留認股權產生之資本公積，得用以彌補虧損。

(3) 因員工認股權產生之資本公積，不得作為任何用途。

## (三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，再依法令

或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東紅利。員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註十九之(七)員工酬勞及董事酬勞。

本公司股利政策係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境及資金需求等因素，每年就當年度淨利提撥不低於 10% 分配股東，股東紅利之分派得以現金或股票方式發放，其中現金股利之發放以不低於當年度全部股利之 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司分別於 110 年 7 月 27 日及 109 年 5 月 10 日舉行股東常會，決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	109年度	108年度
法定盈餘公積	<u>\$ 3,197</u>	<u>\$ 8,872</u>
特別盈餘公積	<u>\$ 4</u>	<u>\$ -</u>
現金股利	<u>\$ 22,893</u>	<u>\$ 18,937</u>
每股現金股利(元)	<u>\$ 0.50</u>	<u>\$ 0.50</u>

截至民國 111 年 3 月 11 日止，董事會尚未通過民國 110 年度盈餘分派案。

有關 110 年度之盈餘分配案尚待預計於 111 年 6 月 27 日召開之股東常會決議。

#### 十九、繼續營業單位淨利

繼續營業單位淨利係包含以下項目：

##### (一) 利息收入

	110年度	109年度
銀行存款	\$ 329	\$ 167
押金設算息	<u>189</u>	<u>268</u>
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 435</u>

(二) 其他收入

	110年度	109年度
其他	<u>\$ 3,357</u>	<u>\$ 1,628</u>

(三) 其他利益及損失

	110年度	109年度
淨外幣兌換利益	\$ 11,076	\$ 1,563
處分不動產、廠房及設備 淨利益(損失)	6,632	( 46)
處分使用權資產損失	( 1,161)	-
其他	<u>( 1,620)</u>	<u>( 30)</u>
	<u>\$ 14,927</u>	<u>\$ 1,487</u>

(四) 財務成本

	110年度	109年度
銀行借款利息	\$ 830	\$ 140
租賃負債之利息	25,191	13,115
其他利息費用	<u>2,247</u>	<u>1,563</u>
	<u>\$ 28,268</u>	<u>\$ 14,818</u>

利息資本化相關資訊如下：

	110年度	109年度
利息資本化金額	\$ 4,789	\$ 2,097
利息資本化利率	1.69%	1.69%

(五) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 128,028	\$ 99,195
營業費用	<u>253,953</u>	<u>246,695</u>
	<u>\$ 381,981</u>	<u>\$ 345,890</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業費用	<u>\$ 1,524</u>	<u>\$ 1,071</u>

(六) 員工福利費用

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
短期員工福利		
薪資費用	\$ 626,284	\$ 580,786
保險費用	<u>82,470</u>	<u>66,868</u>
	<u>708,754</u>	<u>647,654</u>
退職後福利		
確定提撥計畫	34,378	30,502
確定福利計畫	<u>770</u>	<u>925</u>
	<u>35,148</u>	<u>31,427</u>
股份基礎給付		
權益交割	<u>1,811</u>	<u>6,021</u>
其他員工福利	<u>11,708</u>	<u>11,796</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 757,421</u>	<u>\$ 696,898</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 395,609	\$ 360,250
營業費用	<u>361,812</u>	<u>336,648</u>
	<u>\$ 757,421</u>	<u>\$ 696,898</u>

(七) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工酬勞及董監事酬勞前之稅前利益分別以不低於 1% 及不高於 3% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。110 及 109 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 111 年 3 月 10 日及 110 年 3 月 24 日經董事會決議如下：

估列比例

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
員工酬勞	11.44%	6.98%
董監事酬勞	-	1.16%

金 額

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
員工酬勞	\$ 3,000	\$ 3,000
董監事酬勞	-	500

110 及 109 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 109 及 108 年度財務報告認列之金額並無差異。

有關合併公司 110 及 109 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八) 外幣兌換損益

	110年度	109年度
外幣兌換利益總額	\$ 24,056	\$ 2,052
外幣兌換(損失)總額	( 12,980)	( 489)
外幣淨兌換利益	<u>\$ 11,076</u>	<u>\$ 1,563</u>

二十、繼續營業單位所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用主要組成項目

	110年度	109年度
當期所得稅		
本期產生者	\$ 54	\$ 9,366
以前年度調整	<u>9</u>	<u>-</u>
	<u>63</u>	<u>9,366</u>
遞延所得稅		
本期產生者	<u>816</u>	( <u>1,466</u> )
	<u>816</u>	( <u>1,466</u> )
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 879</u>	<u>\$ 7,900</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利	<u>\$ 23,228</u>	<u>\$ 39,470</u>
稅前淨利按法定稅率計算之 所得稅費用(20%)	\$ 4,646	\$ 7,894
免稅所得	( 3,800)	-
稅上不可減除之費損	24	6
以前年度之當期所得稅費用 於本年度之調整	<u>9</u>	<u>-</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 879</u>	<u>\$ 7,900</u>

(二) 本期所得稅資產與負債

	110年12月31日	109年12月31日
本期所得稅負債		
應付所得稅	<u>\$ 8</u>	<u>\$ 9,363</u>

(三) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

110 年度

遞延所得稅資產	年初餘額	認列於損益	認列於其他	
			綜合損益	年底餘額
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 1,267	\$ 44	\$ -	\$ 1,311
負債準備	3,718	1,053	-	4,771
未實現存貨跌價 及呆滯損失	28	4	-	32
職工福利資本額 提撥	96	( 32)	-	64
確定福利退休計 畫	380	139	( 29)	490
採用權益法之損 益份額	15	3	-	18
	<u>\$ 5,504</u>	<u>\$ 1,211</u>	<u>(\$ 29)</u>	<u>\$ 6,686</u>

遞延所得稅負債	年初餘額	認列於損益	認列於其他	
			綜合損益	年底餘額
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 646	\$ 2,027	\$ -	\$ 2,673
確定福利退休計 畫	-	-	164	164
	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 2,027</u>	<u>\$ 164</u>	<u>\$ 2,837</u>

109 年度

遞延所得稅資產	年初餘額	認列於損益	認列於其他	
			綜合損益	年底餘額
暫時性差異				
應付休假給付	\$ 1,076	\$ 191	\$ -	\$ 1,267
負債準備	2,438	1,280	-	3,718
未實現存貨跌價 及呆滯損失	43	( 15)	-	28
職工福利資本額 提撥	128	( 32)	-	96
確定福利退休計 畫	318	163	( 101)	380
採用權益法之損 益份額	-	15	-	15
	<u>\$ 4,003</u>	<u>\$ 1,602</u>	<u>(\$ 101)</u>	<u>\$ 5,504</u>

遞延所得稅負債	年初餘額	認列於損益	年底餘額
暫時性差異			
未實現兌換利益	\$ 510	\$ 136	\$ 646

#### (四) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報截至 108 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

#### 二一、每股盈餘

單位：每股元

	110年度	109年度
基本每股盈餘	\$ 0.49	\$ 0.79
稀釋每股盈餘	\$ 0.48	\$ 0.76

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

#### 本年度淨利

	110年度	109年度
用以計算基本暨稀釋每股盈餘之淨利	\$ 22,349	\$ 31,570

#### 股數

單位：仟股

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	45,772	39,971
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	936	1,672
員工酬勞	49	46
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	46,757	41,689

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二二、股份基礎給付協議

### (一) 員工認股權計畫

本公司於 107 年 12 月 31 日給與員工認股權 2,400 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司、本公司之控制公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 10 年，憑證持有人自被授與認股權憑證屆滿 2 年後，得就被授與認股權憑證數量之 50% 以下行使認股權利；屆滿 3 年後，得就被授與認股權憑證數量之 100% 以下行使認股權利。認股權原始行使價格為每股 11 元，認股權發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格依規定公式予以調整。

員工認股權	110年度		109年度	
	單位 ( 仟 )	加權平均 執行價格 ( 元 )	單位 ( 仟 )	加權平均 執行價格 ( 元 )
期初流通在外	1,895	\$ -	2,168	\$ -
本期放棄	( 5 )	-	( 103 )	-
本期執行	( 793 )	11	( 170 )	11
期末流通在外	<u>1,097</u>		<u>1,895</u>	
期末可執行	<u>1,097</u>	11	<u>920</u>	11
本期給與之認股權 加權平均公允價值 ( 元 )	<u>\$ 4.96</u>		<u>\$ 4.96</u>	

截至資產負債表日，流通在外之員工認股權相關資訊如下：

員工認股權	110年度	109年度
執行價格之範圍 ( 元 )	\$ 11	\$ 11
加權平均剩餘合約期限 ( 年 )	7年	8年

合併公司於 107 年 12 月 31 日給與之員工認股權使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	滿 二 年 後 既得員工認股權	滿 三 年 後 既得員工認股權
給與日股票市價	14.67 元	14.67 元
執行價格	11 元	11 元
預期波動率	26.61%	26.62%
預期存續期間	6 年	6.5 年
預期股利率	1.16%	1.16%
無風險利率	0.78%	0.79%

110及109年度認列之酬勞成本分別為1,811仟元及4,677仟元。

## (二) 現金增資保留員工認股權

本公司於109年7月20日董事會決議通過109年現金增資發行新股案，並依據公司法保留711仟股作為員工認購。如有員工認購不足貨放棄認購之股份，則授權董事長洽特定人認購之。

本公司於109年9月3日給與日之現金增資保留員工認購股份使用Black-Scholes選擇權評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	<u>109年9月3日</u>
給與日市場價值(元/股)	56.1元
行使股價(元/股)	55元
預期波動率	41.19%
存續期間	0.01年
無風險利率	0.25%

本公司於109年度因現金增資保留員工認購股利認列之酬勞成本為1,344仟元。

## 二三、政府補助

合併公司110年度取得經濟部依據「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」提供之政府薪資補貼共19,000仟元，帳列營業成本及營業費用項下之薪資費用減項。

## 二四、現金流量資訊

### (一) 非現金交易

除已於其他附註揭露外，合併公司於110及109年度進行下列非現金交易之投資活動：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
不動產、廠房及設備增加	(\$ 523,427)	(\$ 513,240)
預付設備款減少(增加)	( 65,007)	17,551
應付設備款增加	<u>4,150</u>	<u>99,041</u>
購置不動產、廠房及設備 支付現金數	<u>(\$ 584,284)</u>	<u>(\$ 396,648)</u>

(接次頁)

(承前頁)

	110年度	109年度
不動產、廠房及設備處分價款	\$ 23,809	\$ -
其他應收款增加	( 15,238)	-
處分不動產、廠房及設備 收取現金數	<u>\$ 8,571</u>	<u>\$ -</u>

## (二) 來自籌資活動之負債變動

### 110 年度

	110年1月1日	現金流量	非現金之變動	110年12月31日
			新增租賃 處分租賃 利息資本化	
短期借款	\$ -	\$ 200,000	\$ -	\$ 200,000
租賃負債	<u>1,293,557</u>	( 181,917)	<u>885,227</u> ( 28,225)	<u>1,971,747</u>
	<u>\$ 1,293,557</u>	<u>\$ 18,083</u>	<u>\$ 885,227</u> ( \$ 28,225)	<u>\$ 2,171,747</u>

### 109 年度

	109年1月1日	現金流量	非現金之變動	109年12月31日
			新增租賃 利息資本化	
短期借款	\$ 10,541	(\$ 10,541)	\$ -	\$ -
租賃負債	<u>683,875</u>	( 137,162)	<u>746,009</u> 835	<u>1,293,557</u>
	<u>\$ 694,416</u>	<u>(\$ 147,703)</u>	<u>\$ 746,009</u> \$ 835	<u>\$ 1,293,557</u>

## 二五、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之歸屬於本公司業主之權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

## 二六、金融工具

### (一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

### (二) 公允價值資訊－合併公司無以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具。

### (三) 金融工具之種類

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融 資產 (註1)	<u>\$ 531,122</u>	<u>\$ 718,496</u>
<u>金融負債</u>		
以攤銷後成本衡量 (註2)	<u>\$ 682,376</u>	<u>\$ 476,038</u>

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收帳款－非關係人及其他應收款等以攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付帳款、其他應付款及其他應付款－非流動等以攤銷後成本衡量之金融負債。

### (四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括應收帳款－非關係人、應付帳款、短期借款及租賃負債。合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

#### 1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

##### (1) 匯率風險

合併公司從事以外幣計價之設備採購交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三一。

### 敏感度分析

合併公司主要受到日幣匯率波動之影響。

敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。當新台幣相對於各相關外幣變動 1% 時，將使合併公司 110 及 109 年度之稅前淨利減少 1,109 仟元及 735 仟元。

#### (2) 利率風險

因合併公司以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具現金流量利率風險		
—金融資產	\$ 402,961	\$ 627,786
—金融負債	200,000	-

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。合併公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司之稅前淨利於 110 及 109 年度將增加／減少 2,030 仟元及 6,278 仟元。

#### 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度不高。

### 3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源，截至110年及109年12月31日止，合併公司未動用之融資額度，參閱(2)融資額度之說明。

#### (1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

#### 110年12月31日

	<u>3個月以內</u>	<u>3個月~1年</u>	<u>1年~3年</u>	<u>3年以上</u>
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 308,296	\$ 48,191	\$ 95,576	\$ 30,313
租賃負債	51,564	161,130	632,381	1,126,672
固定利率工具	-	200,000	-	-
	<u>\$ 359,860</u>	<u>\$ 409,321</u>	<u>\$ 727,957</u>	<u>\$ 1,156,985</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	<u>短於1年</u>	<u>1~5年</u>	<u>5年~10年</u>	<u>10年以上</u>
租賃負債	<u>\$ 242,475</u>	<u>\$ 908,052</u>	<u>\$ 707,310</u>	<u>\$ 296,156</u>

#### 109年12月31日

	<u>3個月以內</u>	<u>3個月~1年</u>	<u>1年~3年</u>	<u>3年以上</u>
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 301,024	\$ 45,184	\$ 90,434	\$ 39,396
租賃負債	41,479	117,199	416,479	718,400
	<u>\$ 342,503</u>	<u>\$ 162,383</u>	<u>\$ 506,913</u>	<u>\$ 757,796</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於1年	1～5年	5年～10年	10年以上
租賃負債	<u>\$ 179,137</u>	<u>\$ 570,421</u>	<u>\$ 457,448</u>	<u>\$ 208,243</u>

(2) 融資額度

	110年12月31日	109年12月31日
無擔保銀行借款		
— 已動用金額	\$ 200,000	\$ -
— 未動用金額	<u>40,000</u>	<u>240,000</u>
	<u>\$ 240,000</u>	<u>\$ 240,000</u>

二七、關係人交易

合併公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與合併公司之關係
Kura Sushi, Inc.	具重大影響之投資者

(二) 進貨

	110年度	109年度
具重大影響之投資者	<u>\$ 10,142</u>	<u>\$ 7,850</u>

上述對關係人之進貨並無其他同類型交易可供比較，進貨價格係由雙方議定，付款條件為月結30天。

(三) 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款	具重大影響之投資者	<u>\$ 2,051</u>	<u>\$ 1,687</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證且未提列備抵損失。

(四) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
其他應付款	具重大影響之投資者	<u>\$ 5,238</u>	<u>\$ 4,505</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保。

(五) 預付款項

	110年12月31日	109年12月31日
具重大影響之投資者	<u>\$ 49</u>	<u>\$ 18</u>

(六) 取得之不動產、廠房及設備

	取 得	價 款
	110年度	109年度
具重大影響之投資者	<u>\$ 1,612</u>	<u>\$ 3,032</u>

合併公司 110 年度及 109 年度購置之不動產、廠房及設備，分別計 1,612 仟元及 3,032 仟元，係由日商 Kura Sushi, Inc. 代支付後向合併公司請款，為代收代付交易，日商 Kura Sushi, Inc. 並未於此交易中收取利潤。

(七) 其他關係人交易

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	110年度	109年度
營業費用	具重大影響之投資者	<u>\$ 23,755</u>	<u>\$ 23,734</u>
製造費用	具重大影響之投資者	<u>\$ 1,145</u>	<u>\$ 1,025</u>

1. 合併公司與日商 Kura Sushi, Inc. 簽訂商標及專利授權契約，依約就銷售總額一定比率支付權利金（帳列營業費用），合作期間自 108 年 1 月 1 日起算滿 10 年之日止。期間屆滿 1 個月前，得經雙方協議合意後締結新契約。於 109 年 1 月 1 日嗣因雙方公司更名之故重新簽約，合約期間自 109 年 1 月 1 日起十年期間，若雙方未合意終止合約，則此合約自動續約。
2. 合併公司與日商 Kura Sushi, Inc. 簽訂採購協助契約（食材手配サポート），針對無法於臺灣當地取得之食材，委請日商 Kura Sushi, Inc. 協助尋求品質合格之供應商，及安排交付及運輸方式等事項，以確保品質及交期皆符合合併公司之標準，每月日商 Kura Sushi, Inc. 依契約所約定方式向合併公司收取協助服務費（帳列營業成本）。

3. 合併公司之部分營業費用，係由日商 Kura Sushi, Inc. 代為支付後向合併公司請款，為代收代付交易，日商 Kura Sushi, Inc. 未於此類交易中收取利潤。110 及 109 年度之代收代付費用金額分別為 11,119 仟元及 11,661 仟元。

上述關係人交易無其他同類型交易可茲比較。

(八) 其他

合併公司以往年度部分購買壽司迴轉台合約係由具重大影響之投資者日商 Kura Sushi, Inc. 擔任連帶保證人，截至 109 年 12 月 31 日止擔保餘額為 JPY13,373,000 元（請參閱附註十）。

(九) 主要管理階層薪酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 11,709	\$ 15,600
股份基礎給付	733	1,816
	<u>\$ 12,442</u>	<u>\$ 17,416</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係依照個人績效及市場趨勢決定。

二八、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

(一) 截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，合併公司簽訂租地委建合約分別為 184,370 仟元及 49,500 仟元，已依約支付價款分別為 93,263 仟元及 0 元（帳列預付工程及設備款項下）。

(二) 截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，合併公司提供承租店鋪之保證金而開立票據金額分別為 9,052 仟元及 11,670 仟元。

二九、重大之期後事項

合併公司於 111 年 1 月 12 日取得經濟部投資審議委員會核准，嗣於 111 年 2 月 21 日匯出投資款人民幣 15,500 仟元至 Kura Sushi Hong Kong Limited，並透過 Kura Sushi Hong Kong Limited 於 111 年 3 月 3 日匯出投資款人民幣 15,000 仟元至 Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.。

### 三十、其他事項

合併公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行，以及今年台灣因疫情社區感染增高警戒管制等級之影響，部份營業據點曾短期間暫停營業，但在疫情穩定及獲得控制後已恢復營業。惟疫情警戒期間，台灣政府要求餐飲業 5 月中旬至 8 月初不得內用僅能提供外帶，及消費者居家辦公減少外食外的影響下，致合併公司 110 年 5 月至 7 月營業收入大幅下降，進而影響合併公司獲利，雖各店於 110 年 8 月後依循各地政策已逐漸陸續恢復正常營業，但合併公司持續採取下列行動因應疫情可能變化：

#### (一) 調整營運策略

合併公司成立以來皆以消費者「內用」提供商品為主要營業模式，受疫情影響合併公司陸續推出「外帶」餐盒。另在後疫情時代為讓消費者更安心，合併公司亦朝向用餐「零接觸」的方向來規劃，陸續推動如消費者手機自行點餐及消費後自助結帳等，來讓消費者用食的更安心。

#### (二) 籌資策略

合併公司因疫情影響獲利，為維持應有的營運資金及資本支出資金需求，合併公司於第三季起啟動融資活動加以因應。

#### (三) 政府紓困措施

合併公司因營運受疫情影響之故，適用政府紓困政策進而向政府申請薪資補貼，截至 110 年 12 月 31 止已取得 19,000 仟元之補貼款。

合併公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量。

### 三一、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110年12月31日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓	\$	346,152	0.2405	(日圓：新台幣)	\$	<u>83,249</u>		
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓		807,160	0.2405	(日圓：新台幣)	\$	<u>194,122</u>		

109年12月31日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓	\$	436,429	0.2763	(日圓：新台幣)	\$	<u>120,585</u>		
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓		702,464	0.2763	(日圓：新台幣)	\$	<u>194,091</u>		

具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

外	幣	110年度		109年度	
		匯	率	匯	率
日	圓	0.2405 (日圓：新台幣)	<u>\$ 11,087</u>	0.2763 (日圓：新台幣)	<u>\$ 1,584</u>

### 三二、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：無。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：無。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：附表一。
6. 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
9. 從事衍生工具交易：無。
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形：無。

(二) 轉投資事業相關資訊。(附表二)

(三) 大陸投資資訊

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面價值、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表三)
2. 與大陸被投資公司直接或間接由第三地區所發生之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：
  - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：無。
  - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：無。
  - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。
  - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：無。
  - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：無。
  - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等：無。

(四) 主要股東資訊(附表四)

### 三三、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依 IFRS 8「營運部門」之規定，合併公司營運決策係以集團整體營運績效及經濟資源為主要考量基礎，故係屬單一營運部門。

合併公司主要於台灣營運，且無其他來自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上者。

亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	所有權人	交易對象為關係人者，其前次移轉資料	價格參考依據	取得目的及情形	其他約定事項	定項
亞洲藏壽司股份有限公司	建築物	109/10/1	\$ 51,208	依訂單條件支付	盛田營造有限公司	無	-	\$ -	比價及議價	營業使用	無	
有限公司	建築物	110/3/1	53,548	依訂單條件支付	盛田營造有限公司、台灣船塢室內裝修股份有限公司	無	-	-	比價及議價	營業使用	無	

亞洲藏壽司股份有限公司及子公司  
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊  
民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	始投	資	金	額	期	末	數	比	率	(%)	持	帳	面	金	額	有	被	投	資	公	司	本	期	認	列	之	備	註	
				本	期	末	上	期	末	數					帳				額	本	期	損	益	公	司	本	期	認	列	之	備	註	
亞洲藏壽司股份有限公司	Kura Sushi Hong Kong Limited	香港	投資業務	\$	-	\$	-	-	-	-	100%			(\$	95)																		(註一及三)
Kura Sushi Hong Kong Limited	Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.	大陸上海	餐飲銷售	-	-	-	-	-	-	-	100%			-																			(註二及三)

註一：Kura Sushi Hong Kong Limited 已於 108 年 11 月 4 日完成設立登記並取得公司註冊證明書，註冊資本額為人民幣 16,000 仟元，截至 110 年 12 月 31 日止，尚無相關投資款項匯出，惟於期後 111 年 2 月 21 日匯出投資款人民幣 15,500 仟元。

註二：Kura Sushi Shanghai Co., Ltd. 已於 109 年 1 月 2 日完成設立登記並取得營業執照，註冊資本額為人民幣 30,000 仟元，截至 110 年 12 月 31 日止，尚無相關投資款項匯出，惟於期後 111 年 3 月 3 日 Kura Sushi Hong Kong Limited 匯出投資款人民幣 15,000 仟元。

註三：係依被投資公司 110 年度經會計師查核之財務報表認列之投資損益。

註四：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表三。

亞洲藏壽司股份有限公司及子公司  
大陸投資資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：除另予註明者外  
，為新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本自台灣匯出投資金額	初期匯出金額	本自台灣匯出投資金額	初期匯出金額	匯出或收回	匯出或收回	期末被投資公司損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期末認列損益	期末投資金額	投資額已匯回	截止本期末	註
Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.	餐飲服務	\$ -	註一	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	100%	\$ -	\$ -	\$ -	-	註二

本期末大陸地區	累計自台灣匯出金額	經濟部核准	經濟部投資審議會依經濟部投資審議會	審金額	會額	赴( )	依經濟部投資審議會	審金額	會額	規定
\$ -	\$ -	\$65,160 (RMB15,000,000)	\$763,486	\$763,486	\$763,486	\$763,486	\$763,486	\$763,486	\$763,486	投資限額

註一：係本公司透過香港子公司 Kura Sushi Hong Kong Limited 間接持有之大陸投資事業。

註二：Kura Sushi Shanghai Co., Ltd. 已於 109 年 1 月 2 日完成設立登記並取得營業執照，註冊資本額為人民幣 30,000 仟元，截至 110 年 12 月 31 日止，尚無相關投資款項匯出，尚無相關投資款項匯出，

惟於期後 111 年 3 月 3 日匯出投資款人民幣 15,000 仟元。

註三：係按本期末匯率人民幣：台幣=1：4.344 予以換算。

註四：投資限額為淨值之 60%。

亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表四

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 ( 股 )	持 股 比 例
KURA SUSHI, INC.	31,200,000	67.99%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

亞洲藏壽司股份有限公司  
個體財務報告暨會計師查核報告  
民國110及109年度

地址：台北市中山北路3段32號6樓及6樓之1

電話：02-8978-8558

### 會計師查核報告

亞洲藏壽司股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

亞洲藏壽司股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達亞洲藏壽司股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與亞洲藏壽司股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對亞洲藏壽司股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對亞洲藏壽司股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 營業收入認列之正確性

亞洲藏壽司股份有限公司係從事餐飲服務及銷售業務，其營業收入係透過各營業據點對消費者所產生，單筆交易金額小但交易筆數多，需仰賴 POS 系統收集彙總每日營業收入資訊。亞洲藏壽司股份有限公司於 110 年底共開設有 42 間店鋪，其中 21 間店鋪係由亞洲藏壽司股份有限公司直接開立發票予消費者，並由會計單位每日核對各店之 POS 報表彙總之營業現金及信用卡收現金額後認列營業收入，110 年度此類型店鋪營業收入淨額計 1,296,745 仟元。因此類型店鋪數量多，仰賴人工核對各項傳票表冊，故本會計師將上述類型店鋪收入認列之正確性列為關鍵查核事項。

收入認列相關會計政策，請參閱個體財務報告附註四(十二)。

本會計師對上述關鍵查核事項執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試 ERP 系統之一般電腦環境控制是否有效。
2. 自總公司 POS 系統產生之店鋪營業收入報表選取樣本執行內部控制有效性測試，抽查會計單位是否確實取得外部對帳單及執行對帳程序，且其所執行對帳紀錄皆彙總於營業日報表，並依照制訂之調查門檻追查對帳差異。
3. 執行交易細項測試，抽查營業日報表是否與會計單位人工切立之營業收入入帳傳票金額一致。

#### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估亞洲藏壽司股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算亞洲藏壽司股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

亞洲藏壽司股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對亞洲藏壽司股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使亞洲藏壽司股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致亞洲藏壽司股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於亞洲藏壽司股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成亞洲藏壽司股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對亞洲藏壽司股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 張 瑞 娜

張瑞娜



會計師 周 以 隆

周以隆



證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0930128050 號

中 華 民 國 111 年 3 月 11 日



民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	110年12月31日			109年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$	412,215	11	\$	634,210	20
1170	應收帳款—非關係人 (附註四及七)		100,972	3		81,887	3
1200	其他應收款 (附註四及二七)		17,550	-		2,036	-
130X	存貨 (附註四及八)		16,082	1		17,557	1
1410	預付款項 (附註二七)		26,397	1		18,140	1
1470	其他流動資產 (附註十三及二七)		5,923	-		5,642	-
11XX	流動資產總計		<u>579,139</u>	<u>15</u>		<u>759,472</u>	<u>25</u>
	非流動資產						
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、五、十、二四及二七)		1,276,462	32		954,840	31
1755	使用權資產 (附註四、五及十一)		1,961,806	49		1,300,276	42
1780	無形資產 (附註四及十二)		2,839	-		3,250	-
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二十)		6,686	-		5,504	-
1915	預付工程及設備款 (附註二四)		127,745	3		40,137	1
1920	存出保證金		45,509	1		36,368	1
1985	預付租賃款		8,705	-		-	-
15XX	非流動資產總計		<u>3,429,752</u>	<u>85</u>		<u>2,340,375</u>	<u>75</u>
1XXX	資 產 總 計	\$	<u>4,008,891</u>	<u>100</u>	\$	<u>3,099,847</u>	<u>100</u>
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款 (附註四、十四及二四)	\$	200,000	5	\$	-	-
2170	應付帳款		117,099	3		113,393	4
2219	其他應付款 (附註十、十五、二四及二七)		239,388	6		232,815	7
2230	本期所得稅負債 (附註四及二十)		8	-		9,363	-
2280	租賃負債—流動 (附註四、十一及二四)		212,694	5		158,678	5
2300	其他流動負債 (附註十五)		2,868	-		2,404	-
21XX	流動負債總計		<u>772,057</u>	<u>19</u>		<u>516,653</u>	<u>16</u>
	非流動負債						
2550	負債準備—非流動 (附註四及十六)		74,818	2		54,149	2
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二十)		2,837	-		646	-
2580	租賃負債—非流動 (附註四、十一及二四)		1,759,053	44		1,134,879	37
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四及十七)		1,628	-		1,902	-
2650	採用權益法之投資貸餘 (附註四及九)		95	-		76	-
2610	其他應付款—非流動 (附註十、十五及二四)		125,889	3		129,830	4
2670	其他非流動負債		37	-		-	-
25XX	非流動負債總計		<u>1,964,357</u>	<u>49</u>		<u>1,321,482</u>	<u>43</u>
2XXX	負債總計		<u>2,736,414</u>	<u>68</u>		<u>1,838,135</u>	<u>59</u>
	權益 (附註十八)						
	股本						
3110	普通股股本		458,560	11		449,800	14
3140	預收股本		957	-		1,870	-
3100	股本總計		<u>459,517</u>	<u>11</u>		<u>451,670</u>	<u>14</u>
3200	資本公積		<u>582,074</u>	<u>15</u>		<u>579,387</u>	<u>19</u>
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積		25,012	1		21,815	1
3320	特別盈餘公積		4	-		-	-
3350	未分配盈餘		205,873	5		208,844	7
3300	保留盈餘總計		<u>230,889</u>	<u>6</u>		<u>230,659</u>	<u>8</u>
3400	其他權益		(3)	-		(4)	-
3XXX	權益總計		<u>1,272,477</u>	<u>32</u>		<u>1,261,712</u>	<u>41</u>
	負債與權益總計	\$	<u>4,008,891</u>	<u>100</u>	\$	<u>3,099,847</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智



亞洲藏壽司股份有限公司

個體綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入 (附註四)	\$ 2,527,098	100	\$ 2,414,639	100
5000	營業成本 (附註四、八及二七)	<u>1,535,008</u>	<u>61</u>	<u>1,457,497</u>	<u>60</u>
5900	營業毛利	<u>992,090</u>	<u>39</u>	<u>957,142</u>	<u>40</u>
	營業費用 (附註十九及二七)				
6100	推銷費用	792,931	31	733,587	30
6200	管理費用	165,924	7	172,110	7
6300	研究發展費用	532	-	669	-
6450	預期信用減損損失回轉 利益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>( 13)</u>	<u>-</u>
6000	營業費用合計	<u>959,387</u>	<u>38</u>	<u>906,353</u>	<u>37</u>
6900	營業淨利	<u>32,703</u>	<u>1</u>	<u>50,789</u>	<u>3</u>
	營業外收入及支出 (附註十 九)				
7100	利息收入	518	-	435	-
7010	其他收入	3,357	-	1,628	-
7020	其他利益及損失	14,938	1	1,508	-
7050	財務成本	( 28,268)	( 1)	( 14,818)	( 1)
7070	採用權益法認列之子公 司、關聯企業及合資損 失之份額 (附註九)	<u>( 20)</u>	<u>-</u>	<u>( 72)</u>	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出 合計	<u>( 9,475)</u>	<u>-</u>	<u>( 11,319)</u>	<u>( 1)</u>
7900	稅前淨利	23,228	1	39,470	2
7950	所得稅費用 (附註四及二十)	<u>879</u>	<u>-</u>	<u>7,900</u>	<u>1</u>
8200	本年度淨利	<u>22,349</u>	<u>1</u>	<u>31,570</u>	<u>1</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	\$ 967	-	\$ 503	-
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅(附 註二十)	( 193)	-	( 101)	-
8310		<u>774</u>	-	<u>402</u>	-
8360	後續可能重分類至損益 之項目				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	<u>1</u>	-	( 4)	-
8300	本年度其他綜合損 益(稅後淨額)	<u>775</u>	-	<u>398</u>	-
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 23,124</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,968</u>	<u>1</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	<u>\$ 22,349</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,570</u>	<u>1</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	<u>\$ 23,124</u>	<u>1</u>	<u>\$ 31,968</u>	<u>1</u>
	每股盈餘(附註二一)				
9750	基 本	<u>\$ 0.49</u>		<u>\$ 0.79</u>	
9850	稀 釋	<u>\$ 0.48</u>		<u>\$ 0.76</u>	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎

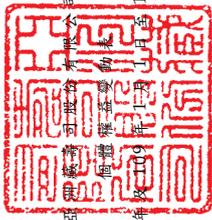


經理人：西川健太郎



會計主管：林上智





民國 110 年 12 月 31 日

單位：除另予註明者外，係新台幣千元

代碼	股		本		保		留		盈		餘		其他權益 國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	權	益	總額
	股數(仟股)	\$	資本	公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	保留盈餘合計	盈餘	盈餘	盈餘	盈餘				
A1	37,873	\$ 378,730	-	\$ 139,650	\$ 12,943	\$ -	\$ -	\$ 204,681	\$ 217,624	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 736,004
B1	-	-	-	-	8,872	-	( 8,872)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	-	( 18,937)	( 18,937)	-	-	-	-	-	-	( 18,937)	-
N1	-	-	-	6,021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,021	-
N1	-	-	1,870	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,870	-
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	31,570	31,570	-	-	-	-	31,570	-
D3	-	-	-	-	-	-	-	402	402	( 4)	( 4)	-	-	-	398	-
D5	-	-	-	-	-	-	-	31,972	31,972	( 4)	( 4)	-	-	-	31,968	-
E1	7,107	71,070	-	433,716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	504,786	-
Z1	44,980	449,800	1,870	579,387	21,815	-	208,844	230,659	( 4)	1,261,712	-	-	-	-	-	-
B1	-	-	-	-	3,197	-	( 3,197)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	4	4	( 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	-	( 22,893)	( 22,893)	-	-	-	-	-	-	( 22,893)	-
N1	-	-	-	1,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,811	-
N1	876	8,760	( 913)	876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,723	-
D1	-	-	-	-	-	-	22,349	22,349	-	-	-	-	-	-	22,349	-
D3	-	-	-	-	-	-	774	774	1	1	-	-	-	-	775	-
D5	-	-	-	-	-	-	23,123	23,123	1	1	-	-	-	-	23,124	-
Z1	45,856	458,560	957	582,074	25,012	4	205,873	230,889	( 3)	1,272,477	-	-	-	-	-	-

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智

亞洲藏壽司股份有限公司

個體現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 23,228	\$ 39,470
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	381,981	345,890
A20200	攤銷費用	1,524	1,071
A20300	預期信用減損損失迴轉利益	-	( 13)
A21900	員工認股權酬勞成本	1,811	6,021
A20900	財務成本	28,268	14,818
A21200	利息收入	( 518)	( 435)
A23700	存貨跌價及呆滯損失	23	-
A23800	存貨跌價及呆滯回升利益	-	( 74)
A22400	採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資損失之份額	20	72
A22500	處分不動產、廠房及設備淨(利 益)損失	( 6,632)	46
A24100	外幣兌換淨利益	( 24,691)	( 2,735)
A29900	提列退休金成本	693	816
A29900	處分使用權資產損失	1,161	-
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31150	應收帳款	( 19,085)	( 35,083)
A31180	其他應收款	( 432)	( 496)
A31200	存 貨	1,452	( 9,019)
A31230	預付款項	( 8,257)	( 2,515)
A31240	其他流動資產	( 281)	( 321)
A32150	應付帳款	3,706	42,579
A32180	其他應付款	20,474	40,799
A32230	其他流動負債	464	491
A33000	營運產生之現金	404,909	441,382
A33100	收取之利息	674	291
A33300	支付之利息	( 27,438)	( 14,898)
A33500	支付之所得稅	( 9,418)	( 12,887)
AAAA	營業活動之淨現金流入	368,727	413,888

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
	投資活動之現金流量		
B02700	購置不動產、廠房及設備	(\$ 584,284)	(\$ 396,648)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	8,571	-
B03700	存出保證金增加	( 9,141)	( 17,086)
B04500	購置無形資產	( 1,113)	( 3,416)
B07300	預付租賃款增加	( 8,705)	-
BBBB	投資活動之淨現金流出	( 594,672)	( 417,150)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	200,000	-
C00200	短期借款減少	-	( 10,541)
C04020	租賃本金償還	( 181,917)	( 137,162)
C03000	收取存入保證金	37	-
C04500	發放現金股利	( 22,893)	( 18,937)
C04600	發行本公司新股	8,723	506,656
CCCC	籌資活動之淨現金流入	3,950	340,016
EEEE	現金及約當現金淨(減少)增加	( 221,995)	336,754
E00100	年初現金及約當現金餘額	634,210	297,456
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 412,215	\$ 634,210

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：西川健太郎



經理人：西川健太郎



會計主管：林上智



# 亞洲藏壽司股份有限公司

## 個體財務報告附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

### 一、公司沿革

亞洲藏壽司股份有限公司（以下稱「本公司」）於 103 年 1 月 21 日設立，原名台灣國際藏壽司股份有限公司，主要從事經營餐飲有關之業務。

本公司股票自 109 年 9 月起於財團法人中華民國證券櫃檯上櫃買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

### 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

### 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」及「2021 年 6 月 30 日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

本公司選擇適用該等修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，本公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修改之規定。

本公司自 110 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協商僅影響 110 年度，追溯適用該修正不影響 110 年 1 月 1 日保留盈餘。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。  
截至本個體財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

#### 1. IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」

該修正係釐清判斷負債是否分類為非流動時，應評估本公司於報導期間結束日是否具有遞延清償期限至報導期間後至少 12 個月之權利。若本公司於報導期間結束日具有該權利，無論本公司是否預期將行使該權利，負債係分類為非流動。該修正並釐清，若本公司須遵循特定條件始具有遞延清償負債之權利，本公司必須於報導期間結束日已遵循特定條件，即使貸款人係於較晚日期測試本公司是否遵循該等條件亦然。

該修正規定，為負債分類之目的，前述清償係指移轉現金、其他經濟資源或本公司之權益工具予交易對方致負債之消滅。惟若負債之條款，可能依交易對方之選擇，以移轉本公司之權益工具而導致其清償，且若該選擇權依 IAS 32「金融工具：表達」之規定係單獨認列於權益，則前述條款並不影響負債之分類。

#### 2. IAS 1 之修正「會計政策之揭露」

該修正明訂本公司應依重大之定義，決定應揭露之重大會計政策資訊。若會計政策資訊可被合理預期將影響一般用途財務報表之主要使用者以該等財務報表為基礎所作之決策，則該會計政策資訊係屬重大。該修正並釐清：

- 與不重大之交易、其他事項或情況相關之會計政策資訊係屬不重大，本公司無需揭露該等資訊。
- 本公司可能因交易、其他事項或情況之性質而判斷相關會計政策資訊屬重大，即使金額不重大亦然。

- 並非與重大交易、其他事項或情況相關之所有會計政策資訊皆屬重大。

此外，該修正並舉例說明若會計政策資訊係與重大交易、其他事項或情況相關，且有下列情況時，該資訊可能屬重大：

- (1) 本公司於報導期間改變會計政策，且該變動導致財務報表資訊之重大變動；
- (2) 本公司自準則允許之選項中選擇其適用之會計政策；
- (3) 因缺乏特定準則之規定，本公司依 IAS 8「會計政策、會計估計變動及錯誤」建立之會計政策；
- (4) 本公司揭露其須運用重大判斷或假設所決定之相關會計政策；或
- (5) 涉及複雜之會計處理規定且財務報表使用者仰賴該等資訊方能了解該等重大交易、其他事項或情況。

### 3. IAS 8 之修正「會計估計之定義」

該修正明訂會計估計係指財務報表中受衡量不確定性影響之貨幣金額。本公司於適用會計政策時，可能須以無法直接觀察而必須估計之貨幣金額衡量財務報表項目，故須使用衡量技術及輸入值建立會計估計以達此目的。衡量技術或輸入值之變動對會計估計之影響若非屬前期錯誤之更正，該等變動係屬會計估計變動。

除上述影響外，截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

## 四、重大會計政策之彙總說明

### (一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

## (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

## (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

## (四) 外幣

本公司編制財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

若本公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，或處分國外營運機構之聯合協議或關聯企業後之保留權益係金融資產並按金融工具之會計政策處理，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

#### (五) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (八) 無形資產

##### 1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內

按直線基礎進行攤銷，本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

## 2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

### (九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

### (十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

## (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

### 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款及其他應收款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- A. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- B. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過 365 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

## 2. 金融負債

### (1) 後續衡量

金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

## (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

### (十一) 負債準備

認列為負債準備（包括租賃協議中特別載明租賃資產於歸還予出租人前應維護或復原之合約義務）之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。

### (十二) 收入認列

#### 1. 商品之銷售

本公司提供餐食料理之販售與服務。銷貨收入係於正常營業活動中對顧客銷售餐飲服務已收或應收對價之公允價值。餐飲服務於餐點交付予顧客、與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客及銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列銷貨收入。

#### 2. 利息收入

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

### (十三) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

對於包含租賃及非租賃組成部分之合約，本公司以相對單獨價格為基礎分攤合約中之對價並分別處理。

#### 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。本公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

#### (十四) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

## (十五) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

## (十六) 員工福利

### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益、資產上限影響數之變動及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

## (十七) 股份基礎給付

### 給與員工之員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

本公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積－員工認股權。

## (十八) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

### 1. 當期所得稅

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能具有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本

公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

### 重大會計判斷

#### 租賃期間

決定所承租資產之租賃期間時，本公司考量將產生經濟誘因以行使（或不行使）選擇權之所有攸關事實及情況，包括自租賃開始日至選擇權行使日間所有事實及情況之預期變動。考量主要因素包括選擇權所涵蓋期間之合約條款及條件、於合約期間進行之重大租賃權益改良及標的資產對承租人營運之重要性等。於本公司控制範圍內重大事項或情況重大改變發生時，重評估租賃期間。

### 估計及假設不確定性之主要來源

#### 不動產、廠房及設備之耐用年限

本公司考量資產之實際使用情況及未來經濟效益，經董事會決議自 110 年 1 月 1 日起，將主要機器設備（迴轉壽司輸送機）及租賃改良物之耐用年限由 5 年變更為與承租契約期間相同，如承租契約期限長於 10 年則以 10 年為限，使用權資產之耐用年限由 5 年變更為與承租契約期間相同，以反映實際耐用年限、合理分攤成本，以利提供可

靠且更攸關之資訊。此項會計估計變動使民國 110 年 1 月 1 日之使用權資產及租賃負債增加新台幣 277,489 千元，及預計將使民國 110 年度之折舊費用減少新台幣 67,819 千元。

#### 六、現金及約當現金

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
庫存現金及週轉金	\$ 9,639	\$ 6,787
銀行支票及活期存款	393,670	368,525
約當現金（原始到期日在3個月以內之投資）		
銀行定期存款	8,906	258,898
	<u>\$ 412,215</u>	<u>\$ 634,210</u>

銀行存款及銀行定期存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
銀行活期存款	0.005%~0.05%	0.001%~0.05%
銀行定期存款	0.07%	0.11%~0.35%

#### 七、應收帳款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>應收帳款—非關係人</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 100,974	\$ 81,889
減：備抵損失	( <u>2</u> )	( <u>2</u> )
	<u>\$ 100,972</u>	<u>\$ 81,887</u>

本公司對餐飲銷售多採現金收付暨信用卡交易，惟部分營業據點設立於賣場或百貨公司之應收帳款，係以雙方協商後之授信期間為主，授信期間主要為 15~30 天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。為減輕信用風險，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失，並考量客戶過去違約紀錄、現時財務狀況及所處產業、競爭優勢與展望。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此未進一步區分客戶群，僅以應收帳款帳齡天數訂定預期信用損失率。

本公司衡量應收帳款之備抵損失如下：

110年12月31日

	未逾 期	逾 期 1~30天	逾 期 31~60天	逾 期 61~90天	逾 期 91~365天	合 計
預期信用損失率	-	-	10%	20%	50%	
總帳面金額	\$ 100,483	\$ 487	\$ -	\$ -	\$ 4	\$ 100,974
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	-	-	-	(2)	(2)
攤銷後成本	<u>\$ 100,483</u>	<u>\$ 487</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 100,972</u>

109年12月31日

	未逾 期	逾 期 1~30天	逾 期 31~60天	逾 期 61~90天	逾 期 91~365天	合 計
預期信用損失率	-	-	10%	20%	50%	
總帳面金額	\$ 81,883	\$ -	\$ 2	\$ -	\$ 4	\$ 81,889
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	-	-	-	(2)	(2)
攤銷後成本	<u>\$ 81,883</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 81,887</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 2	\$ 15
減：本年度迴轉減損損失	-	(13)
年底餘額	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 2</u>

八、存 貨

110年及109年12月31日之備抵存貨跌價及呆滯損失分別為162仟元及139仟元。

110及109年度與存貨相關之銷貨成本分別為1,535,008仟元及1,457,497仟元，銷貨成本分別包括存貨跌價及呆滯損失23仟元及存貨跌價及呆滯回升利益74仟元。

九、子 公 司

	110年12月31日	109年12月31日
投資子公司	<u>(\$ 95)</u>	<u>(\$ 76)</u>

子 公 司 名 稱	所 有 權 權 益 及 表 決 權 百 分 比	
	110年12月31日	109年12月31日
Kura Sushi Hong Kong Limited	100%	100%
Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.	100%	100%

本公司於 108 年 8 月 6 日經董事會決議通過新增投資設立 Kura Sushi Hong Kong Limited 及 Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.，並分別於 108 年 11 月 4 日及 109 年 1 月 2 日完成設立登記。截至 110 年 12 月 31 日止，本公司尚未匯出投資款項。

#### 十、不動產、廠房及設備

	建 築 物	生 財 器 具	機 器 設 備	租 賃 改 良	合 計
<u>成 本</u>					
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 299,405	\$ 58,125	\$ 559,420	\$ 594,461	\$ 1,511,411
增 添	122,350	17,738	157,431	225,908	523,427
處 分	-	( 3,087)	( 2,403)	( 20,309)	( 25,799)
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 421,755</u>	<u>\$ 72,776</u>	<u>\$ 714,448</u>	<u>\$ 800,060</u>	<u>\$ 2,009,039</u>
<u>累計折舊</u>					
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 50,417	\$ 25,659	\$ 232,255	\$ 248,240	\$ 556,571
折舊費用	27,147	11,569	75,848	70,063	184,627
處 分	-	( 2,736)	( 939)	( 4,946)	( 8,621)
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 77,564</u>	<u>\$ 34,492</u>	<u>\$ 307,164</u>	<u>\$ 313,357</u>	<u>\$ 732,577</u>
110 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 344,191</u>	<u>\$ 38,284</u>	<u>\$ 407,284</u>	<u>\$ 486,703</u>	<u>\$ 1,276,462</u>
<u>成 本</u>					
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 185,453	\$ 40,900	\$ 370,417	\$ 403,369	\$ 1,000,139
增 添	113,952	18,772	189,424	191,092	513,240
處 分	-	( 1,547)	( 421)	-	( 1,968)
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 299,405</u>	<u>\$ 58,125</u>	<u>\$ 559,420</u>	<u>\$ 594,461</u>	<u>\$ 1,511,411</u>
<u>累計折舊</u>					
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 29,817	\$ 18,276	\$ 146,164	\$ 159,382	\$ 353,639
折舊費用	20,600	8,927	86,469	88,858	204,854
處 分	-	( 1,544)	( 378)	-	( 1,922)
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 50,417</u>	<u>\$ 25,659</u>	<u>\$ 232,255</u>	<u>\$ 248,240</u>	<u>\$ 556,571</u>
109 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 248,988</u>	<u>\$ 32,466</u>	<u>\$ 327,165</u>	<u>\$ 346,221</u>	<u>\$ 954,840</u>

於 110 及 109 年度因新型冠狀病毒肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，本公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建築物	10至16年
生財器具	3至5年
機器設備	5至10年
租賃改良	4至10年

本公司以分期付款方式簽訂購買壽司迴轉台合約，於110及109年度已簽訂之合約總價分別為JPY 1,422,337,000元及JPY 1,121,757,000，該設備帳列於不動產、廠房及設備—機器設備項下，有關分期付款支付內容摘要說明如下：

- (一) 設備交付後，本公司以每6個月為一期支付款項。
- (二) 依合約約定分期付款應支付之應付款，分別帳列於「其他應付款」及「其他應付款—非流動」，超過一年以上應付款評價所採用之折現率為1.14%，未來應支付款項詳如下表：

	110年12月31日	109年12月31日
應付設備款	\$ 187,001	\$ 187,687
減：一年內到期之應付設備款	( 61,112)	( 57,857)
	<u>\$ 125,889</u>	<u>\$ 129,830</u>

## 十一、租賃協議

### (一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 880,486	\$ 649,731
建築物	1,081,200	650,281
運輸設備	120	264
	<u>\$ 1,961,806</u>	<u>\$ 1,300,276</u>
	110年度	109年度
使用權資產之增添	<u>\$ 907,765</u>	<u>\$ 768,282</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 38,394	\$ 30,637
建築物	158,816	110,064
運輸設備	144	335
	<u>\$ 197,354</u>	<u>\$ 141,036</u>

除以上所列增添及認列折舊費用外，本公司之使用權資產於 110 及 109 年度並未發生重大轉租情形。

於 110 及 109 年度因新型冠狀病毒肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，本公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

## (二) 租賃負債

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 212,694</u>	<u>\$ 158,678</u>
非流動	<u>\$ 1,759,053</u>	<u>\$ 1,134,879</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
土地	1.69%	1.69%
建築物	1.69%	1.69%
運輸設備	1.69%	1.69%

## (三) 重要承租活動及條款

本公司承租若干土地及建築物做為銷售店鋪使用，租賃期間為 5 ~16 年。於租賃期間終止時，本公司對所租賃之土地及建築物並無優惠承購權，並約定未經出租人同意，本公司不得將租賃標的之全部或一部轉租或轉讓。

本公司所承租之土地及建築物，承租條件係由本公司與出租方雙方協議而成，因出租方的租賃型態不同，本公司與出租方約訂之租賃款項付款條件分述如下：

1. 土地租賃、一般建築物及部分百貨商場，係採約定之固定租金進行給付。
2. 大部分百貨商場係按店鋪營業額特定百分比計算給付。
3. 部分商場要求須支付下限保底約定之租金。

變動給付條款將使租金佔營業額之百分比可合理預期與計算，並有助於本公司之利潤管理。

本公司預期於未來變動租金費用佔門市銷售額之比例與本年度相當。

本公司於 110 及 109 年度因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，本公司與出租人進行建築物租約協商，獲得部分出租人同意無條件將 110 年 1 月 1 日至 9 月 30 日及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之租金金額調降。

#### (四) 其他租賃資訊

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
短期租賃費用	\$ 4,683	\$ 3,620
低價值資產租賃費用	\$ -	\$ -
不計入租賃負債衡量中之 變動租賃給付費用	\$ 15,789	\$ 27,382
租賃之現金（流出）總額	(\$ 227,580)	(\$ 181,279)

本公司選擇對符合短期租賃之機械設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

租賃期間於資產負債表日後開始之所有承租承諾如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
承租承諾	\$ 411,708	\$ 271,250

## 十二、無形資產

	<u>電 腦 軟 體</u>
<u>成 本</u>	
110年1月1日餘額	\$ 5,817
單獨取得	<u>1,113</u>
110年12月31日餘額	\$ <u>6,930</u>
<u>累計攤銷</u>	
110年1月1日餘額	\$ 2,567
攤銷費用	<u>1,524</u>
110年12月31日餘額	\$ <u>4,091</u>
110年12月31日淨額	\$ <u>2,839</u>

(接次頁)

(承前頁)

	<u>電 腦 軟 體</u>
<u>成 本</u>	
109年1月1日餘額	\$ 2,401
單獨取得	<u>3,416</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 5,817</u>
<u>累計攤銷</u>	
109年1月1日餘額	\$ 1,496
攤銷費用	<u>1,071</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 2,567</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 3,250</u>

電腦軟體係以直線法按3年計提攤銷費用。

於110及109年度因新型冠狀肺炎疫情對一般大眾之消費行為有重大之影響，本公司依資產減損政策評估後，應無認列減損損失之情事。

#### 十三、其他資產

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>流 動</u>		
暫付款	\$ 2,385	\$ 3,210
用品盤存	<u>3,538</u>	<u>2,432</u>
	<u>\$ 5,923</u>	<u>\$ 5,642</u>

#### 十四、短期借款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>無擔保借款</u>		
信用借款	<u>\$ 200,000</u>	<u>\$ -</u>

銀行週轉性借款之利率於110年12月31日為1.05%。

## 十五、其他負債

	110年12月31日	109年12月31日
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	\$ 82,237	\$ 98,450
應付薪資及獎金	62,372	53,584
應付勞健保	15,101	13,199
應付退休金	8,171	8,245
應付休假給付	6,556	6,335
其 他	64,951	53,002
	<u>\$ 239,388</u>	<u>\$ 232,815</u>
其他負債		
代收 款	\$ 2,793	\$ 2,356
其 他	75	48
	<u>\$ 2,868</u>	<u>\$ 2,404</u>
<u>非 流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	<u>\$ 125,889</u>	<u>\$ 129,830</u>

## 十六、負債準備－非流動

	除 役 負 債
110年1月1日餘額	\$ 54,149
本年度新增	22,538
本年度處分	( 1,869 )
110年12月31日餘額	<u>\$ 74,818</u>
109年1月1日餘額	\$ 31,876
本年度新增	<u>22,273</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 54,149</u>

除役負債準備係本公司向業主承租店舖，約定承租人返還租賃資產予出租人時，需回復租賃開始時之原始狀態工作所估計之相關成本。

## 十七、退職後福利計畫

### (一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

## (二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。

## 十八、權益

### (一) 股本

#### 普通股

	110年12月31日	109年12月31日
額定股數(仟股)	<u>60,000</u>	<u>60,000</u>
額定股本	<u>\$ 600,000</u>	<u>\$ 600,000</u>
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	<u>45,856</u>	<u>44,980</u>
已發行股本(每股面額 10 元)	<u>\$ 458,560</u>	<u>\$ 449,800</u>
預收股本	<u>\$ 957</u>	<u>\$ 1,870</u>

額定股本中供發行員工認股權憑證所保留之股本為 4,500 仟股。

109 年 7 月 20 日董事會決議現金增資發行新股 7,107 仟股，每股面額 10 元，並以每股新台幣 55 元溢價發行，增資後實收股本為 71,070 仟元。上述現金增資案業經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心於 109 年 8 月 3 日核准申報生效，並經董事會決議，以 109 年 9 月 15 日為增資基準日，完成相關程序。

上述 109 年度現金增資發行新股包含公開申購、供員工認購及競價拍賣股數分別為 1,279 仟股，711 仟股及 5,117 仟股，其中公開申購及供員工認購均以每股 55 元溢價發行，競價拍賣係以得標加權平均價格每股 77.85 元溢價發行，於 109 年 9 月 15 日收足股款並扣除承銷相關手續費後合計 504,786 仟元。

自 109 年 12 月 31 日至 110 年 10 月 31 日止，本公司員工已行使認股權共計 876 單位，每單位認購普通股 1,000 股，共 876,000 股，每股認購價格為 11 元，本公司已收足股款 9,636 仟元，並分別於 110 年 4 月 12 日、110 年 5 月 27 日、110 年 9 月 1 日及 110 年 11 月 29 日完成變更登記。另自 110 年 11 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，本

公司員工已行使認股權共計 87 單位，本公司已收足股款，並帳列預收股本 957 仟元，依法將於訂定增資基準日發行新股後辦理變更登記。

## (二) 資本公積

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
股票發行溢價	\$ 570,518	\$ 569,642
<u>僅得用以彌補虧損(2)</u>		
股票發行溢價	5,654	1,344
<u>不得作為任何用途(3)</u>		
員工認股權	<u>5,902</u>	<u>8,401</u>
	<u>\$ 582,074</u>	<u>\$ 579,387</u>

(1) 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(2) 係員工執行現金增資保留認股權產生之資本公積，得用以彌補虧損。

(3) 因員工認股權產生之資本公積，不得作為任何用途。

## (三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，再依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東紅利。員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註十九之(七)員工酬勞及董監酬勞。

本公司股利政策係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境及資金需求等因素，每年就當年度淨利提撥不低於 10% 分配股東，股東紅利之分派得以現金或股票方式發放，其中現金股利之發放以不低於當年度全部股利之 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 110 年 7 月 27 日及 109 年 5 月 10 日舉行股東常會，決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
法定盈餘公積	\$ 3,197	\$ 8,872
特別盈餘公積	\$ 4	-
現金股利	\$ 22,893	\$ 18,937
每股現金股利(元)	\$ 0.50	\$ 0.50

截至民國 111 年 3 月 11 日止，董事會尚未通過民國 110 年度盈餘分派案。

有關 110 年度之盈餘分配案尚待預計於 111 年 6 月 27 日召開之股東常會決議。

#### 十九、繼續營業單位淨利

繼續營業單位淨利係包含以下項目：

##### (一) 利息收入

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
銀行存款	\$ 329	\$ 167
押金設算息	189	268
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 435</u>

##### (二) 其他收入

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
其他	<u>\$ 3,357</u>	<u>\$ 1,628</u>

##### (三) 其他利益及損失

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
淨外幣兌換利益	\$ 11,087	\$ 1,584
處分不動產、廠房及設備		
淨利益(損失)	6,632	( 46)
處分使用權資產損失	( 1,161)	-
其他	( 1,620)	( 30)
	<u>\$ 14,938</u>	<u>\$ 1,508</u>

(四) 財務成本

	110年度	109年度
銀行借款利息	\$ 830	\$ 140
租賃負債之利息	25,191	13,115
其他利息費用	<u>2,247</u>	<u>1,563</u>
	<u>\$ 28,268</u>	<u>\$ 14,818</u>

利息資本化相關資訊如下：

	110年度	109年度
利息資本化金額	\$ 4,789	\$ 2,097
利息資本化利率	1.69%	1.69%

(五) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 128,028	\$ 99,195
營業費用	<u>253,953</u>	<u>246,695</u>
	<u>\$ 381,981</u>	<u>\$ 345,890</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業費用	<u>\$ 1,524</u>	<u>\$ 1,071</u>

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
短期員工福利		
薪資費用	\$ 626,284	\$ 580,786
保險費用	<u>82,470</u>	<u>66,868</u>
	<u>708,754</u>	<u>647,654</u>
退職後福利		
確定提撥計畫	34,378	30,502
確定福利計畫	<u>770</u>	<u>925</u>
	<u>35,148</u>	<u>31,427</u>
股份基礎給付		
權益交割	<u>1,811</u>	<u>6,021</u>
其他員工福利		
員工福利費用合計	<u>11,708</u>	<u>11,796</u>
	<u>\$ 757,421</u>	<u>\$ 696,898</u>

(接次頁)

(承前頁)

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 395,609	\$ 360,250
營業費用	<u>361,812</u>	<u>336,648</u>
	<u>\$ 757,421</u>	<u>\$ 696,898</u>

(七) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工酬勞及董監事酬勞前之稅前利益分別以不低於 1% 及不高於 3% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。110 及 109 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 111 年 3 月 10 日及 110 年 3 月 24 日經董事會決議如下：

估列比例

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
員工酬勞	11.44%	6.98%
董監事酬勞	-%	1.16%

金 額

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
員工酬勞	\$ 3,000	\$ 3,000
董監事酬勞	-	500

110 及 109 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 109 及 108 年度財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八) 外幣兌換損益

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
外幣兌換利益總額	\$ 24,056	\$ 2,073
外幣兌換(損失)總額	( <u>12,969</u> )	( <u>489</u> )
外幣淨兌換利益	<u>\$ 11,087</u>	<u>\$ 1,584</u>

## 二十、繼續營業單位所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅費用主要組成項目

	110年度	109年度
當期所得稅		
本期產生者	\$ 54	\$ 9,366
以前年度調整	<u>9</u>	<u>-</u>
	<u>63</u>	<u>9,366</u>
遞延所得稅		
本期產生者	<u>816</u>	( <u>1,466</u> )
	<u>816</u>	( <u>1,466</u> )
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 879</u>	<u>\$ 7,900</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利	<u>\$ 23,228</u>	<u>\$ 39,470</u>
稅前淨利按法定稅率計算之 所得稅費用 (20%)	\$ 4,646	\$ 7,894
免稅所得	( 3,800 )	-
稅上不可減除之費損	24	6
以前年度之當期所得稅費用 於本年度之調整	<u>9</u>	<u>-</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 879</u>	<u>\$ 7,900</u>

### (二) 本期所得稅資產與負債

	110年12月31日	109年12月31日
本期所得稅負債		
應付所得稅	<u>\$ 8</u>	<u>\$ 9,363</u>

### (三) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

#### 110 年度

遞延所得稅資產	年初餘額	認列於損益	認列於其他 綜合損益	年底餘額
暫時性差異				
應付休假給付 負債準備	\$ 1,267	\$ 44	\$ -	\$ 1,311
未實現存貨跌價 及呆滯損失	3,718	1,053	-	4,771
	28	4	-	32

(接次頁)

(承前頁)

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>認列於其他 綜合損益</u>	<u>年底餘額</u>
職工福利資本額 提撥	\$ 96	(\$ 32)	\$ -	\$ 64
確定福利退休計 畫	380	139	( 29)	490
採用權益法之損 益份額	<u>15</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>18</u>
	<u>\$ 5,504</u>	<u>\$ 1,211</u>	<u>(\$ 29)</u>	<u>\$ 6,686</u>

<u>遞延所得稅負債</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>認列於其他 綜合損益</u>	<u>年底餘額</u>
暫時性差異 未實現兌換利益	\$ 646	\$ 2,027	\$ -	\$ 2,673
確定福利退休計 畫	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>164</u>	<u>164</u>
	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 2,027</u>	<u>\$ 164</u>	<u>\$ 2,837</u>

#### 109 年度

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>認列於其他 綜合損益</u>	<u>年底餘額</u>
暫時性差異 應付休假給付 負債準備	\$ 1,076	\$ 191	\$ -	\$ 1,267
未實現存貨跌價 及呆滯損失	2,438	1,280	-	3,718
職工福利資本額 提撥	43	( 15)	-	28
確定福利退休計 畫	128	( 32)	-	96
採用權益法之損 益份額	318	163	( 101)	380
	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>-</u>	<u>15</u>
	<u>\$ 4,003</u>	<u>\$ 1,602</u>	<u>(\$ 101)</u>	<u>\$ 5,504</u>

<u>遞延所得稅負債</u>	<u>年初餘額</u>	<u>認列於損益</u>	<u>年底餘額</u>
暫時性差異 未實現兌換利益	\$ 510	\$ 136	\$ 646

#### (四) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報截至 108 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

#### 二一、每股盈餘

單位：每股元

	110年度	109年度
基本每股盈餘	<u>\$ 0.49</u>	<u>\$ 0.79</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 0.48</u>	<u>\$ 0.76</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

#### 本年度淨利

	110年度	109年度
用以計算基本暨稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 22,349</u>	<u>\$ 31,570</u>

#### 股 數

單位：仟股

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	45,772	39,971
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工認股權	936	1,672
員工酬勞	<u>49</u>	<u>46</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>46,757</u>	<u>41,689</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二二、股份基礎給付協議

### (一) 員工認股權計畫

本公司於 107 年 12 月 31 日給與員工認股權 2,400 單位，每一單位可認購普通股 1 仟股。給與對象包含本公司、本公司之控制公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 10 年，憑證持有人自被授與認股權憑證屆滿 2 年後，得就被授與認股權憑證數量之 50% 以下行使認股權利；屆滿 3 年後，得就被授與認股權憑證數量之 100% 以下行使認股權利。認股權原始行使價格為每股 11 元，認股權發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格依規定公式予以調整。

員工認股權	110年度		109年度	
	單位 (仟)	加權平均 執行價格 (元)	單位 (仟)	加權平均 執行價格 (元)
期初流通在外	1,895	\$ -	2,168	\$ -
本期放棄	( 5)	-	( 103)	-
本期執行	( 793)	11	( 170)	11
期末流通在外	<u>1,097</u>		<u>1,895</u>	
期末可執行	<u>1,097</u>	11	<u>920</u>	11
本期給與之認股權 加權平均公允價值 (元)	<u>\$ 4.96</u>		<u>\$ 4.96</u>	

截至資產負債表日，流通在外之員工認股權相關資訊如下：

員工認股權	110年度	109年度
執行價格之範圍 (元)	\$ 11	\$ 11
加權平均剩餘合約期限 (年)	7年	8年

本公司於 107 年 12 月 31 日給與之員工認股權使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	滿 二 年 後 既得員工認股權	滿 三 年 後 既得員工認股權
給與日股票市價	14.67 元	14.67 元
執行價格	11 元	11 元
預期波動率	26.61%	26.62%
預期存續期間	6 年	6.5 年
預期股利率	1.16%	1.16%
無風險利率	0.78%	0.79%

110 及 109 年度認列之酬勞成本為 1,811 仟元及 4,677 仟元。

## (二) 現金增資保留員工認股權

本公司於 109 年 7 月 20 日董事會決議通過 109 年現金增資發行新股案，並依據公司法保留 711 仟股作為員工認購。如有員工認購不足貨放棄認購之股份，則授權董事長洽特定人認購之。

本公司於 109 年 9 月 3 日給與日之現金增資保留員工認購股份使用 Black-Scholes 選擇權評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	<u>109年9月3日</u>
給與日市場價值（元／股）	56.1 元
行使股價（元／股）	55 元
預期波動率	41.19%
存續期間	0.01 年
無風險利率	0.25%

本公司於 109 年度因現金增資保留員工認購股利認列之酬勞成本為 1,344 仟元。

## 二三、政府補助

本公司 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日取得經濟部依據「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」提供之政府薪資補貼共 19,000 仟元，帳列營業成本及營業費用項下之薪資費用減項。

## 二四、現金流量資訊

### (一) 非現金交易

除已於其他附註揭露外，本公司於 110 及 109 年度進行下列非現金交易之投資活動：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
不動產、廠房及設備增加	(\$ 523,427)	(\$ 513,240)
預付設備款減少（增加）	( 65,007)	17,551
應付設備款增加	<u>4,150</u>	<u>99,041</u>
購置不動產、廠房及設備 支付現金數	<u>(\$ 584,284)</u>	<u>(\$ 396,648)</u>

(接次頁)

(承前頁)

	110年度	109年度
不動產、廠房及設備處分價款	\$ 23,809	\$ -
其他應收款增加	( 15,238)	-
處分不動產、廠房及設備 收取現金數	\$ 8,571	\$ -

## (二) 來自籌資活動之負債變動

### 110 年度

	110年1月1日	現金流量	非現金之變動			110年12月31日
			新增租賃	處分租賃	利息資本化	
短期借款	\$ -	\$ 200,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 200,000
租賃負債	1,293,557	( 181,917)	885,227	( 28,225)	3,105	1,971,747
	<u>\$ 1,293,557</u>	<u>\$ 18,083</u>	<u>\$ 885,227</u>	<u>(\$ 28,225)</u>	<u>\$ 3,105</u>	<u>\$ 2,171,747</u>

### 109 年度

	109年1月1日	現金流量	非現金之變動			109年12月31日
			新增租賃	利息資本化		
短期借款	\$ 10,541	(\$ 10,541)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
租賃負債	683,875	( 137,162)	746,009	835		1,293,557
	<u>\$ 694,416</u>	<u>(\$ 147,703)</u>	<u>\$ 746,009</u>	<u>\$ 835</u>		<u>\$ 1,293,557</u>

## 二五、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由歸屬於本公司業主之權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目組成）。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

## 二六、金融工具

### (一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

### (二) 公允價值資訊－本公司無以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具。

### (三) 金融工具之種類

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融 資產 (註1)	<u>\$ 530,737</u>	<u>\$ 718,133</u>
<u>金融負債</u>		
以攤銷後成本衡量 (註2)	<u>\$ 682,376</u>	<u>\$ 476,038</u>

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收帳款－非關係人及其他應收款等以攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付帳款、其他應付款及其他應付款－非流動等以攤銷後成本衡量之金融負債。

### (四) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括應收帳款－非關係人、應付帳款、短期借款及租賃負債。本公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

#### 1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

##### (1) 匯率風險

本公司從事以外幣計價之設備採購交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三一。

##### 敏感度分析

本公司主要受到日幣匯率波動之影響。

敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。當新台幣相對於各相關外幣變動 1% 時，將使本公司 110 及 109 年度之稅前淨利減少 1,109 仟元及 735 仟元。

## (2) 利率風險

因本公司以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具現金流量利率風險		
— 金融資產	\$ 402,576	\$ 627,423
— 金融負債	200,000	-

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。本公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司之稅前淨利於 110 及 109 年度將增加／減少 2,026 仟元及 6,274 仟元。

## 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於產負債表所認列之金融資產帳面金額。

本公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度不高。

### 3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源，截至110年及109年12月31日止，本公司未動用之融資額度，參閱(2)融資額度之說明。

#### (1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

#### 110年12月31日

	<u>3個月以內</u>	<u>3個月~1年</u>	<u>1年~3年</u>	<u>3年以上</u>
<u>非衍生金融負債</u>				
無附息負債	\$ 308,296	\$ 48,191	\$ 95,576	\$ 30,313
租賃負債	51,564	161,130	632,381	1,126,672
固定利率工具	-	200,000	-	-
	<u>\$ 359,860</u>	<u>\$ 409,321</u>	<u>\$ 727,957</u>	<u>\$1,156,985</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	<u>短於1年</u>	<u>1~5年</u>	<u>5年~10年</u>	<u>10年以上</u>
租賃負債	<u>\$ 242,475</u>	<u>\$ 908,052</u>	<u>\$ 707,310</u>	<u>\$ 296,156</u>

#### 109年12月31日

	<u>3個月以內</u>	<u>3個月~1年</u>	<u>1年~3年</u>	<u>3年以上</u>
<u>非衍生金融負債</u>				
無附息負債	\$ 301,024	\$ 45,184	\$ 90,434	\$ 39,396
租賃負債	41,479	117,199	416,479	718,400
	<u>\$ 342,503</u>	<u>\$ 162,383</u>	<u>\$ 506,913</u>	<u>\$ 757,796</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	<u>短於1年</u>	<u>1~5年</u>	<u>5年~10年</u>	<u>10年以上</u>
租賃負債	<u>\$ 179,137</u>	<u>\$ 570,421</u>	<u>\$ 457,448</u>	<u>\$ 208,243</u>

(2) 融資額度

	110年12月31日	109年12月31日
無擔保銀行借款		
— 已動用金額	\$ 200,000	\$ -
— 未動用金額	<u>40,000</u>	<u>240,000</u>
	<u>\$ 240,000</u>	<u>\$ 240,000</u>

二七、關係人交易

本公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人之名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
Kura Sushi, Inc.	具重大影響之投資者
Kura Sushi Hong Kong Limited	子 公 司

(二) 進 貨

	110年度	109年度
具重大影響之投資者	<u>\$ 10,142</u>	<u>\$ 7,850</u>

上述對關係人之進貨並無其他同類型交易可供比較，進貨價格係由雙方議定，付款條件為月結 30 天。

(三) 應收關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款	具重大影響之投資者	<u>\$ 2,051</u>	<u>\$ 1,687</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證且未提列備抵損失。

(四) 應付關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	110年12月31日	109年12月31日
其他應付款	具重大影響之投資者	<u>\$ 5,238</u>	<u>\$ 4,505</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保。

(五) 預付款項

	110年12月31日	109年12月31日
具重大影響之投資者	<u>\$ 49</u>	<u>\$ 18</u>

(六) 取得之不動產、廠房及設備

	取 得	價 款
	110年度	109年度
具重大影響之投資者	<u>\$ 1,612</u>	<u>\$ 3,032</u>

本公司 110 及 109 年度購置之不動產、廠房及設備，分別計 1,612 仟元及 3,032 仟元，係由日商 Kura Sushi, Inc. 代支付後向本公司請款，為代收代付交易，日商 Kura Sushi, Inc. 並未於此交易中收取利潤。

(七) 其他關係人交易

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	110年度	109年度
暫 付 款	子 公 司	<u>\$ 439</u>	<u>\$ 428</u>
營 業 費 用	具 重 大 影 響 之 投 資 者	<u>\$ 23,755</u>	<u>\$ 23,734</u>
製 造 費 用	具 重 大 影 響 之 投 資 者	<u>\$ 1,145</u>	<u>\$ 1,025</u>

1. 本公司與日商 Kura Sushi, Inc. 簽訂商標及專利授權契約，依約就銷售總額一定比率支付權利金（帳列營業費用），合作期間自 108 年 1 月 1 日起算滿 10 年之日止。期間屆滿 1 個月前，得經雙方協議合意後締結新契約。於 109 年 1 月 1 日嗣因雙方公司更名之故重新簽約，合約期間自 109 年 1 月 1 日起十年期間，若雙方未合意終止合約，則此合約自動續約。
2. 本公司與日商 Kura Sushi, Inc. 簽訂採購協助契約（食材手配サポート），針對無法於臺灣當地取得之食材，委請日商 Kura Sushi, Inc. 協助尋求品質合格之供應商，及安排交付及運輸方式等事項，以確保品質及交期皆符合本公司之標準，每月日商 Kura Sushi, Inc. 依契約所約定方式向本公司收取協助服務費（帳列營業成本）。
3. 本公司之部分營業費用，係由日商 Kura Sushi, Inc. 代為支付後向本公司請款，為代收代付交易，日商 Kura Sushi, Inc. 未於此類交易中收取利潤。110 及 109 年度之代收代付費用金額分別為 11,119 仟元及 11,661 仟元。

上述關係人交易無其他同類型交易可茲比較。

(八) 其他

本公司以往年度部分購買壽司迴轉台合約係由具重大影響之投資者日商 Kura Sushi, Inc. 擔任連帶保證人，截至 109 年 12 月 31 日止擔保餘額為 JPY13,373,000 元（請參閱附註十）。

(九) 主要管理階層薪酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 11,709	\$ 15,600
股份基礎給付	733	1,816
	<u>\$ 12,442</u>	<u>\$ 17,416</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係依照個人績效及市場趨勢決定。

二八、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

- (一) 截至 110 年及 109 年 12 月 31 日，本公司簽訂租地委建合約分別為 184,370 仟元及 49,500 仟元，已依約支付價款分別為 93,263 仟元及 0 仟元（帳列預付工程及設備款項下）。
- (二) 截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司提供承租店鋪之保證金而開立票據金額分別為 9,052 仟元及 11,670 仟元。

二九、重大之期後事項

本公司於 111 年 1 月 12 日取得經濟部投資審議委員會核准，嗣於 111 年 2 月 21 日匯出投資款人民幣 15,500 仟元至 Kura Sushi Hong Kong Limited，並透過 Kura Sushi Hong Kong Limited 於 111 年 3 月 3 日匯出投資款人民幣 15,000 仟元至 Kura Sushi Shanghai Co., Ltd.。

三十、其他事項

本公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行，以及今年台灣因疫情社區感染增高警戒管制等級之影響，部份營業據點曾短期間暫停營業，但在疫情穩定及獲得控制後已恢復營業。惟疫情警戒期間，台灣政府要求餐飲業 5 月中旬至 8 月初不得內用僅能提供外帶，及消費者居家辦公減少外食外的影響下，致本公司 110 年 5 月至 7 月營業收入

大幅下降，進而影響本公司獲利，雖各店於 110 年 8 月後依循各地政策已逐漸陸續恢復正常營業，但本公司持續採取下列行動因應疫情可能變化：

(一) 調整營運策略

本公司成立以來皆以消費者「內用」提供商品為主要營業模式，受疫情影響本公司陸續推出「外帶」餐盒。另在後疫情時代為讓消費者更安心，本公司亦朝向用餐「零接觸」的方向來規劃，陸續推動如消費者手機自行點餐及消費後自助結帳等，來讓消費者用食的更安心。

(二) 籌資策略

本公司因疫情影響獲利，為維持應有的營運資金及資本支出資金需求，本公司於第三季起啟動融資活動加以因應。

(三) 政府紓困措施

本公司因營運受疫情影響之故，適用政府紓困政策進而向政府申請薪資補貼，截至 110 年 12 月 31 日止已取得 19,000 仟元之補貼款。

本公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量。

三一、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓	\$	346,152	0.2405	(日圓：新台幣)	\$	<u>83,249</u>		
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓		807,160	0.2405	(日圓：新台幣)	\$	<u>194,122</u>		

109 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓	\$	436,429	0.2763	(日圓：新台幣)	\$	<u>120,585</u>		
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
日圓		702,464	0.2763	(日圓：新台幣)	\$	<u>194,091</u>		

具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

外	幣	110年度		109年度	
		匯	率	匯	率
日	圓	0.2405	(日圓：新台幣)	0.2763	(日圓：新台幣)
			<u>\$ 11,087</u>		<u>\$ 1,584</u>

### 三二、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：無。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：附表一。
6. 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
9. 從事衍生工具交易：無。
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形：無。

(二) 轉投資事業相關資訊。(附表二)

### (三) 大陸投資資訊

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面價值、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表三)
2. 與大陸被投資公司直接或間接由第三地區所發生之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：
  - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：無。
  - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：無。
  - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。
  - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：無。
  - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：無。
  - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等：無。

### (四) 主要股東資訊 (附表四)

#### 三三、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依 IFRS 8「營運部門」之規定，本公司營運決策係以集團整體營運績效及經濟資源為主要考量基礎，故係屬單一營運部門。

本公司主要於台灣營運，且無其他來自單一客戶之收入達本公司收入總額之 10% 以上者。

亞洲藏壽司股份有限公司

取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日期	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料		價格參考之依據	取得目的及情形	其他約定事項
							所有權人	與發行人之關係			
亞洲藏壽司股份有限公司	建築物	109/10/1	\$ 51,208	依訂單條件支付	盛田營造有限公司	無	-	-	比價及議價	營業使用	無
	建築物	110/3/1	53,548	依訂單條件支付	盛田營造有限公司、台灣船塢室內裝修股份有限公司	無	-	-	比價及議價	營業使用	無





亞洲藏壽司股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表四

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 ( 股 )	持 股 比 例
KURA SUSHI, INC.	31,200,000	67.99%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

亞洲藏壽司股份有限公司



負責人：西川健太郎

